



# Jaarrekening 2023

Lokaal Bestuur Rotselaar  
Documentatiebundel

Provincie	Vlaams-Brabant
Arrondissement	Leuven
NIS-code	24094
Ondernemingsnummer	0207.524.471

**RTSLR**  
ROTSELAAR



## Inhoud

- Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (ontvangsten/uitgaven) ..... 1
- Toegestane werkings- en investeringssubsidies ..... 31
- Samenstelling beleidsdomeinen ..... 32
- Overzicht verbonden entiteiten ..... 35
- Personeelsinzet ..... 36
- Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort ..... 37
- Andere info: Meerjarenplan 2020-2025 toegelicht ..... 38-59

**Jaaroverzicht alle beleid 2023**

Gemeente Rotselaar  
Provinciebaan 20  
KBO: 0207524471 NIS: 24094

OCMW Rotselaar  
Provinciebaan 20  
KBO: 0212166120 NIS: 24094

Burgemeester: Jelle Wouters  
Algemeen Directeur: An Craninckx  
Waarnemend Financieel Directeur: Wim Vermeiren

**Beleidsdoelstelling 1 (prioritair)**

Rotselaar bewaart en bewaakt haar groene karakter met ruimte om te wonen, werken, te ontspannen en te ondernemen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	228.092	344.265	481.486	688.476	973.548
Uitgaven	298.791	336.408	404.244	537.140	632.956
Saldo	-70.699	7.857	77.241	151.336	340.592
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	244.794	44.026	30.587	43.954	48.311
Saldo	-244.794	-44.026	-30.587	-43.954	-48.311

**Actieplan 0101 (Prioritair)**

Het ruimtebeslag beperken en de open ruimte vrijwaren en versterken.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	12.180	12.343	12.254	7.571	7.508
Uitgaven	179.907	208.383	231.815	296.240	327.972
Saldo	-167.727	-196.040	-219.561	-288.669	-320.464
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	195.361	8.838	0	467	0
Saldo	-195.361	-8.838	0	-467	0

**Actie 010101: (Prioritair)**

De verordening 'Wonen-in-Meervoud' evalueren en een beleidskader realiseren dat de groene buitengebieden vrijwaart.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	17.182	16.606	22.696	24.352	34.858
Saldo	-17.182	-16.606	-22.696	-24.352	-34.858

**Actie 010102:**

De groenblauwe aders (natuurlijke landschapselementen en waterlopen) beschermen en zorgen voor een betere beleving ervan.

**Exploitatie**

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	12.180	12.343	12.254	0	0
Uitgaven	95.351	140.481	156.961	182.756	194.186
Saldo	-83.171	-128.138	-144.707	-182.756	-194.186
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	195.361	8.838	0	467	0
Saldo	-195.361	-8.838	0	-467	0

#### Actie 010103:

Toegankelijke, recreatieve groene zones creëren en de bestaande zones opwaarderen, zowel in de kernen als daarbuiten.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	67.374	51.296	52.158	89.132	98.928
Saldo	-67.374	-51.296	-52.158	-89.132	-98.928

#### Actie 010104:

De verordening 'woonparkgebieden' ten laatste in 2020 aanpassen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 010105:

Werkingsubsidie aanvullende lokale diensten (ALD) - WSE-ALD

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	7.571	7.508
Uitgaven	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	7.571	7.508

#### Actieplan 0102 (Prioritair)

Verhoogde handhaving van het groene karakter.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	43.765	58.965	93.147	65.980	94.920
Saldo	-43.765	-58.965	-93.147	-65.980	-94.920

#### Actie 010201: (Prioritair)

Stedenbouwkundige en milieuhandhaving door een handhavingscel.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	32.932	35.398	55.634	65.980	79.920
Saldo	-32.932	-35.398	-55.634	-65.980	-79.920

#### Actie 010202:

Een handhavingsplan opmaken met een handhavingscel.

Geen financiële gegevens

#### Actie 010203:

De eigenaars van weekendverblijven in natuurgebied stimuleren om zich vanaf 2022 te herlokalisieren naar de zone 'kleinschalig wonen' en de vrijgekomen open ruimte herstellen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.833	23.567	37.512	0	15.000
Saldo	-10.833	-23.567	-37.512	0	-15.000

#### Actieplan 0103: (Prioritair)

Inzetten op kwalitatieve kernversterking en woonvormen afstemmen op de bevolkings- en gezinssamenstelling.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	145	940	115	230	3.000
Uitgaven	26.067	25.663	26.105	23.984	34.988
Saldo	-25.922	-24.723	-25.990	-23.754	-31.988
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	30.587	43.487	48.311
Saldo	0	0	-30.587	-43.487	-48.311

#### Actie 010301:

De herkenbaarheid en beeldkwaliteit van de kernen garanderen en de erfgoedwaarden respecteren.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.290	24.340	25.790	23.914	28.988
Saldo	-20.290	-24.340	-25.790	-23.914	-28.988
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	30.587	18.516	18.311
Saldo	0	0	-30.587	-18.516	-18.311

#### Actie 010302:

Groene ruimte binnen de kernen bewaken, creëren en kwalitatief indelen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	145	940	115	230	3.000
Uitgaven	5.777	1.323	315	70	6.000
Saldo	-5.632	-383	-200	160	-3.000
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	24.971	30.000
Saldo	0	0	0	-24.971	-30.000

#### Actie 010303: (Prioritair)

Nieuwe sociale woningen realiseren.

Geen financiële gegevens

**Actieplan 0104:**

Ondernemers ondersteunen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	18.967	0	0	59.430	56.821
Uitgaven	0	0	2.500	87.526	105.030
Saldo	18.967	0	-2.500	-28.096	-48.210

**Actie 010401:**

Startende ondernemers stimuleren

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	4.110	1.500
Uitgaven	0	0	2.500	6.754	7.630
Saldo	0	0	-2.500	-2.644	-6.130

**Actie 010402:**

Korte-keten ondernemen stimuleren.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	1.675	1.675
Uitgaven	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	1.675	1.675

**Actie 010403: Een overlegplatform voor ondernemers opstarten.**

Een overlegplatform voor ondernemers opstarten.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	1.000
Saldo	0	0	0	0	-1.000

**Actie 010404: Lokale tewerkstelling stimuleren.**

Lokale tewerkstelling stimuleren.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	18.967	0	0	53.645	53.646
Uitgaven	0	0	0	80.772	96.400
Saldo	18.967	0	0	-27.127	-42.754

**Actieplan 0105:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar bewaart en bewaakt haar groene karakter met ruimte om te wonen, werken, te ontspannen en te ondernemen'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	196.800	330.982	469.117	621.245	906.220

<i>Uitgaven</i>	49.052	43.398	50.678	63.409	70.047
<i>Saldo</i>	147.748	287.584	418.439	557.836	836.173
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	49.432	35.188	0	0	0
<i>Saldo</i>	-49.432	-35.188	0	0	0

**Actie 010501:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar bewaart en bewaakt haar groene karakter met ruimte om te wonen, werken, te ontspannen en te ondernemen'.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	196.800	330.982	469.117	621.245	906.220
<i>Uitgaven</i>	49.052	43.398	41.467	55.011	57.653
<i>Saldo</i>	147.748	287.584	427.650	566.234	848.567
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	49.432	35.188	0	0	0
<i>Saldo</i>	-49.432	-35.188	0	0	0

**Actie 010502:**

Onderbouwde beleidsvisie: complementair aan het Vlaamse beleid - een integraal en geïntegreerd beleid met aandacht voor erfgoedactoren (OEVB 01)

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	6.657	5.000	6.840
<i>Saldo</i>	0	0	-6.657	-5.000	-6.840

**Actie 010503**

Ondersteunen en betrekken van erfgoedgemeenschappen en ontsluiting van het onroerend erfgoed - werken aan een lokaal draagvlak (OEVB 02)

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	2.554	3.398	5.554
<i>Saldo</i>	0	0	-2.554	-3.398	-5.554

**Actie 010504:**

Opnemen van een voorbeeldfunctie en deze toepassen in beslissingen en plannen (OEVB 03)

Geen financiële gegevens

**Actie 010505:**

Expertiseverwerving, uitbouw van een consultatienetwerk en een erkende adviesraad voor onroerend erfgoed (OEVB 04)

Geen financiële gegevens

**Actie 010506:**

Bijhouden van toelatingen, meldingen en behandelen van archeologienota's en nota's (OEVB 05)

Geen financiële gegevens

**Actie 010507:**

Inventariseren en inzetten van instrumenten voor een duurzaam beheer en behoud (OEVBP 06)

Geen financiële gegevens

**Beleidsdoelstelling 2**

Rotselaar biedt een professionele en toegankelijke dienstverlening waarbij elke inwoner centraal staat.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	18.067.853	19.046.936	19.314.864	23.364.844	23.000.567
Uitgaven	5.139.560	5.164.637	4.843.492	5.734.980	5.891.746
Saldo	12.928.293	13.882.299	14.471.372	17.629.864	17.108.821
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	2.250	67.000	269.578	522.930	516.430
Uitgaven	252.325	592.543	533.640	403.167	609.022
Saldo	-250.075	-525.543	-264.062	119.763	-92.592
Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	493.850	536.078	496.558	5.535.778	7.545.032
Uitgaven	3.015.192	2.646.405	2.720.638	3.548.186	3.821.875
Saldo	-2.521.342	-2.110.328	-2.224.080	1.987.592	3.723.158

**Actieplan 0201:**

Zorgen voor een flexibele dienstverlening die op een hedendaagse manier inspeelt op de noden van de burger.

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	25.035	0	30.000
Saldo	0	0	-25.035	0	-30.000

**Actie 020101:**

Een centraal onthaal uitbouwen en een klantgerichte frontoffice, ondersteund door digitale tools en een fysieke reorganisatie, tegen 2025.

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	25.035	0	30.000
Saldo	0	0	-25.035	0	-30.000

**Actie 020102:**

Een klantgerichte en multikanale dienstverlening is verankerd in de organisatie tegen 2025.

Geen financiële gegevens

**Actieplan 0202:**

De interne organisatie optimaliseren op basis van de leidraad organisatiebeheersing.



Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	102.058	131.127	154.216	166.387	185.619
Saldo	-102.058	-131.127	-154.216	-166.387	-185.619
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.634	0	0	0
Saldo	0	-1.634	0	0	0

**Actie 020201:**

Proces- en projectmanagement verankeren in de organisatie tegen 2025.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	16.435	9.674	31.433	22.538	42.000
Saldo	-16.435	-9.674	-31.433	-22.538	-42.000

**Actie 020202:**

De werking van de organisatie ondersteunen met een bedrijfszekere ICT-infrastructuur en een organisatiebreed ICT-management.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	85.623	121.453	122.783	143.850	143.619
Saldo	-85.623	-121.453	-122.783	-143.850	-143.619
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.634	0	0	0
Saldo	0	-1.634	0	0	0

**Actie 020203:**

De samenwerking tussen de medewerkers is professioneel en efficiënt tegen 2025.

Geen financiële gegevens

**Actieplan 0203:**

Een efficiënt en transparant financieel beleid voeren en de middelen als een goede huisvader beheren.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	17.851.102	18.035.417	18.377.503	22.706.548	22.341.065
Uitgaven	947.071	971.994	928.040	1.255.776	1.312.505
Saldo	16.904.031	17.063.423	17.449.463	21.450.772	21.028.560
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	2.250	67.000	269.578	522.930	516.430
Uitgaven	157.486	321.715	296.625	290.160	448.501
Saldo	-155.236	-254.715	-27.047	232.770	67.929
Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023

Ontvangsten	493.850	536.078	496.558	5.535.778	7.545.032
Uitgaven	3.015.192	2.646.405	2.720.638	3.548.186	3.821.875
Saldo	-2.521.342	-2.110.328	-2.224.080	1.987.592	3.723.158

#### Actie 020301:

Het onroerend patrimonium optimaal beheren.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	3.190	21.427	10.186	5.095	5.095
Uitgaven	196.993	242.665	201.974	379.007	428.070
Saldo	-193.803	-221.238	-191.788	-373.912	-422.975
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	265.578	48.930	29.930
Uitgaven	157.486	321.715	296.619	290.160	448.501
Saldo	-157.486	-321.715	-31.042	-241.230	-418.571

#### Actie 020302:

De schuldenlast terugdringen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	53.068	11.406	15.703	15.703
Uitgaven	703.662	650.456	602.895	720.763	729.435
Saldo	-703.662	-597.387	-591.489	-705.060	-713.732
Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	493.850	536.078	496.558	5.535.778	7.545.032
Uitgaven	3.015.192	2.646.405	2.720.638	3.548.186	3.821.875
Saldo	-2.521.342	-2.110.328	-2.224.080	1.987.592	3.723.158

#### Actie 020303:

Inkomsten efficiënt innen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	17.847.912	17.960.921	18.355.912	22.685.751	22.320.267
Uitgaven	46.416	78.873	123.171	156.006	155.000
Saldo	17.801.496	17.882.048	18.232.740	22.529.745	22.165.267
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	2.250	67.000	4.000	474.000	486.500
Uitgaven	0	0	6	0	0
Saldo	2.250	67.000	3.994	474.000	486.500

#### Actieplan 0204:

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar biedt een professionele en toegankelijke dienstverlening waarbij elke inwoner centraal staat'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	216.750	1.011.519	937.361	658.296	659.503
Uitgaven	4.090.431	4.061.517	3.761.236	4.312.817	4.393.623
Saldo	-3.873.681	-3.049.998	-2.823.875	-3.654.521	-3.734.120

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	94.839	269.194	211.980	113.007	130.521
Saldo	-94.839	-269.194	-211.980	-113.007	-130.521

**Actie 020401:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar biedt een professionele en toegankelijke dienstverlening waarbij elke inwoner centraal staat'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	216.750	241.519	639.065	361.196	362.403
Uitgaven	4.090.431	3.466.837	3.414.379	4.055.932	4.137.077
Saldo	-3.873.681	-3.225.317	-2.775.314	-3.694.736	-3.774.674

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	94.839	269.194	211.980	113.007	130.521
Saldo	-94.839	-269.194	-211.980	-113.007	-130.521

**Actie 020402:**

Uitgaven en Subsidie m.b.t. de oprichting van een tijdelijk vaccinatiecentrum voor Covid-vaccinaties

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	770.000	298.296	297.100	297.100
Uitgaven	0	594.680	346.857	256.885	256.545
Saldo	0	175.320	-48.561	40.215	40.555

**Beleidsdoelstelling 3**

Rotselaar is een kindvriendelijke gemeente.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	1.672.988	1.889.717	1.770.441	1.951.102	1.931.827
Uitgaven	512.773	610.922	686.473	661.164	680.398
Saldo	1.160.215	1.278.794	1.083.968	1.289.938	1.251.429

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	102.025	0	0	1.197.606	1.202.606
Uitgaven	740.438	514.037	833.637	1.188.745	1.512.197
Saldo	-638.413	-514.037	-833.637	8.861	-309.591

Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	58.420	0	0
Uitgaven	0	0	15.736	19.293	19.293
Saldo	0	0	42.684	-19.293	-19.293

**Actieplan 0301:**

De werking van kwaliteitsvolle kinderopvanginitiatieven verder uitbouwen en stimuleren.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	0	0	44	0	228
<i>Saldo</i>	0	0	-44	0	-228

**Actie 030101:**

De voortrekkersrol van Rotselaar in de voorschoolse opvang bestendigen en een jaarlijks overlegmoment met alle opvanginitiatieven organiseren.

Geen financiële gegevens

**Actie 030102:**

Het aanbod naschoolse opvanginitiatieven uitbreiden.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	44	0	228
<i>Saldo</i>	0	0	-44	0	-228

**Actieplan 0302:**

Kwalitatieve en vernieuwende kinongereninitiatieven aanbieden.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	7.952	7.161	9.031	18.961	19.601
<i>Uitgaven</i>	9.483	6.030	12.153	20.040	20.031
<i>Saldo</i>	-1.531	1.131	-3.122	-1.079	-430
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	11.690	26.506	273.831	490.002	605.529
<i>Saldo</i>	-11.690	-26.506	-273.831	-490.002	-605.529

**Actie 030201:**

Vanaf 2020 het Huis van het Kind in Rotselaar uitbouwen.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	7.952	7.161	9.031	14.821	15.101
<i>Uitgaven</i>	9.483	6.030	12.153	20.040	20.031
<i>Saldo</i>	-1.531	1.131	-3.122	-5.219	-4.930
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	11.690	26.506	273.831	490.002	605.529
<i>Saldo</i>	-11.690	-26.506	-273.831	-490.002	-605.529

**Actie 030202:**

Een ruim aanbod van diverse vakantie-initiatieven organiseren.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	4.140	4.500
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0
<i>Saldo</i>	0	0	0	4.140	4.500

**Actie 030203:**

Een street-art project realiseren.

Geen financiële gegevens

**Actieplan 0303:**

Alle kinderen voelen zich welkom in een modern en kwalitatief kleuter-, lager en kunstonderwijs.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	26.364	58.203	57.248	48.478	49.980
Saldo	-26.364	-58.203	-57.248	-48.478	-49.980
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	845	0	66.210	7.891	7.322
Saldo	-845	0	-66.210	-7.891	-7.322
Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	15.736	19.293	19.293
Saldo	0	0	-15.736	-19.293	-19.293

**Actie 030301:**

Elke twee jaar een bevraging organiseren bij de leerkrachten en leerlingen van alle lagere scholen, over het welbevinden van kinderen op school.

Geen financiële gegevens

**Actie 030302:**

Een subsidieaanvraag indienen voor een nieuw schoolgebouw in Heikant.

Geen financiële gegevens

**Actie 030303:**

Digitale ICT-infrastructuur (digitale borden, PC's) aankopen en klassikaal gebruiken.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	26.364	58.203	57.248	48.478	49.980
Saldo	-26.364	-58.203	-57.248	-48.478	-49.980
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	845	0	66.210	7.891	7.322
Saldo	-845	0	-66.210	-7.891	-7.322
Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	15.736	19.293	19.293
Saldo	0	0	-15.736	-19.293	-19.293

**Actieplan 0304:**

Alle kinderen hebben vlot toegang tot veilige en uitdagende speellocaties en recreatiemogelijkheden.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.993	25.700	5.637	0	5.000
Saldo	-4.993	-25.700	-5.637	0	-5.000
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	56.513	0	49.579	108.747	112.268
Saldo	-56.513	0	-49.579	-108.747	-112.268

**Actie 030401:**

Het skatepark in Rotselaar aanpassen en uitbreiden.

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	86.479	90.000
Saldo	0	0	0	-86.479	-90.000

**Actie 030402:**

De speeltuinen in de woonwijken vernieuwen en de speelbossen verfraaien.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.993	25.700	5.637	0	5.000
Saldo	-4.993	-25.700	-5.637	0	-5.000
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	56.513	0	49.579	22.268	22.268
Saldo	-56.513	0	-49.579	-22.268	-22.268

**Actieplan 0305:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een kindvriendelijke gemeente'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	1.665.036	1.882.556	1.761.409	1.932.141	1.912.226
Uitgaven	471.934	520.990	611.390	592.645	605.159
Saldo	1.193.102	1.361.566	1.150.019	1.339.496	1.307.067
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	102.025	0	0	1.197.606	1.202.606
Uitgaven	671.390	487.531	444.017	582.104	787.078
Saldo	-569.365	-487.531	-444.017	615.502	415.529
Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	58.420	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	58.420	0	0

**Actie 030501:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een kindvriendelijke gemeente'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	1.665.036	1.882.556	1.761.409	1.932.141	1.912.226
Uitgaven	471.934	520.990	611.390	592.645	605.159
Saldo	1.193.102	1.361.566	1.150.019	1.339.496	1.307.067
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	102.025	0	0	1.197.606	1.202.606
Uitgaven	671.390	487.531	444.017	582.104	787.078
Saldo	-569.365	-487.531	-444.017	615.502	415.529
Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	58.420	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	58.420	0	0

**Beleidsdoelstelling 4**

Rotselaar is een bruisende gemeenschap met een bloeiend verenigingsleven.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	64.293	67.777	43.438	46.842	46.072
Uitgaven	1.750.346	1.737.495	1.744.186	1.938.799	1.956.362
Saldo	-1.686.053	-1.669.718	-1.700.749	-1.891.957	-1.910.290
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.462	48.214	100.707	394.224	461.457
Saldo	-14.462	-48.214	-100.707	-394.224	-461.457

**Actieplan 0401:**

Verenigingen en buurtinitiatieven financieel, logistiek en promotioneel ondersteunen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	149.969	125.995	160.182	167.683	170.518
Saldo	-149.969	-125.995	-160.182	-167.683	-170.518
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	30.822	3.799	9.755	40.101
Saldo	0	-30.822	-3.799	-9.755	-40.101

**Actie 040101:**

De uitleendienst en culturele ontmoetingsinfrastructuur vernieuwen of uitbreiden.

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	30.822	3.799	9.755	40.101

Saldo	0	-30.822	-3.799	-9.755	-40.101
-------	---	---------	--------	--------	---------

**Actie 040102:**

Het aantal buurtcomités uitbreiden.

Geen financiële gegevens

**Actie 040103:**

De verenigingen en hun activiteiten promotioneel ondersteunen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	450	450	450	450	450
Saldo	-450	-450	-450	-450	-450

**Actie 040104:**

Subsidiereglementen vernieuwen en subsidies uitreiken aan erkende verenigingen en buurtcomités.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	149.519	125.545	159.732	167.233	170.068
Saldo	-149.519	-125.545	-159.732	-167.233	-170.068

**Actieplan 0402:**

Evenementen en vrijetijdsactiviteiten organiseren en ondersteunen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.463	11.521	18.552	17.661	22.030
Saldo	-12.463	-11.521	-18.552	-17.661	-22.030

**Actie 040201:**

Projectsubsidies uitreiken voor initiatieven van inwoners.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	7.000	7.000	6.980	6.980
Saldo	0	-7.000	-7.000	-6.980	-6.980

**Actie 040202:**

Nieuwe initiatieven organiseren in het kader van historische gebeurtenissen en gemeentelijk erfgoed.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.463	4.521	11.552	10.681	15.050
Saldo	-12.463	-4.521	-11.552	-10.681	-15.050

**Actieplan 0403:**

Sport en recreatie op een vernieuwende manier uitbouwen.



Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	17.629	0	2.065	2.612
Saldo	0	-17.629	0	-2.065	-2.612
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.468	15.400	33.153	343.730	365.618
Saldo	-5.468	-15.400	-33.153	-343.730	-365.618

**Actie 040301:**

De infrastructuur van de zwemzone Ter Heide vernieuwen en er vernieuwende activiteiten organiseren.

Geen financiële gegevens

**Actie 040302:**

Jeugdhuis Mena vernieuwen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.065	2.612
Saldo	0	0	0	-2.065	-2.612
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.468	15.400	33.153	343.730	365.618
Saldo	-5.468	-15.400	-33.153	-343.730	-365.618

**Actie 040303:**

Het WK wielrennen naar Rotselaar halen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	17.629	0	0	0
Saldo	0	-17.629	0	0	0

**Actieplan 0404:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een bruisende gemeenschap met een bloeiend verenigingsleven'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	64.293	67.777	43.438	46.842	46.072
Uitgaven	1.587.915	1.582.350	1.565.453	1.751.390	1.761.202
Saldo	-1.523.621	-1.514.573	-1.522.015	-1.704.548	-1.715.130
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.994	1.992	63.755	40.739	55.739
Saldo	-8.994	-1.992	-63.755	-40.739	-55.739

**Actie 040401:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een bruisende gemeenschap met een bloeiend verenigingsleven'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	64.293	67.777	43.438	46.842	46.072
Uitgaven	1.587.915	1.582.350	1.565.453	1.751.390	1.761.202
Saldo	-1.523.621	-1.514.573	-1.522.015	-1.704.548	-1.715.130
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.994	1.992	63.755	40.739	55.739
Saldo	-8.994	-1.992	-63.755	-40.739	-55.739

#### Beleidsdoelstelling 5

Rotselaar is een aantrekkelijke werkgever met vertrouwen in en aandacht voor haar medewerkers.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	3.967.833	4.062.239	4.757.772	5.444.004	5.131.222
Uitgaven	12.289.046	13.056.285	14.511.651	15.861.248	15.655.976
Saldo	-8.321.214	-8.994.046	-9.753.879	-10.417.244	-10.524.754
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.813	8.282	25.894	16.851	17.729
Saldo	-8.813	-8.282	-25.894	-16.851	-17.729

#### Actieplan 0501:

Zorgen voor een hedendaags personeelsbeleid om de betrokkenheid en het welzijn van de medewerkers te verhogen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	71.710	75.117	103.162	108.422	90.770
Saldo	-71.710	-75.117	-103.162	-108.422	-90.770

#### Actie 050101:

Een mensgericht personeelsbeleid verder uitbouwen dat de noden en behoeften van de werkgever en werknemer op elkaar afstemt en waarbij het potentieel optimaal wordt aangeboord.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	71.710	75.117	103.162	108.422	90.770
Saldo	-71.710	-75.117	-103.162	-108.422	-90.770

#### Actie 050102:

De organisatiestructuur aanpassen, rekening houdend met de beleidsdoelstellingen van het lokaal bestuur.

Geen financiële gegevens

#### Actie 050103:

De leidinggevenden hebben een duidelijke rol in de organisatie en nemen die actief op.

Geen financiële gegevens

**Actieplan 0502:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een aantrekkelijke werkgever met vertrouwen in en aandacht voor haar medewerkers'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	3.967.833	4.062.239	4.757.772	5.444.004	5.131.222
Uitgaven	12.217.336	12.981.168	14.408.488	15.752.826	15.565.206
Saldo	-8.249.504	-8.918.929	-9.650.717	-10.308.822	-10.433.984
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.813	8.282	25.894	16.851	17.729
Saldo	-8.813	-8.282	-25.894	-16.851	-17.729

**Actie 050201:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een aantrekkelijke werkgever met vertrouwen in en aandacht voor haar medewerkers'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	3.967.833	4.062.239	4.757.772	5.444.004	5.131.222
Uitgaven	12.217.336	12.981.168	14.408.488	15.752.826	15.565.206
Saldo	-8.249.504	-8.918.929	-9.650.717	-10.308.822	-10.433.984
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.813	8.282	25.894	16.851	17.729
Saldo	-8.813	-8.282	-25.894	-16.851	-17.729

**Beleidsdoelstelling 6 (prioritair)**

Rotselaar is een klimaatvriendelijke en duurzame gemeente.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	1.242.063	1.274.810	1.314.891	1.399.060	1.418.743
Uitgaven	1.856.633	1.937.155	2.271.831	1.969.388	2.253.937
Saldo	-614.570	-662.345	-956.940	-570.328	-835.194
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	47.715	31.945	1.456.368	31.810	31.810
Uitgaven	201.583	339.098	392.186	319.780	366.291
Saldo	-153.868	-307.153	1.064.182	-287.970	-334.481
Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	131.488	215.797	290.978	295.286	163.160
Uitgaven	55.938	60.439	77.290	99.963	96.066
Saldo	75.550	155.359	213.688	195.323	67.094

**Actieplan 0601: (Prioritair)**

De inwoners, bedrijven en verenigingen betrekken bij de opmaak en de uitvoering van het klimaatplan.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	5.974	5.509	14.357	1.812	1.803
<i>Saldo</i>	-5.974	-5.509	-14.357	-1.812	-1.803
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	135	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	61.596	77.714	90.465	2.949	194.357
<i>Saldo</i>	-61.596	-77.579	-90.465	-2.949	-194.357

*Actie 060101: (Prioritair)*

De gemeente heeft haar nieuw klimaatplan klaar tegen juni 2021.

Geen financiële gegevens

*Actie 060102:*

De gemeente organiseert een participatietraject voor de opmaak van het klimaatplan.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	5.974	5.509	14.357	1.510	1.500
<i>Saldo</i>	-5.974	-5.509	-14.357	-1.510	-1.500

*Actie 060103:*

De gemeente vertolkt een voorbeeldfunctie en integreert duurzaamheid in de eigen werking.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	303	303
<i>Saldo</i>	0	0	0	-303	-303
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	135	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	61.596	77.714	90.465	2.949	194.357
<i>Saldo</i>	-61.596	-77.579	-90.465	-2.949	-194.357

*Actieplan 0602: (Prioritair)*

De gemeente maakt gebruik van innovatieve toepassingen die klimaatvriendelijk en duurzaam zijn.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	21.893	22.904	42.340	17.659	20.988
<i>Saldo</i>	-21.893	-22.904	-42.340	-17.659	-20.988
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	47.715	31.810	31.810	31.810	31.810
<i>Uitgaven</i>	131.488	215.797	290.978	295.286	163.160
<i>Saldo</i>	-83.772	-183.987	-259.168	-263.475	-131.350
<i>Financiering</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	131.488	215.797	290.978	295.286	163.160
<i>Uitgaven</i>	55.938	60.439	77.290	99.963	96.066
<i>Saldo</i>	75.550	155.359	213.688	195.323	67.094

**Actie 060201:**

De gemeente bekijkt met haar partners de mogelijkheden van een omschakeling naar duurzame energie.

Geen financiële gegevens

**Actie 060202:**

De gemeente onderzoekt met bedrijven of er restwarmte of andere reststromen lokaal kunnen gedeeld worden.

Geen financiële gegevens

**Actie 060203: (Prioritair)**

De openbare verlichting is volledig omgeschakeld naar ledverlichting tegen 2025.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	21.893	22.904	42.340	17.659	20.988
Saldo	-21.893	-22.904	-42.340	-17.659	-20.988
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	47.715	31.810	31.810	31.810	31.810
Uitgaven	131.488	215.797	290.978	295.286	163.160
Saldo	-83.772	-183.987	-259.168	-263.475	-131.350
Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	131.488	215.797	290.978	295.286	163.160
Uitgaven	55.938	60.439	77.290	99.963	96.066
Saldo	75.550	155.359	213.688	195.323	67.094

**Actieplan 0603:**

We voeren een actief biodiversiteitsbeleid en zijn een diervriendelijke gemeente.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	107.560	76.052	96.002	73.027	65.823
Saldo	-107.560	-76.052	-96.002	-73.027	-65.823

**Actie 060301:**

Het charter biodiversiteit wordt uitgevoerd.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	77.694	42.875	63.362	55.512	56.073
Saldo	-77.694	-42.875	-63.362	-55.512	-56.073

**Actie 060302:**

Het charter 'diervriendelijke gemeente' wordt uitgevoerd.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	29.866	33.176	32.640	17.514	9.750
Saldo	-29.866	-33.176	-32.640	-17.514	-9.750

**Actieplan 0604:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een klimaatvriendelijke en duurzame gemeente'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	1.242.063	1.274.810	1.314.891	1.399.060	1.418.743
Uitgaven	1.721.207	1.832.690	2.119.132	1.876.890	2.165.324
Saldo	-479.144	-557.879	-804.241	-477.830	-746.581
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	1.424.557	0	0
Uitgaven	8.500	45.587	10.744	21.546	8.775
Saldo	-8.500	-45.587	1.413.814	-21.546	-8.775

**Actie 060401:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een klimaatvriendelijke en duurzame gemeente'

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	1.242.063	1.274.810	1.259.302	1.318.746	1.338.428
Uitgaven	1.721.207	1.832.690	2.119.132	1.876.890	2.165.324
Saldo	-479.144	-557.879	-859.830	-558.144	-826.895
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	1.424.557	0	0
Uitgaven	8.500	45.587	10.744	21.546	8.775
Saldo	-8.500	-45.587	1.413.814	-21.546	-8.775

**Actie 060402:**

Lokaal Energie- en Klimaatpact (ABB-LEKP-2022)

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	55.589	80.314	80.314
Uitgaven	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	55.589	80.314	80.314

**Beleidsdoelstelling 7 (prioritair)**

Rotselaar werkt aan een vlotte en veilige mobiliteit voor iedereen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	29.344	4.052	43.451	135.232	351.934
Uitgaven	425.308	418.939	388.265	697.325	902.837
Saldo	-395.965	-414.887	-344.814	-562.094	-550.903
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	575.711	93.657	637.571	189.080	407.378
Uitgaven	1.391.607	960.802	2.733.321	3.801.053	5.818.931
Saldo	-815.896	-867.145	-2.095.750	-3.611.973	-5.411.554

**Actieplan 0701:**

Een eenduidig wegbeeld realiseren waar iedereen zijn plaats heeft.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	122.149	98.835	79.585	163.090	190.000
Saldo	-122.149	-98.835	-79.585	-163.090	-190.000
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	868.506	516.307	1.404.743	1.726.112	2.665.554
Saldo	-868.506	-516.307	-1.404.743	-1.726.112	-2.665.554

**Actie 070101:**

Het wegbeeld en de inrichting van de straat aanpassen naar gelang de buurt en de gewenste weggebruiker.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	122.149	98.835	79.585	163.090	190.000
Saldo	-122.149	-98.835	-79.585	-163.090	-190.000
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	852.704	503.788	1.396.998	1.215.641	1.807.274
Saldo	-852.704	-503.788	-1.396.998	-1.215.641	-1.807.274

**Actie 070102:**

Dorpscentra en woonbuurten herinrichten.

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	4.570	7.745	510.471	858.280
Saldo	0	-4.570	-7.745	-510.471	-858.280

**Actie 070103:**

Inwoners en gebruikers informeren en sensibiliseren over de verkeersregels.

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.803	7.950	0	0	0
Saldo	-15.803	-7.950	0	0	0

**Actieplan 0702:**

De verkeersleefbaarheid en verkeersveiligheid verhogen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	40.500	0	0
Uitgaven	7.555	24.413	3.883	4.349	4.500
Saldo	-7.555	-24.413	36.617	-4.349	-4.500
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	17.999	14.798	50.000	17.500	94.797

<i>Uitgaven</i>	0	15.528	100.217	347.811	387.650
<i>Saldo</i>	17.999	-730	-50.217	-330.311	-292.853

**Actie 070201:**

Schoolomgevingen verkeersveilig inrichten en prioritaire schoolroutes creëren.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	3.000	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0
<i>Saldo</i>	0	0	3.000	0	0
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	17.999	14.798	50.000	0	44.797
<i>Uitgaven</i>	0	11.049	47.561	296.678	309.740
<i>Saldo</i>	17.999	3.749	2.439	-296.678	-264.942

**Actie 070202:**

Acties tegen sluipverkeer opzetten.

<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	2.995	10.381	36.936	20.346
<i>Saldo</i>	0	-2.995	-10.381	-36.936	-20.346

**Actie 070203:**

Een nieuw mobiliteitsplan opmaken en uitvoeren.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	37.500	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.555	24.403	0	0	0
<i>Saldo</i>	-7.555	-24.403	37.500	0	0

**Actie 070204:**

Mobipunten realiseren met aandacht voor fietsers, voetgangers en openbaar vervoer.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	10	3.883	4.349	4.500
<i>Saldo</i>	0	-10	-3.883	-4.349	-4.500
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	17.500	50.000
<i>Uitgaven</i>	0	1.484	42.275	14.197	57.565
<i>Saldo</i>	0	-1.484	-42.275	3.303	-7.565

**Actie 070205:**

De stationsomgeving van Wezemaal vernieuwen, met ondertunneling van de overweg en overdekte en verlichte fietsenstalling.

Geen financiële gegevens



**Actieplan 0703:**

Verhoogde handhaving in het kader van verkeersveiligheid.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	135.118	345.934
Uitgaven	0	0	0	102.668	216.370
Saldo	0	0	0	32.450	129.564
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	126.487	346.184
Saldo	0	0	0	-126.487	-346.184

**Actie 070301:**

Investeren in nieuw materiaal om de snelheidsregels te handhaven.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	135.118	345.934
Uitgaven	0	0	0	102.668	216.370
Saldo	0	0	0	32.450	129.564
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	126.487	346.184
Saldo	0	0	0	-126.487	-346.184

**Actie 070302:**

Intensifiëren van politionele handhaving.

Geen financiële gegevens

**Actieplan 0704: (Prioritair)**

Infrastructuur voor fietsers en voetgangers aanleggen en structureel onderhouden.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	198.545	231.719	241.602	311.614	373.455
Saldo	-198.545	-231.719	-241.602	-311.614	-373.455
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	267.282	140.344	587.571	171.580	312.580
Uitgaven	523.082	428.946	1.228.340	1.587.098	2.405.997
Saldo	-255.800	-288.602	-640.769	-1.415.517	-2.093.417

**Actie 070401: (Prioritair)**

20 kilometer nieuwe fietspaden aanleggen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	53.524	73.715	45.714	43.705	81.500
Saldo	-53.524	-73.715	-45.714	-43.705	-81.500

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	140.344	308.375	171.580	312.580
Uitgaven	22.255	73.850	1.197.199	1.477.895	2.245.997
Saldo	-22.255	66.495	-888.824	-1.306.315	-1.933.417

**Actie 070402:**

De frage wegen en fiets- en voetpaden goed onderhouden.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	144.223	157.194	195.005	266.982	291.027
Saldo	-144.223	-157.194	-195.005	-266.982	-291.027

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	266.411	31.141	109.203	160.000
Saldo	0	-266.411	-31.141	-109.203	-160.000

**Actie 070403:**

De fietssnelweg tussen Leuven en Aarschot realiseren.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	798	810	882	928	928
Saldo	-798	-810	-882	-928	-928

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	267.282	0	279.196	0	0
Uitgaven	500.827	88.686	0	0	0
Saldo	-233.545	-88.686	279.196	0	0

**Actieplan 0705:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar werkt aan een vlotte en veilige mobiliteit voor iedereen'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	29.344	4.052	2.951	114	6.000
Uitgaven	97.060	63.971	63.196	115.604	118.512
Saldo	-67.717	-59.919	-60.244	-115.490	-112.512

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	290.430	-61.485	0	0	0
Uitgaven	19	20	21	13.545	13.545
Saldo	290.411	-61.505	-21	-13.545	-13.545

**Actie 070501:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar werkt aan een vlotte en veilige mobiliteit voor iedereen'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	29.344	4.052	2.951	114	6.000
Uitgaven	97.060	63.971	63.196	115.604	118.512

Saldo	-67.717	-59.919	-60.244	-115.490	-112.512
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	290.430	-61.485	0	0	0
Uitgaven	19	20	21	13.545	13.545
Saldo	290.411	-61.505	-21	-13.545	-13.545

#### Beleidsdoelstelling 8

Rotselaar bouwt aan een warme gemeenschap met een inclusief welzijnsbeleid.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	1.191.334	1.173.237	1.547.878	1.686.528	1.730.164
Uitgaven	1.151.623	1.259.653	1.643.601	1.655.081	1.776.309
Saldo	39.711	-86.416	-95.722	31.447	-46.145
<i>Investerings</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	70.507	2.723	8.615	1.495	12.166
Saldo	-70.507	-2.723	-8.615	-1.495	-12.166

#### Actieplan 0801

De huidige dienstverlening stimuleren en nieuwe ontwikkelingen ontwikkelen of steunen om het welzijn en welbevinden van onze inwoners te bevorderen.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	192.584	211.750	224.070	213.400	213.871
Uitgaven	62.922	92.700	68.639	71.072	68.261
Saldo	129.662	119.050	155.431	142.328	145.610

#### Actie 080101:

Een sociale kruidenier opstarten en bestendigen.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.276	15.072	12.000	13.261	13.261
Saldo	-4.276	-15.072	-12.000	-13.261	-13.261

#### Actie 080102:

Dienstverlening aan huis uitwerken, behouden en versterken.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	189.616	208.649	215.437	202.926	202.000
Uitgaven	53.766	67.660	49.364	39.544	38.500
Saldo	135.850	140.989	166.072	163.382	163.500

#### Actie 080103:

Kansarmoede (bij kinderen) tegengaan in samenwerking met het Huis van Het Kind, scholen en andere welzijnsinstellingen.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	2.968	3.101	3.276	3.087	3.000

<i>Uitgaven</i>	4.880	9.968	7.275	14.272	11.700
<i>Saldo</i>	-1.912	-6.867	-3.999	-11.185	-8.700

*Actie 080104:*

Een groepswerking organiseren voor kwetsbare ouders.

Geen financiële gegevens

*Actie 080105:*

Een vrijwilligersloket organiseren dat inwoners begeleidt naar gepast vrijwilligerswerk.

Geen financiële gegevens

*Actie 080106:*

Deelnemen aan het samenwerkingsverband GBO (WVG200/2)

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	5.357	3.392	3.571
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0
<i>Saldo</i>	0	0	5.357	3.392	3.571

*Actie 080107:*

Bevorderen van de digitale toegang voor de meest kwetsbaren

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	3.995	5.300
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	3.995	4.800
<i>Saldo</i>	0	0	0	0	500

*Actieplan 0802:*

Dienstverlening organiseren met aandacht voor de diversiteit van onze inwoners en aan een solidaire samenleving bouwen.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	25.375	25.756	26.689	26.534	26.534
<i>Saldo</i>	-25.375	-25.756	-26.689	-26.534	-26.534

*Actie 080201:*

De armoedetoets hanteren voor beleidsbeslissingen.

Geen financiële gegevens

*Actie 080202:*

Een diversiteitsbeleid ontwikkelen tegen 2023.

Geen financiële gegevens

*Actie 080203:*

De gemeente bouwt een actieve Noord-Zuid werking uit in samenwerking met de GROS.

<i>Exploitatie</i>					
--------------------	--	--	--	--	--

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.375	25.756	26.689	26.534	26.534
Saldo	-25.375	-25.756	-26.689	-26.534	-26.534

#### Actieplan 0803:

De vermaatschappelijking van de zorg faciliteren.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	11.118	13.753	16.382
Uitgaven	0	614	830	207	3.050
Saldo	0	-614	10.288	13.546	13.332

#### Actie 080301:

Een Stertelefoon starten om mensen uit hun isolatie te halen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 080302:

Antennepunten van het Lokaal Dienstencentrum oprichten tegen 2024 in samenwerking met de sociale dienst en de buurtwerking centraal stellen via samenwerking met buurtcomités.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	11.118	13.753	16.382
Uitgaven	0	614	830	207	3.050
Saldo	0	-614	10.288	13.546	13.332

#### Actieplan 0804:

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar bouwt aan een warme gemeenschap met een inclusief welzijnsbeleid'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	998.749	961.487	1.312.690	1.459.375	1.499.911
Uitgaven	1.063.326	1.140.584	1.547.442	1.557.269	1.678.464
Saldo	-64.576	-179.097	-234.752	-97.894	-178.553
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	70.507	2.723	8.615	1.495	12.166
Saldo	-70.507	-2.723	-8.615	-1.495	-12.166

#### Actie 080401:

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar bouwt aan een warme gemeenschap met een inclusief welzijnsbeleid'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	944.707	919.898	1.199.997	1.352.344	1.394.854
Uitgaven	1.014.677	1.082.644	1.387.690	1.397.196	1.534.092
Saldo	-69.971	-162.747	-187.694	-44.851	-139.238
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	70.507	2.723	8.615	1.495	12.166

Saldo	-70.507	-2.723	-8.615	-1.495	-12.166
-------	---------	--------	--------	--------	---------

**Actie 080402:**

Begeleiding tijdelijke werkervaring (TWE01)

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	2.250	5.000	14.000	12.000	9.000
Uitgaven	8.840	9.180	7.676	8.471	10.000
Saldo	-6.590	-4.180	6.324	3.529	-1.000

**Actie 080403:**

Compensatie tijdelijke werkervaring (TWE02)

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	12.980	36.589	93.531	72.880	73.907
Uitgaven	20.444	48.760	152.077	127.818	134.372
Saldo	-7.464	-12.170	-58.546	-54.938	-60.465

**Actie 080404:**

Coronasubsidie consumptiebudget voor kwetsbare gezinnen (ABB-BON-COR)

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	19.365	0	0	0	0
Uitgaven	19.365	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0

**Actie 080405:**

Coronasubsidie voor armoedebestrijding (ABB-ARM-COR)

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	19.448	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0
Saldo	19.448	0	0	0	0

**Actie 080406:**

Subsidie ter versterking van de energiecellen ( ABB-OCMW-Energie)

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	5.163	22.150	22.150
Uitgaven	0	0	0	23.784	0
Saldo	0	0	5.163	-1.634	22.150

**Beleidsdoelstelling 9**

Rotselaar betreft haar inwoners bij het beleid en moedigt hen aan om eraan deel te nemen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	810	900	1.420	1.300	2.500
Uitgaven	52.270	65.429	76.954	111.219	134.590
Saldo	-51.460	-64.529	-75.534	-109.919	-132.090

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.271	0	0	5.000
Saldo	0	-2.271	0	0	-5.000

**Actieplan 0901:**

Adviesraden en overlegstructuren stimuleren en ondersteunen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.235	11.935	10.635	11.085	11.160
Saldo	-8.235	-11.935	-10.635	-11.085	-11.160

**Actie 090101:**

Een werkingstoelage aan de adviesraden uitreiken.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.235	11.935	10.635	11.085	11.160
Saldo	-8.235	-11.935	-10.635	-11.085	-11.160

**Actie 090102:**

De participatieambtenaar organiseert jaarlijks een 'Inspiratiedag met de adviesraden'

Geen financiële gegevens

**Actieplan 0902:**

Inwoners tijdig betrekken en helder communiceren om tot een breed gedragen resultaat te komen.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.089	9.438	8.954	28.748	32.546
Saldo	-11.089	-9.438	-8.954	-28.748	-32.546
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	5.000
Saldo	0	0	0	0	-5.000

**Actie 090201:**

Een participatieambtenaar staat in voor de kwalitatieve en professionele uitrol van participatietrajecten en netwerk structureel met alle stakeholders.

Geen financiële gegevens

**Actie 090202:**

Een participatiereglement opmaken om de participatie van inwoners aan het gemeentelijke beleid te stimuleren.

Geen financiële gegevens

**Actie 090203:**

De digitale communicatie tussen de inwoners en het lokaal bestuur versterken.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	11.089	9.438	8.954	28.748	32.546
Saldo	-11.089	-9.438	-8.954	-28.748	-32.546
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	5.000
Saldo	0	0	0	0	-5.000

**Actieplan 0903:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar betreft haar inwoners bij het beleid en moedigt hen aan om eraan deel te nemen'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	810	900	1.420	1.300	2.500
Uitgaven	32.945	44.056	57.365	71.386	90.885
Saldo	-32.135	-43.156	-55.945	-70.086	-88.385
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.271	0	0	0
Saldo	0	-2.271	0	0	0

**Actie 090301:**

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar betreft haar inwoners bij het beleid en moedigt hen aan om eraan deel te nemen'.

Exploitatie					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	810	900	1.420	1.300	2.500
Uitgaven	32.945	44.056	57.365	71.386	90.885
Saldo	-32.135	-43.156	-55.945	-70.086	-88.385
Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.271	0	0	0
Saldo	0	-2.271	0	0	0



**Toegestane werkingssubsidies**

Entiteit	Rekening	Beleidsitem	Omschrijving algemene rekening	2023
GE	6491000	071000	Projectsubsidie vrije tijd	6.980,14 €
GE	6491000	075000	Vormingssubsidie jeugd	624,70 €
GE	6491000	091900	Aanpassingspremie	5.096,49 €
GE	6492000	020000	Blue bikes	3.878,01 €
GE	6492000	074201	Toelage Sportoase	1.370.023,84 €
GE	6493000	016000	Toelage GROS	26.534,09 €
GE	6493000	039000	Toelage milieudadviesraad	1.250,00 €
GE	6493000	047000	Toelage dierenopvangcentrum	5.749,70 €
GE	6493000	052100	Toelage toeristische convenant hageland	5.881,05 €
GE	6493000	052100	Subsidie bewonersdiensten	6.805,00 €
GE	6493000	052100	Subsidie strijdersbonden	900,00 €
GE	6493000	052100	Subsidie kermiscomités	9.895,00 €
GE	6493000	070300	Stripeljee	6.000,00 €
GE	6493000	071000	Subsidie verzusteringscomité Bad Gandersheim	2.500,00 €
GE	6493000	072100	Toelage WinAr	23.775,78 €
GE	6493000	073900	Subsidie cultuurraad	1.800,00 €
GE	6493000	073900	Projectsubsidie cultuurverenigingen	11.260,72 €
GE	6493000	073900	Subsidie IGCS	5.040,90 €
GE	6493000	073900	Werkingsubsidies cultuurverenigingen	26.140,58 €
GE	6493000	074000	Werkingsubsidies aan jeugdsportverenigingen	14.377,65 €
GE	6493000	074000	Subsidie Kwaliteit jeugdsportbegeleider	12.636,80 €
GE	6493000	074000	Werkingsubsidies sportverenigingen	5.999,82 €
GE	6493000	074000	Subsidie sportraad	1.200,00 €
GE	6493000	074000	Accommodatiesubsidies sportverenigingen	10.000,01 €
GE	6493000	075000	Subsidie jeugdraad	1.500,00 €
GE	6493000	075000	Werkingsubsidies jeugd	18.402,79 €
GE	6493000	075000	Lokalensubsidies jeugd	15.874,80 €
GE	6493000	075000	Projectsubsidies jeugd	2.908,33 €
GE	6493000	075000	Vormingssubsidie jeugd	816,00 €
GE	6493000	082001	Deeltijds kunstonderwijs - HAMW	41.716,12 €
GE	6493000	082002	Deeltijds kunstonderwijs - HABK	43.109,66 €
GE	6493000	087900	Openluchtclassen	1.425,00 €
GE	6493000	087900	Ouderverenigingen basisscholen	1.799,99 €
GE	6493000	087900	Ouderverenigingen vrije scholen	900,00 €
GE	6493000	087900	Ouderverenigingen middelbare school	450,00 €
OC	6493000	090000	Toelage sociale kruidenier (vzw 't KOMtvanPAS)	13.261,00 €
GE	6493000	090900	Toelage gezinsbond	450,00 €
GE	6493000	090900	Toelage Fairtrade	302,50 €
GE	6493000	091900	Toelage gezondheidsraad	1.500,00 €
GE	6493000	091900	Toelage Rode Kruis	250,00 €
GE	6493000	094501	Werkingsmiddelen Landelijke Kinderopvang	132.379,06 €
GE	6493000	095900	Toelage seniorenraad	16.735,00 €
GE	6493000	095900	Toelagen seniorenverenigingen	1.800,00 €
GE	6494000	034000	Toelage IGO intergemeentelijke natuur en landschapsteams	86.715,00 €
GE	6494000	039000	Toelage Regionaal Landschap Noord Hageland	14.425,78 €
GE	6494000	040000	Werkingsubsidie politie	1.637.558,00 €
GE	6494000	041000	Werkingsubsidie brandweer	699.365,04 €
GE	6494000	072100	Solidariteitsbijdrage Erfgoedstichting	2.553,60 €
GE	6494000	079001	Werkingsubsidie kerk Heikant	16.914,26 €
GE	6494000	079005	Werkingsubsidie kerk Ninde	3.655,77 €
GE	6494000	098500	Vaccinatiecentrum 'de Toren' Rotselaar - verdeling eindsaldo	256.545,44 €
GE	6495000	070300	Prijssubsidie bibliotheek incl btw	206.023,55 €
GE	6496000	010000	Tussenkost in de bezoldiging_politiek velof	13.262,34 €
GE	6499999	087000	Midagtoezicht gemeentelijke- en vrije scholen	4.017,30 €

**Toegestane investeringssubsidies**

Entiteit	Rekening	Beleidsitem	Omschrijving algemene rekening	2023
GE	6640000	040000	Toegestane investeringssubsidies politie	47.210,96 €
GE	6640000	041000	Toegestane investeringssubsidies brandweer	64.546,10 €
GE	6640000	052000	Toegestane investeringssubsidies Donjon Ter Heyden	25.000,00 €
GE	6640000	075000	Toegestane investeringssubsidie Sportoase aanleg skatepark	86.478,99 €

## **Samenstelling beleidsdomeinen**

### **Beleidsdomein: Algemeen bestuur**

- 0100 Politieke organen
- 0101 Officieel ceremonieel
- 0110 Secretariaat
- 0111 Fiscale en financiële diensten
- 0112 Personeelsdienst en vorming
- 0113 Archief
- 0114 Organisatiebeheersing
- 0115 Welzijn op het werk
- 0119 Overige algemene diensten
- 0150 Internationale relaties
- 0160 Hulp aan het buitenland
- 0190 Overig algemeen bestuur

### **Beleidsdomein: Algemene financiering**

- 0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- 0020 Fiscale aangelegenheden
- 0030 Financiële aangelegenheden
- 0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- 0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- 0090 Overige algemene financiering

### **Beleidsdomein: Omgeving**

- 0200 Wegen
- 0210 Openbaar vervoer
- 0220 Parkeren
- 0290 Overige mobiliteit en verkeer
- 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- 0309 Overig afval- en materialenbeheer
- 0310 Beheer van regen- en afvalwater
- 0319 Overig waterbeheer
- 0320 Sanering van bodemverontreiniging
- 0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- 0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- 0341 Erosiebestrijding
- 0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- 0350 Klimaat en energie
- 0380 Participatie en sensibilisatie
- 0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- 0390 Overige milieubescherming
- 0500 Handel en middenstand
- 0510 Nijverheid
- 0550 Werkgelegenheid
- 0590 Overige economische zaken
- 0600 Ruimtelijke planning
- 0610 Gebiedsontwikkeling

- 0620 Grondbeleid voor wonen
- 0621 Bestrijding van krotwoningen
- 0622 Woonwagenterreinen
- 0629 Overig woonbeleid
- 0630 Watervoorziening
- 0640 Elektriciteitsvoorziening
- 0650 Gasvoorziening
- 0670 Straatverlichting
- 0680 Groene ruimte
- 0690 Overige nutsvoorzieningen

**Beleidsdomein: Samenleving**

- 0130 Administratieve dienstverlening
- 0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- 0400 Politiediensten
- 0410 Brandweer
- 0440 Overige hulpdiensten
- 0460 Kinderbescherming
- 0470 Dierenbescherming
- 0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- 0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
- 0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- 0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- 0522 Toerisme - Infrastructuur
- 0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- 0703 Openbare bibliotheken
- 0705 Gemeenschapscentrum
- 0709 Overige culturele instellingen
- 0710 Feesten en plechtigheden
- 0711 Openluchtrecreatie
- 0712 Festivals
- 0719 Overige evenementen
- 0720 Monumentenzorg
- 0721 Archeologie
- 0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- 0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- 0741 Sportpromotie en -evenementen
- 0742 Sportinfrastructuur
- 0749 Overig sportbeleid
- 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- 0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- 0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- 0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
- 0790 Erediensten
- 0800 Gewoon basisonderwijs
- 0820 Deeltijds kunstonderwijs
- 0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs

0870 Sociale voordelen  
0879 Andere voordelen  
0900 Sociale bijstand  
0901 Voorschotten  
0902 Integratie van personen met vreemde herkomst  
0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers  
0904 Activering van tewerkstelling  
0905 Dienst voor juridische informatie en advies  
0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid  
0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap  
0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit  
0930 Sociale huisvesting  
0944 Preventieve gezinsondersteuning  
0945 Kinderopvang  
0946 Thuisbezorgde maaltijden  
0947 Klusjesdienst  
0948 Poetsdienst  
0949 Overige gezinshulp  
0950 Ouderenwoningen  
0951 Dienstencentra  
0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen  
0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie  
0986 Eerstelijnsgezondheidszorg  
0990 Begraafplaatsen  
0991 Crematoria  
0992 Lijkbezorging

## Overzicht verbonden entiteiten

ENT	INSTELLING
GE	AGB Rotselaar
GE	Cipal
GE	Creat
GE	De Lijn
GE	Ecowerf
GE	EthiasCo CVBA
OC	EthiasCo CVBA
GE	Evangelische kerk Leuven
GE	Fluvius
GE	Hulpverleningszone (brandweer)
GE	IGO
OC	IGO
GE	Intergemeentelijk Crematorium
GE	Interleuven
GE	Iverlek A1e ELEKTRICITEIT
GE	Iverlek A1g GAS
GE	Iverlek -Aw (Warmte) - Ex-finilek (niet gereguleerd)
GE	KANVAZ
GE	Kerkfabriek Ninde
GE	Kerkfabriek Rotselaar
GE	Kerkfabriek Rotselaar-Heikant
GE	Kerkfabriek Werchter
GE	Kerkfabriek Wezemaal
GE	Politiezone BRT
GE	Poolstok
OC	Poolstok
GE	Riobra "RA"
GE	Riobra "RB"
GE	Riobra "RI"
GE	Sportief Rotselaar
GE	VMW Waterdienst
GE	Wezemaalse tennisclub vzw
GE	Zefier

## Personeelsinzet - situatie op 31/12/2023

### Aantal voltijds equivalenten (VTE) Gemeente

	2023
<b>Vastbenoemd</b>	<b>17,95</b>
Niveau A	6,00
Niveau B	1,80
Niveau C	9,35
Niveau D	0,80
Niveau E	0,00
IFIC	0,00
<b>Contractueel</b>	<b>77,71</b>
Niveau A	4,80
Niveau B	17,10
Niveau C	14,19
Niveau D	28,93
Niveau E	12,69
IFIC	0,00
<b>TOTAAL</b>	<b>95,66</b>
Niveau A	10,80
Niveau B	18,90
Niveau C	23,54
Niveau D	29,73
Niveau E	12,69
IFIC	0,00

### Aantal voltijds equivalenten (VTE) OCMW

	2023
<b>Vastbenoemd</b>	<b>9,64</b>
Niveau A	0,00
Niveau B	5,14
Niveau C	3,20
Niveau D	0,00
Niveau E	0,00
IFIC	1,30
<b>Contractueel</b>	<b>42,96</b>
Niveau A	0,00
Niveau B	9,66
Niveau C	1,20
Niveau D	1,50
Niveau E	2,00
IFIC	28,60
<b>TOTAAL</b>	<b>52,60</b>
Niveau A	0,00
Niveau B	14,80
Niveau C	4,40
Niveau D	1,50
Niveau E	2,00
IFIC	29,90

### Aantal voltijds equivalenten (VTE) geconsolideerd

	2023
<b>Vastbenoemd</b>	<b>27,59</b>
Niveau A	6,00
Niveau B	6,94
Niveau C	12,55
Niveau D	0,80
Niveau E	0,00
IFIC	1,30
<b>Contractueel</b>	<b>120,67</b>
Niveau A	4,80
Niveau B	26,76
Niveau C	15,39
Niveau D	30,43
Niveau E	14,69
IFIC	28,60
<b>TOTAAL</b>	<b>148,26</b>
Niveau A	10,80
Niveau B	33,70
Niveau C	27,94
Niveau D	31,23
Niveau E	14,69
IFIC	29,90

**Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort**

<b>AR</b>	<b>Omschrijving algemene rekening</b>	<b>Beleidsitem</b>	<b>2023</b>
7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	002000	6.666.293,73 €
7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	002000	10.379.276,10 €
7302000	Motorrijtuigen	002000	290.296,72 €
7304000	Gewestbelasting op verwaarlozing woningen en gebouwen	002000	4.500,00 €
7315000	Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittreksels	002000	211.050,50 €
7316000	Aanvragen omgevingsvergunningen	002000	95.911,00 €
7331100	Begraving / bijzetting / verstrooiing	002000	1.645,00 €
7332000	Jaarlijkse huisvuilbelasting	002000	403.959,84 €
7332200	Diftar/ophaalronde	002000	758.250,83 €
7332300	Toegang recyclagepark	002000	138.168,90 €
7332400	Verkoop vuilniszakken	002000	12.283,00 €
7360000	Plaatsrecht markten	002000	2.457,26 €
7360100	Plaatsrecht kermissen	002000	6.204,00 €
7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	002000	89.700,00 €
7377000	Tweede verblijven	002000	54.700,00 €



## **Lokaal Bestuur Rotselaar**

Gemeenteraad 17 december 2019

## **Meerjarenplan 2020-2025 toegelicht**



## Inhoud

### Doelstellingen

1. Rotselaar bewaart en bewaakt haar groene karakter met ruimte om te wonen, werken, te ontspannen en te ondernemen. .... 3
2. Rotselaar biedt een professionele en toegankelijke dienstverlening waarbij elke inwoner centraal staat. .... 7
3. Rotselaar is een kindvriendelijke gemeente. .... 9
4. Rotselaar is een bruisende gemeenschap met een bloeiend verenigingsleven. .... 11
5. Rotselaar is een aantrekkelijke werkgever met vertrouwen in en aandacht voor haar medewerkers. .... 13
6. Rotselaar is een klimaatvriendelijke en duurzame gemeente. .... 14
7. Rotselaar werkt aan een vlotte en veilige mobiliteit voor iedereen. .... 16
8. Rotselaar bouwt aan een warme gemeenschap met een inclusief welzijnsbeleid. .... 19
9. Rotselaar betreft haar inwoners bij het beleid en moedigt hen aan om eraan deel te nemen. .... 21

# **1. Rotselaar bewaart en bewaakt haar groene karakter met ruimte om te wonen, werken, te ontspannen en te ondernemen.**

1. Het ruimtebeslag beperken en de open ruimte vrijwaren en versterken.

## **1. De verordening ‘Wonen-in-Meervoud’ evalueren en een beleidskader realiseren dat de groene buitengebieden vrijwaart.**

De gemeente ontwikkelt haar visie op kernversterking verder. Meergezinswoningen moeten goed passen in de omgeving. Nieuwe plannen zullen dan ook beter afgetoetst worden aan de kenmerken van de omgeving en er wordt gestreefd naar voldoende draagvlak in de buurt. Afwijkingen worden voldoende gemotiveerd en beter gereguleerd binnen een vooraf vastgelegd kader. De parkeernorm wordt regelmatig geëvalueerd: geparkeerde voertuigen op straat mogen geen hinder veroorzaken dus er moet genoeg (ondergrondse) parking worden voorzien. De afbakening van de zones voor wonen en open ruimte wordt afgetoetst op basis van objectieve criteria. De kenmerken van deze verschillende zones worden duidelijk bepaald en de verordening wordt op basis hiervan geëvalueerd. De gemeente ontwikkelt de tweede fase van de ruimtelijke visie: door meer groenzones te creëren, wilt ze de bestaande open ruimte behouden. Enerzijds zal er in de toekomst minder vrij gebouwd kunnen worden in de open ruimte van de buitengebieden, anderzijds wordt er ook gekeken naar andere woonvormen. In de verordening ‘Wonen-in-Meervoud’ worden de dorpskernen ingedeeld in twee gebieden: type 1 en type 2. Voor beide typegebieden gelden andere regels wat betreft de bouwvoorwaarden voor meergezinswoningen. De gemeente plant een evaluatie van deze gebieden waarbij binnen type 2 gedifferentieerd moet worden. Bebouwing in de open ruimte wilt Rotselaar actief tegengaan en er mag niet te diep verkaveld worden.

## **2. De groenblauwe aders (natuurlijke landschapselementen en waterlopen) beschermen en zorgen voor een betere beleving ervan.**

De gemeente zorgt voor een goed beheer en onderhoud van het vlechtwerk van landschapselementen (waterlopen met oevers, moerasjes en poelen, brede bermen, kleine bosperceeltjes en paden) in het open landschap. Het recreatief verkennen van natuur en waterlopen wordt gepromoot, waarbij het beschermen van de natuurwaarde een absolute prioriteit is. Naast de beken wordt vijf meter oeverzone bouwvrij gehouden en toegankelijk gemaakt. Waar mogelijk, worden er hier nieuwe trage wegen voorzien voor een betere bezoekersbeleving. Zuivering van het afvalwater staat bovenaan op de agenda. Een gescheiden rioleringsnetwerk zorgt ervoor dat het regenwater naar de waterlopen wordt afgevoerd en het afvalwater wordt gezuiverd. Dit zorgt voor een betere waterkwaliteit en propere rivieren, beken en waterlopen. Volgende straten krijgen een gescheiden rioleringsstelsel: Hanewijk, Walenstraat, Eektstraat, Eektweg, Gemeentepad, Kapelstraat, Pastorijstraat, Parkstraat en Groenstraat en Steenweg op Holsbeek. Ook Zallaken krijgt een gescheiden stelsel vanaf de Terheidelaan tot en met Steenweg op Gelrode. In Werchter wordt de Nieuwebaan heraangelegd en voorzien van een nieuwe gescheiden riolering. Op Heikantberg wordt de volgende fase van de werken (Elzendreef, Kwikstaartweg, Esdreef) opgestart. In Werchter start de planningsfase voor het project Grotestraat – Vondelweg.

### **3. Toegankelijke, recreatieve groene zones creëren en de bestaande zones opwaarderen, zowel in de kernen als daarbuiten.**

Elke dorpskern heeft minstens één groene, open ruimte nodig waar de inwoners op wandelafstand kunnen ontspannen en bewegen. De gemeente kijkt hiervoor onder andere naar Festivalpark Werchter, Demerbroekpark, De Gevel, Wijngaardberg, soldatenbrug Demerdijk en domein 'Ter Heide'. In de dorpskernen wordt parking zoveel mogelijk ondergronds aangelegd met groene belevingsplekken erboven. Waar mogelijk breidt de gemeente haar speelbossen uit: Demerbroekpark (Werchter), geboortebos aan speelbos Waterdraakje (Wezemaal), recreatiegronden domein 'Ter Heide' (Torenstraat).

### **4. De verordening 'woonparkgebieden' ten laatste in 2020 aanpassen.**

De verordening 'woonparkgebieden' moet het groene en bosrijke karakter van de Heikantberg en Middelberg garanderen. De regels met betrekking tot onder meer de kavelgrootte, bouwvrije zone, inplanting, bebouwbare oppervlakte en verhardingen worden op korte termijn aangepast met het oog op meer groenbehoud. Mensen moeten nog kunnen bouwen op bestaande bouwgrond, maar met respect voor het bosrijke karakter van deze woonparkgebieden.

## **2. Verhoogde handhaving van het groene karakter.**

### **1. Stedenbouwkundige en milieuhandhaving door een handhavingscel.**

Er komt een effectieve handhaving van de stedenbouwkundige regels en controle op het naleven van de omgevingsvergunningen. Er wordt hiervoor een specifieke handhavingscel opgericht binnen de gemeentelijke dienst Omgeving. Voor de concrete uitwerking kan er beroep worden gedaan op de ervaring en expertise van externe partners, zoals Interleuven. Stedenbouwkundige overtredingen zullen leiden tot herstel of effectieve sancties.

### **2. Een handhavingsplan opmaken met een handhavingscel.**

De prioriteiten van de nieuwe handhavingscel worden uitgewerkt in een concreet en duidelijk handhavingsplan. Hierin staan de belangrijkste uitdagingen en een plan van aanpak. Het actief en gecontroleerd behoud van het groen is alvast één van deze prioriteiten. Het handhavingsplan is een concreet werkinstrument voor de handhavingscel binnen de dienst Omgeving.

### **3. De eigenaars van weekendverblijven in natuurgebied stimuleren om zich vanaf 2022 te herlokaliseren naar de zone 'kleinschalig wonen' en de vrijgekomen open ruimte herstellen.**

Weekendverblijven horen niet thuis in natuurgebied. Overtredingen worden prioritair aangepakt. In samenwerking met IGO begeleidt de gemeente de eigenaars naar nieuwe, alternatieve woonlocaties, zoals een kleinschalige woning (Bergzicht, Vossebergen) of een sociale woning. Het toewijzingsreglement wordt hiervoor aangepast. Samen met Natuurpunt, het Agentschap Natuur & Bos en de provincie zal de gemeente de lege weekendverblijven in natuurgebied opruimen zodat er terug groene, open ruimte komt.

### 3. Inzetten op kwalitatieve kernversterking en woonvormen afstemmen op de bevolkings- en gezinssamenstelling.

#### 1. De herkenbaarheid en beeldkwaliteit van de kernen garanderen en de erfgoedwaarden respecteren.

De gemeente doet beroep op de deskundige kennis en expertise van haar Onroerend Erfgoeddienst WinAr om het onroerend erfgoed in de gemeente te respecteren en te beschermen. Dit betreft zowel bouwkundig als landschappelijk erfgoed. In de kernen wordt door middel van een beeldkwaliteitsstudie bepaald welke historisch waardevolle gebouwen onmisbaar zijn voor de eigenheid en herkenbaarheid van de dorpskern. Deze studie zal mee bepalen wat in de dorpskernen stedenbouwkundig wel en niet kan. Erfgoeddienst WinAr geeft de gemeente steeds advies bij omgevingsaanvragen.

#### 2. Groene ruimte binnen de kernen bewaken, creëren en kwalitatief indelen.

De dorpspleinen worden ingericht als groene ontmoetingsplaatsen voor inwoners en als locaties voor evenementen. Zowel bij gemeentelijke projecten als projecten van (meergezins)woningen worden groene, open ontmoetingsplaatsen ingericht die publiek toegankelijk zijn en voordelen bieden voor de hele buurt.

#### 3. Nieuwe sociale woningen realiseren.

De gemeente Rotselaar investeert de komende jaren, samen met huisvestingsmaatschappij Sociaal Wonen Arrondissement Leuven (SWAL), sterk in sociaal wonen met vier nieuwe woonprojecten die samen goed zijn voor maar liefst 120 nieuwe sociale woningen: Nieuwe Baan Werchter (mix van huur- en koopwoningen), Vossenbergen Werchter (kleinschalige sociale huurwoningen), Bergzicht Wezemaal (kleinschalige sociale huurwoningen) en Sint-Antoniuswijk Rotselaar (seniorenwoningen en sociale appartementen).

### 4. Ondernemers ondersteunen.

#### 1. Startende ondernemers stimuleren.

Wie onderneemt, verdient steun en aanmoediging. Ondernemers brengen zuurstof in de economie, steunen vaak het lokale verenigingsleven en creëren werkgelegenheid. Rotselaar ziet hen dan ook graag komen. Door een open houding en actieve luisterbereidheid adviseert de gemeente ondernemers over de lokale mogelijkheden. Ze maakt hen wegwijs in de gemeentelijke administratie, luistert naar hun noden en zoekt mee naar oplossingen. De expertise en het netwerk dat de gemeente door haar goede contacten met UNIZO en VOKA hebben opgebouwd, stelt ze ter beschikking van startende ondernemers.

#### 2. Korte-keten ondernemen stimuleren.

De band tussen de landbouwer en de consument is de laatste jaren weer sterker geworden. Mensen weten graag waar een product vandaan komt en wie er zorg voor gedragen heeft. De gemeente Rotselaar speelt in op dit zoeken naar authenticiteit en werkt graag mee om de band tussen de landbouwer en de consument te herstellen. De gemeente bundelt en promoot thuisverkooppunten in een duidelijk en gebruiksvriendelijk overzicht en zorgt dat dit up-to-date blijft.

**3. Een overlegplatform voor ondernemers opstarten.**

De gemeente organiseert op regelmatige basis gestructureerd overleg tussen de gemeente en lokale ondernemers en handelaars. Zo vergroot Rotselaar het vertrouwen, verwerft ze inzicht in vragen die leven bij ondernemers en handelaars, zoekt ze samen naar oplossingen en creëert ze nieuwe kansen. Thema's als bereikbaarheid, heldere communicatie, kernversterking, leefbaarheid zijn enkele aandachtspunten.

**4. Lokale tewerkstelling stimuleren.**

De gemeente heeft niet alle hefboomen in handen om zelf een bloeiend ondernemersklimaat te creëren. Dit wil echter niet zeggen dat de gemeente geen verantwoordelijkheid heeft. Door het opvolgen en verfijnen van eerder gemaakte studies rond kernversterking, nemen we zowel een regisserende als faciliterende rol op waarbij het economisch weefsel in de gemeente wordt versterkt.

## **2. Rotselaar biedt een professionele en toegankelijke dienstverlening waarbij elke inwoner centraal staat.**

1. Zorgen voor een flexibele dienstverlening die op een hedendaagse manier inspeelt op de noden van de burger.

1. **Een centraal onthaal uitbouwen en een klantgerichte frontoffice, ondersteund door digitale tools en een fysieke reorganisatie, tegen 2025.**

De gemeente reorganiseert het administratief centrum vanuit het standpunt van de klant. Een bezoeker wordt ontvangen aan het centrale onthaal (met centrale wachtruimte) en wordt via een klantenbegeleidingssysteem doorverwezen naar de juiste balie of medewerker. Aan de snelbalie kan hij bepaalde producten, die klaarliggen, afhalen. Ook voor basisinformatie kan hij terecht bij het onthaal. Wie telefoneert naar de administratieve diensten, wordt vanuit het onthaal doorverwezen naar de juiste medewerker. De balies zijn gescheiden van de back-office, zodat bezoekers op een meer persoonlijke en ongestoorde manier worden voortgeholpen. Het onthaal wordt versterkt met een extra medewerker.

2. **Een klantgerichte en multikanale dienstverlening is verankerd in de organisatie tegen 2025.**

De gemeente Rotselaar stelt de inwoner centraal met een laagdrempelige, klantgerichte en flexibele dienstverlening. De medewerkers hanteren eenzelfde klantgerichte houding, zowel aan de balie als telefonisch. De organisatie maakt opnieuw eenvormige telefoonafspraken en voorziet de nodige opleidingen in klantgerichtheid. Een burger kan via diverse kanalen bij het administratief centrum terecht: via de balie, telefonisch, via e-mail, via de website en het digitale loket of per brief. Via deze multikanale dienstverlening moet de burger zo vlot en efficiënt mogelijk een beroep kunnen doen op de gemeentelijke dienstverlening, volgens het kanaal dat hem het best past en op het moment dat voor hem het best uitkomt. De dienstverlening moet hetzelfde zijn, ongeacht het kanaal dat de burger gebruikt. De openingsuren van het administratief centrum worden herzien. Dienstverlening op afspraak zorgt ervoor dat burgers bij de diensten terecht kunnen op een moment dat voor hen het beste past, zonder te moeten wachten. De medewerkers kunnen zich zo ook beter voorbereiden op de afspraak.

2. De interne organisatie optimaliseren op basis van de leidraad organisatiebeheersing.

1. **Proces- en projectmanagement verankeren in de organisatie tegen 2025.**

Een klantgerichte en professionele dienstverlening is maar mogelijk als de interne werking professioneel georganiseerd is. Procesmatig en projectmatig werken zijn hulpmiddelen die daartoe kunnen bijdragen. Als procedures duidelijk op papier staan, is er minder zoek- en vraagwerk, kunnen medewerkers hun werk efficiënter uitvoeren, waardoor ze inwoners vlugger en duidelijker kunnen verder helpen. Daarbij wil de organisatie haar processen ook zoveel mogelijk optimaliseren en kritisch bekijken waar ze efficiëntiewinsten kan boeken. Door een projectmatige aanpak kennen dossiers een efficiënter verloop en kan de vooruitgang van projecten beter worden opgevolgd. De gemeente voorziet hiervoor een opleidings- en begeleidingstraject voor diensthoofden en projectleiders.

**2. De werking van de organisatie ondersteunen met een bedrijfszekere ICT-infrastructuur en een organisatiebreed ICT-management.**

Een bedrijfszekere ICT-infrastructuur vormt de ruggengraat van de organisatie. Zowel de dienstverlening als de interne werking wordt zoveel mogelijk gedigitaliseerd en geautomatiseerd door kwaliteitsvolle en gebruiksvriendelijke softwaretoepassingen. De gemeente bouwt het e-loket verder uit, zodat de inwoner minder de verplaatsing naar het gemeentehuis hoeft te maken. De ICT-dienst wordt professioneel uitgebouwd. Deze dienst zorgt voor de uitbouw en het beheer van een organisatiebrede ICT-infrastructuur. Ook de aankoop en implementatie van softwaretoepassingen wordt gecoördineerd door de ICT-dienst. Op die manier kunnen softwarepakketten op elkaar afgestemd en met elkaar gekoppeld worden. Dit voorkomt versnippering en zorgt voor efficiëntere werkprocessen.

**3. De samenwerking tussen de medewerkers is professioneel en efficiënt tegen 2025.**

Een degelijke samenwerking tussen management, diensthoofden en medewerkers, zowel binnen eenzelfde dienst, als tussen verschillende diensten, is een belangrijk ingrediënt van een kwaliteitsvolle dienstverlening en een efficiënte werking. Een nieuw intranetplatform versterkt de interne communicatie en zorgt voor een vlottere doorstroming van informatie binnen de organisatie. Het systeem van organisatiebeheersing wordt verder uitgewerkt met bindende kwaliteitsafspraken. Naast een vernieuwd evaluatiesysteem werkt de organisatie aan een open feedbackcultuur en investeert ze in opleidingen en afspraken rond tijdsmanagement en vergadertechnieken.

**3. Een efficiënt en transparant financieel beleid voeren en de middelen als een goede huisvader beheren.**

**1. Het onroerend patrimonium optimaal beheren.**

De gemeentelijke infrastructuur krijgt een degelijk beheer met een opvolgsysteem voor elk gemeentelijk gebouw. De gemeente wilt haar gebouwen multifunctioneel inzetten en optimaal benutten. Er worden schilder- en vernieuwingswerken uitgevoerd om de gebouwen een frisse uitstraling te geven. De komende jaren worden het administratief centrum, de gemeentelijke schoolgebouwen, vrijetijdscentrum 'de Mena', zaal 'Jack-Op' en kinderdagverblijf 'De Hummeltjes' vernieuwd. Brandveiligheidswerken evenals een nieuw inbraak- en brandalarm met één centrale firma zorgen in alle gemeentelijke gebouwen voor meer veiligheid en een snelle opvolging van meldingen. Er gebeurt regelmatig een bijzondere 'inspectie monumentenwacht' voor de beschermde gebouwen.

**2. De schuldenlast terugdringen.**

Het lokaal bestuur zal, naast een ambitieus investeringsprogramma, ook de schuldenlast in deze beleidsperiode verder afbouwen. Het uitstaand kapitaal zal met een kwart dalen van 26 miljoen naar 19,75 miljoen euro in 2025. De jaarlijkse leninglast zal hierdoor op het einde van dit meerjarenplan 615.000 euro lager liggen.

**3. Inkomsten efficiënt innen.**

Zoals elk huishouden moet ook onze gemeente waken over haar financiële middelen. De dienst Financiën wordt versterkt met bijkomende personeelondersteuning om een moderne en kwalitatieve dienstverlening aan te bieden. De interne proceswerking wordt geëvalueerd en bijgestuurd op basis van een externe consultancystudie.

### **3. Rotselaar is een kindvriendelijke gemeente.**

#### 1. De werking van kwaliteitsvolle kinderopvanginitiatieven verder uitbouwen en stimuleren.

##### **1. De voortrekkersrol van Rotselaar in de voorschoolse opvang bestendigen en een jaarlijks overlegmoment met alle opvanginitiatieven organiseren.**

Rotselaar beschikt over een uitgebreid aanbod voorschoolse kinderopvang voor kinderen van 0 tot 2,5 jaar. Kinderdagverblijf De Hummeltjes (Sociaal Huis) neemt hierbij een voortrekkersrol op zich. Daarbij houdt ze in haar werking rekening met sociale doelstellingen en kwetsbare gezinnen. De infrastructuur van kinderdagverblijf 'De Hummeltjes' wordt vernieuwd om een moderne opvang te garanderen. We onderzoeken, met verschillende partners, op welke manier we het aanbod nog kunnen uitbreiden en versterken. De gemeente organiseert een jaarlijks ontmoetings- en overlegmoment met de uitbaters van opvanginitiatieven om beter te kunnen inspelen op de vragen en noden van de opvangsector. Het loket kinderopvang biedt voor (toekomstige) ouders een handig overzicht van alle opvanginitiatieven.

##### **2. Het aanbod naschoolse opvanginitiatieven uitbreiden.**

Het aanbod voor- en naschoolse kinderopvang is stelselmatig uitgebouwd tot een uitgebreid opvangnetwerk. De gemeente zal de schoolse kinderopvang kwalitatief uitbouwen en organiseert bijkomende naschoolse activiteiten in samenwerking met verschillende partners en organisaties. Daarbij wordt onder meer gedacht aan STEM-ateliers om jongeren warm te maken voor technologie. De gemeente breidt haar aanbod verder uit en geeft prioriteit aan de locaties waar de capaciteit van de opvang onder druk komt te staan. Er wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van bestaande locaties en gedeeld gebruik van infrastructuur wordt gestimuleerd.

#### 2. Kwalitatieve en vernieuwende kinder- en jongereninitiatieven aanbieden.

##### **1. Vanaf 2020 het Huis van het Kind in Rotselaar uitbouwen.**

Rotselaar heeft een erkenning voor een Huis van het Kind. Dit zal uitgroeien tot een platform waar (toekomstige) ouders en kinderen terecht kunnen rond thema's rond opvoeden en opgroeien, kinderopvang, (preventieve) gezondheidszorg, vrijetijdsaanbod en opvoedingsondersteuning. De komende jaren wordt er gefocust op het organiseren van ontmoetingsmomenten, het opstellen van een sociale kaart, het geven van opvoedingsadvies, workshops voor ouders en kinderen en de opmaak van een huisstijl. Het Sociaal Huis werft een nieuwe medewerker aan die deeltijds verantwoordelijk is voor het Huis van het Kind. Rotselaar kiest er bewust voor om 'Kind en Gezin - Preventie' als dienstverlening te blijven aanbieden voor haar gezinnen. Er wordt een nieuwe locatie voorzien naast school 'De Straal' waar ook activiteiten van het Huis van het Kind kunnen doorgaan.

##### **2. Een ruim aanbod van diverse vakantie-initiatieven organiseren.**

De gemeente zorgt in de vakantieperiodes voor een kwalitatief, toegankelijk en gevarieerd aanbod speelpleinwerking, sport- en doekampen dat inspeelt op de noden en de nieuwe behoeften. Het vakantieaanbod wordt permanent bijgestuurd op basis van een kwaliteitsbevraging bij ouders en kinderen. De speelpleinwerking wordt omkaderd door de jeugddienst en de animatoren krijgen vorming om de kwaliteit van de speelpleinwerking en de activiteiten blijvend te garanderen. Om het vakantieaanbod uit te breiden, wordt er samengewerkt met verenigingen en organisaties. Alle opvanginitiatieven worden gebundeld in een handige overzichtskalender en op een digitaal platform.



### **3. Een street-art project realiseren.**

Het is belangrijk dat jongeren zich thuis voelen in Rotselaar en er gewaardeerd worden. De gemeente stimuleert daarom de vrije beleving van vele vormen van jeugdcultuur. Jaarlijks worden vernieuwende en creatieve jeugdcultuurprojecten ontwikkeld met de jongeren, jeugdraad, jeugdbewegingen, jeugdhuizen en Jeugddienst. Het geeft de jongeren de kans om elkaar te ontmoeten en zich verder creatief te ontwikkelen. In samenwerking met de dienst Vrije Tijd wordt er ook een project rond street-art gerealiseerd.

### **3. Alle kinderen voelen zich welkom in een modern en kwalitatief kleuter-, lager en kunstonderwijs.**

#### **1. Elke twee jaar een bevraging organiseren bij de leerkrachten en leerlingen van alle lagere scholen, over het welbevinden van kinderen op school.**

Rotselaar heeft maar liefst vier gemeentelijke scholen. Er wordt veel aandacht besteed aan het welbevinden van de kinderen in onze scholen. Daarom organiseert de gemeente regelmatig een enquête bij de leerlingen en hun leerkrachten om op basis van deze input verder te werken aan kwalitatief onderwijs waar elk kind zich goed voelt en welkom is. De scholen hanteren een antipestbeleid en krijgen van de gemeente zorgondersteuning met zorguren en persoonlijke begeleiding voor kinderen die het wat moeilijker hebben op school.

#### **2. Een subsidieaanvraag indienen voor een nieuw schoolgebouw in Heikant.**

Het gemeentelijke onderwijs hoort thuis in goed uitgeruste schoolgebouwen. De komende jaren investeert de gemeente heel wat middelen voor vernieuwingswerken in de basisscholen. De gemeente kijkt toekomstgericht vooruit en wil een gesubsidieerde nieuwbouw realiseren voor de school in Rotselaar-Heikant. Daarvoor dient ze een subsidieaanvraag in bij de Vlaamse overheid (AGION).

#### **3. Digitale ICT-infrastructuur (digitale borden, PC's) aankopen en klassikaal gebruiken.**

Aanbieden van kwaliteitsvol onderwijs betekent onder meer dat de gemeente de komende jaren volop investeert in digitaal schoolmateriaal. Dit gebeurt door het vernieuwen en uitbreiden van digitale schoolborden en nieuwe computers voor leerkrachten en directies.

### **4. Alle kinderen hebben vlot toegang tot veilige en uitdagende speellocaties en recreatiemogelijkheden.**

#### **1. Het skatepark in Rotselaar aanpassen en uitbreiden.**

Veel jongeren maken gebruik van het skatepark op recreatiedomein 'Ter Heide'. Met een participatietraject wordt, samen met de jongeren, onderzocht op welke manier het skatepark nog kan worden verbeterd voor een ideale sportieve en recreatieve beleving. Het skatepark wordt zo verder uitgebouwd tot een belangrijke hotspot voor diverse vormen van jeugdcultuur in de gemeente.

#### **2. De speeltuinen in de woonwijken vernieuwen en de speelbossen verfraaien.**

Speelpleintjes in de woonbuurten zorgen voor speelplezier bij de kinderen en voor een ontspanningsruimte voor jonge gezinnen en (groot)ouders. De speelpleintjes worden ingericht met nieuwe speeltuigen. De regelmatige controles worden uitgebreid met een frequent onderhoud van de speeltuigen en er wordt gezorgd voor een nette en veilige omgeving van de speelpleintjes.

## **4. Rotselaar is een bruisende gemeenschap met een bloeiend verenigingsleven.**

### 1. Verenigingen en buurtinitiatieven financieel, logistiek en promotioneel ondersteunen.

#### **1. De uitleendienst en culturele ontmoetingsinfrastructuur vernieuwen of uitbreiden.**

De gemeentelijke uitleendienst biedt gratis materiaal aan voor verenigingen en buurtcomités. Zo zorgen we voor een concrete ondersteuning bij de organisatie van talrijke activiteiten. Het aanbod wordt verder uitgebreid en vernieuwd in samenspraak met het verenigingsleven. Daarnaast wordt ook de provinciale uitleendienst verder gepromoot en stemt de gemeente het aanbod van haar uitleendienst hierop verder af. Zaal 'Jack-Op' en vrijetijdscentrum 'De Mena' worden vernieuwd ingericht met het oog op een betere beleving van de zaalinfrastructuur voor inwoners en verenigingen die gebruik maken van deze zalen.

#### **2. Het aantal buurtcomités uitbreiden.**

De gemeente Rotselaar telt nu al 35 erkende buurtcomités. Ze zorgen voor dienstverlening en activiteiten waardoor inwoners elkaar leren kennen en het sociale leven in een buurt wordt versterkt. De gemeente stimuleert de werking en activiteiten van buurtcomités met financiële en materiële steun. Jaarlijks wordt er een leerrijk ontmoetings- en uitwisselingsmoment georganiseerd. De gemeente onderzoekt actief waar er nieuwe buurtcomités kunnen worden opgericht, stimuleert inwoners zich te verenigen en begeleidt hen bij de opstart. Verder bevordert ze ook de samenwerking tussen bestaande buurtcomités.

#### **3. De verenigingen en hun activiteiten promotioneel ondersteunen.**

Het verenigingsleven zorgt voor een belangrijke sociale dynamiek in onze gemeente. Het verenigt inwoners en zorgt voor meer samenhang. De verenigingen kunnen bij de gemeentelijke diensten terecht voor advies bij hun dagelijkse werking. De gemeente legt de focus op het stroomlijnen en promoten van hun activiteiten via diverse kanalen (activiteitenkalender, TROTS, website, ledborden, sociale media, ...) Daarnaast is er ook de financiële ondersteuning via de gemeentelijke subsidies en de materiële steun door middel van de gemeentelijke uitleendienst. De gemeentelijke diensten zetten samenwerkingsinitiatieven op met het lokale verenigingsleven voor de organisatie van activiteiten.

#### **4. Subsidiereglementen vernieuwen en subsidies uitreiken aan erkende verenigingen en buurtcomités.**

De gemeente zorgt voor financiële ondersteuning van de erkende verenigingen en jeugdhuizen in de sectoren sport, cultuur, jeugd en senioren. De verenigingen kunnen beroep doen op financiële ondersteuning voor hun werking, lokalen en vernieuwende projecten. Voor de bouw of renovatie van hun lokalen is er de renteloze lening. De subsidiereglementen worden, samen met de verenigingen, geëvalueerd en bijgestuurd. Zo houdt de gemeente rekening met de vragen en noden van het verenigingsleven en werkt ze aan een administratieve vereenvoudiging.

## 2. Evenementen en vrijetijdsactiviteiten organiseren en ondersteunen.

### 1. Projectsubsidies uitreiken voor initiatieven van inwoners.

Inwoners en lokale instanties met een vernieuwend en leuk idee kunnen in de toekomst een aanvraag indienen voor projectsubsidie. Zo wenst de gemeente Rotselaar waardevolle, laagdrempelige en vernieuwende initiatieven voor de ganse gemeenschap financieel te ondersteunen. Inwoners worden op deze manier rechtstreeks betrokken en creëren een meerwaarde voor de ganse gemeente Rotselaar.

### 2. Nieuwe initiatieven organiseren in het kader van historische gebeurtenissen en gemeentelijk erfgoed.

De gemeente Rotselaar schenkt aandacht aan haar gemeentelijk erfgoed en zet initiatieven op het getouw over de lokale geschiedenis. Door middel van een fiets- en/of wandeltraject worden de verschillende erfgoedankers van de gemeente verbonden. Naast de jaarlijkse herdenkingen (Wapenstilstand / Slag aan de Molen) zorgt Toerisme Rotselaar voor een nieuwe aanpak van Open Monumentendag. Verder worden er in samenwerking met lokale actoren en Erfgoeddienst WinAr initiatieven georganiseerd waarbij erfgoed centraal staat. Zo betrekken we onze inwoners bij de historie van de gemeente en informeren we nieuwe inwoners zodat ze zich verbonden voelen met hun woonplaats.

## 3. Sport en recreatie op een vernieuwende manier uitbouwen.

### 1. De infrastructuur van de zwemzone Ter Heide vernieuwen en er vernieuwende activiteiten organiseren.

De zwemzone van domein 'Ter Heide' krijgt een nieuw multifunctioneel gebouw, voorzien van omkleedruimtes, sanitair, EHBO-post en een redderslokaal. Het materiaal en de voorzieningen van de redders worden vernieuwd om de veiligheid te verzekeren. De beleving van 'de Plas' zal tijdens het zomerseizoen worden verbeterd met waterkastelen voor kinderen en een zwemponton voor jongeren. De gemeente staat open voor leuke en vernieuwende initiatieven die inwoners samenbrengen, zoals Rotselaar Feest, Jeugdkermiss, Buitenspeeldag, Cross Cup. Ook een pop-up-bar moet kunnen doorgaan aan de zwemzone. De zwemzone van domein 'Ter Heide' wordt rookvrij gemaakt in het kader van 'Generatie Rookvrij'.

### 2. Jeugdhuis Mena vernieuwen.

De jeugdhuisen 'Floere Bloes' en 'Mena' zijn een thuishaven voor jeugdcultuur. Deze jeugdhuisen verenigen jongeren en bieden hen een veilige omgeving om zich te ontspannen. De jeugdhuisen krijgen dan ook alle steun van de gemeentelijke jeugddienst. Jeugdhuis 'Floere Bloes' kan voor investeringen beroep doen op de jeugdsubsidies en een renteloze lening. Het gemeentelijke jeugdhuis 'Mena' zal worden vernieuwd zodat ze de jongeren in een moderne en veilige omgeving kan ontvangen. De samenwerkingsovereenkomst met jeugdhuis 'Mena' wordt vernieuwd met het oog op een kwalitatieve buurt- en jeugdwerking.

### 3. Het WK wielrennen naar Rotselaar halen.

'De koers is van ons' telt ook voor Rotselaar. In 2021 komt het WK wielrennen naar Vlaanderen. Gelegen tussen Leuven en Mechelen is Rotselaar een ideale gemeente om gastheer te zijn voor de koers. Door het actief uitspelen van de troeven die Rotselaar heeft, proberen we de organisator te overtuigen om van Rotselaar een WK-dorp te maken. Samen met de wielclubs en andere verenigingen maken we van het WK21 een volksfeest.

## **5. Rotselaar is een aantrekkelijke werkgever met vertrouwen in en aandacht voor haar medewerkers.**

1. Zorgen voor een hedendaags personeelsbeleid om de betrokkenheid en het welzijn van de medewerkers te verhogen.

- 1. Een mensgericht personeelsbeleid verder uitbouwen dat de noden en behoeften van de werkgever en werknemer op elkaar afstemt en waarbij het potentieel optimaal wordt aangeboord.**

Van haar medewerkers verwacht de gemeente een klantgerichte houding en een professionele inzet. Deze medewerkers staan dagelijks ten dienste van de inwoners. De gemeente voert een mensgericht personeelsbeleid met aandacht voor de medewerkers. Daarnaast profileert de gemeente zich in de huidige concurrentiële arbeidsmarkt als een aantrekkelijke werkgever zodat ze competente medewerkers kan aantrekken. Dit realiseert ze door het arbeidsreglement, de rechtspositieregeling en het evaluatiesysteem te vernieuwen, de personeelsadministratie te digitaliseren, vormingen aan te bieden, een onthaalbeleid voor nieuwe medewerkers evenals een retentiebeleid voor onze huidige medewerkers uit te werken, één of meerdere personeelsactiviteiten te organiseren en in te zetten op het welzijnsbeleid. Zo bouwt ze aan een professionele organisatie, ten dienste van de inwoners.

- 2. De organisatiestructuur aanpassen, rekening houdend met de beleidsdoelstellingen van het lokaal bestuur.**

Een lokaal bestuur is een dynamische organisatie. Dit vertaalt zich in een organogram dat afgestemd is op de beleidsdoelstellingen van het bestuur. Er komt een nieuwe personeelsformatie die rekening houdt met de integratie van gemeente en Sociaal Huis en met de beleidsdoelstellingen. De gemeente voorziet voldoende en gekwalificeerde medewerkers om een kwalitatieve dienstverlening aan te bieden aan de inwoners. Jaarlijks evalueert de organisatie haar personeelsformatie om flexibel in te spelen op de noden en verwachtingen van inwoners.

- 3. De leidinggevenden hebben een duidelijke rol in de organisatie en nemen die actief op.**

Het management en de diensthoofden hebben een specifieke taak in onze organisatie: zij nemen een coördinerende en professionele rol op. Zij leiden en ondersteunen hun eigen dienst en werken dienstoverschrijdend in het belang van de ganse organisatie. De taken en verantwoordelijkheden worden verduidelijkt en de leidinggevenden worden hierop geëvalueerd. Het gemeentebestuur investeert in opleiding en coaching om de vaardigheden van haar leidinggevenden nog te versterken.

## **6. Rotselaar is een klimaatvriendelijke en duurzame gemeente.**

1. De inwoners, bedrijven en verenigingen betrekken bij de opmaak en de uitvoering van het klimaatplan.

- 1. De gemeente heeft haar nieuw klimaatplan klaar tegen juni 2021.**

In samenwerking met de provincie Vlaams-Brabant en InterLeuven als partners, schrijft Rotselaar een nieuw klimaatplan met als doel 40% CO<sub>2</sub> minder tegen 2030. Betrokkenheid van inwoners, maar ook van bedrijven, scholen en verenigingen zorgt voor een breed draagvlak. Het plan bevat haalbare initiatieven op maat van de gemeente.

- 2. De gemeente organiseert een participatietraject voor de opmaak van het klimaatplan.**

Zonder draagvlak is elk ambitieus plan vrijwel kansloos. De aandacht die momenteel uitgaat naar het klimaat, is een uitstekende basis om een sterk participatietraject uit te werken. Via klimaatraden en klimaatcafés brengen we verschillende doelgroepen samen en zoeken we, onder begeleiding van InterLeuven, naar initiatieven die op maat van de gemeente het verschil kunnen maken.

- 3. De gemeente vertolkt een voorbeeldfunctie en integreert duurzaamheid in de eigen werking.**

In Rotselaar kijken we naar de toekomst en zorgen we ervoor dat de gemeente een fijne plek blijft om te wonen, werken en leven. Daarom is duurzaamheid zo belangrijk. Ook in haar eigen werking zet de gemeente duurzaamheid voorop met een aankoopbeleid dat circulaire economie stimuleert, een groenbeheer dat biodiversiteit respecteert en met de keuze voor energie-efficiënte werktuigen en voertuigenpark.

2. De gemeente maakt gebruik van innovatieve toepassingen die klimaatvriendelijk en duurzaam zijn.

- 1. De gemeente bekijkt met haar partners de mogelijkheden van een omschakeling naar duurzame energie.**

De gemeente bekijkt de mogelijkheden binnen het eigen patrimonium of binnen het patrimonium van haar partners (nutsmaatschappijen, Sportoase, ...) om een doorgedreven omschakeling naar duurzame energie te realiseren.

- 2. De gemeente onderzoekt met bedrijven of er restwarmte of andere reststromen lokaal kunnen gedeeld worden.**

De gemeente bekijkt met bedrijven en nutsmaatschappijen of er mogelijkheden bestaan voor het uitwisselen van warmte- en energiestromen die momenteel nog verloren gaan binnen het productieproces of afvalverwerking. (bijvoorbeeld Danone, Fluvius rioolbeheerder, Aquafin beheerder van het waterzuiveringsstation en Ecoverf)

### 3. De openbare verlichting is volledig omgeschakeld naar ledverlichting tegen 2025.

De gemeente Rotselaar kiest ervoor om het hele openbare verlichtingsnetwerk om te vormen met milieuvriendelijke ledverlichting. Zo beperkt ze de schadelijke CO<sub>2</sub>-uitstoot van het verlichtingsnetwerk en komt ze tegemoet aan het Rotselaarse klimaatplan. Deze omschakeling gebeurt in fases. In een eerste fase worden de lampen met het hoogste verbruik omgebouwd naar ledverlichting. Tegelijk wordt de verlichting in de dorpscentra vernieuwd en gaat er aandacht naar de gevaarlijke punten, zoals oversteekplaatsen. In een volgende fase komen de hoofdstraten aan bod. Daarna volgen de woonparkgebieden Heikant- en Middelberg en de andere woonbuurten. Na elke fase gaat de straatverlichting 's nachts gedimd weer aan.

### 3. We voeren een actief biodiversiteitsbeleid en zijn een diervriendelijke gemeente.

#### 1. Het charter biodiversiteit wordt uitgevoerd.

In samenwerking met Natuurpunt stelt de gemeente een charter voor biodiversiteit op dat gebaseerd is op vier pijlers: gebiedsgerichte initiatieven, soortgerichte initiatieven, initiatieven die bijdragen aan het beleven van natuur dicht in de buurt en initiatieven die zorgen voor natuurbeleving voor iedereen. Initiatieven die nu al bestaan (behaag je tuin, koestersoorten, ...) worden hierin gekaderd.

#### 2. Het charter 'diervriendelijke gemeente' wordt uitgevoerd.

Dieren zijn de trouwste vrienden van de mens. Rotselaar is een diervriendelijke gemeente en stelt haar beleid hierop af met de ondertekening en uitvoering van het dierencharter. Er is een aanspreekpunt binnen de gemeente en de politiezone voor meldingen van verwaarlozing of dierenmishandeling. Om zwerfkatten en andere dieren op te vangen, werkt de gemeente samen met een erkend dierenasiel. De gemeente biedt een hondenloopweide aan waar honden vrijuit kunnen ravotten en waar een watervoorziening voor honden komt. De gemeente verbiedt de verkoop van gezelschapsdieren op markten en kermiskramen met pony's. Daarnaast wordt er toegezien op de naleving van de strenge regels bij thuislactingen, officiële of tijdelijke slachtplaatsen en het respecteren van het dierenwelzijn in landbouwbedrijven. De gemeente stimuleert inwoners met huisdieren om de hulpdiensten bij noodgevallen te informeren dat huisdieren aanwezig zijn via een raamsticker. Het politiereglement verbiedt vuurwerk omdat dit niet diervriendelijk is. We sensibiliseren inwoners en kinderen rond dierenwelzijn en dierenbescherming via het gemeentelijke infomagazine, scholen, verenigingen en buurtcomités. Het project Koesterburen wordt verdergezet om de dieren in de vrije natuur te beschermen. Bij de woninginspecties is er ook controle op het welzijn en de levenskwaliteit van de dieren.

## **7. Rotselaar werkt aan een vlotte en veilige mobiliteit voor iedereen.**

1. Een eenduidig wegbeeld realiseren waar iedereen zijn plaats heeft.

**1. Het wegbeeld en de inrichting van de straat aanpassen naar gelang de buurt en de gewenste weggebruiker.**

Om de verkeersveiligheid te verbeteren, wordt de inrichting van de straat aangepast waar dit noodzakelijk is. Fietsers en voetgangers krijgen extra bescherming en de herinrichting van schoolomgevingen is prioritair. De gemeente betreft de buurtbewoners via participatie en neemt beslissingen op basis van een mobiliteitsstudie, objectieve tellingen en meetresultaten. Een proefopstelling geeft de mogelijkheid om te evalueren en bij te sturen. De gemeente versterkt de dienst Mobiliteit met een expert. Waar mogelijk, doet de gemeente beroep op bovenlokale subsidies om deze verkeersveiligheidsinitiatieven te realiseren. Nieuwe woonprojecten krijgen een verplichte mobiliteitstoets.

**2. Dorpscentra en woonbuurten herinrichten.**

De dorpscentra en woonwijken worden heringericht om de verkeersveiligheid en de leefbaarheid voor de buurtbewoners te verbeteren. Projecten die kortelings worden gerealiseerd, zijn: Rotselaar-centrum (Kapelstraat-Groenstraat-Pastorijstraat-Parkstraat) en Wezemaal (Eektstraat-Eektweg-Gemeentepad). Op basis van het mobiliteitsplan worden andere projecten verder uitgewerkt. Het doel: sluijverkeer weren, de autosnelheid minderen en de veiligheid van voetgangers en fietsers verbeteren. Het netwerk van trage wegen wordt verder uitgebreid en beter aangelegd. Nu de plannen voor de heraanleg van de Aarschotsesteenweg klaar zijn, vraagt het gemeentebestuur de Vlaamse overheid om de nodige financieringsbudgetten te voorzien. Voor de herinrichting van Rotselaar-centrum (Provinciebaan) wil de gemeente dat het Agentschap Wegen en Verkeer een projectnota opstart.

**3. Inwoners en gebruikers informeren en sensibiliseren over de verkeersregels.**

Het juiste gebruik van verkeersregels zorgt voor veilig verkeer. De gemeente zet al haar communicatiekanalen in om de inwoners goed en actief te informeren over de (nieuwe) verkeersregels. Ze organiseert, in samenwerking met de politie, het Lokaal Dienstencentrum en de bibliotheek, verkeerscursussen. Er komen nieuwe digitale snelheidsborden in het straatbeeld die de weggebruikers sensibiliseren. De regels van fietsstraten worden extra in de verf gezet. Daarnaast zullen mobiele en dynamische ledborden op diverse plaatsen in de gemeente worden ingezet (woon- en schoolbuurten, evenementen, ...) om de automobilisten direct te sensibiliseren.

## 2. De verkeersleefbaarheid en verkeersveiligheid verhogen.

### 1. **Schoolomgevingen verkeersveilig inrichten en prioritaire schoolroutes creëren.**

De bescherming van onze kinderen verdient extra aandacht. De gemeente wil kinderen stimuleren om met de fiets of te voet naar school te gaan. Het is dus noodzakelijk dat schoolroutes en schoolbuurten verkeersveiliger worden. De schoolomgevingen in Werchter en Rotselaar-Heikant werden pas vernieuwd. Ook voor Wezemaal en Rotselaar wordt er, samen met de school en de ouders, een plan uitgewerkt om de omgeving verkeersveilig in te richten en de schoolomgeving te accentueren. Overflowparkings in de dorpscentra houden auto's weg uit de onmiddellijke omgeving van de school. De gemeentelijke schoolroutekaart wordt vernieuwd en brengt de veiligste schoolroutes in kaart voor de Rotselaarse scholieren. De politie heeft de taak om er de verkeersregels te laten respecteren via sensibilisering en verbalisering.

### 2. **Acties tegen sluipverkeer opzetten.**

De leefbaarheid van woonbuurten wordt verbeterd. Het toenemend sluipverkeer op lokale buurtwegen moet worden voorkomen. Om actie te kunnen ondernemen worden er in de gevoelige buurten mobiliteitsonderzoeken gedaan naar snelheid, herkomst en bestemming van verkeersstromen. Op basis van dit resultaat kan de gemeente gerichte initiatieven nemen in de woonbuurten. De gemeente investeert in de aankoop van materiaal om gerichte proefopstellingen te plaatsen.

### 3. **Een nieuw mobiliteitsplan opmaken en uitvoeren.**

Na uitgebreide voorbereiding met aandacht voor participatie en inbreng van de inwoners wordt het mobiliteitsplan afgewerkt. Het doel is om tot een breed gedragen beleidsplan te komen waarbij rekening wordt gehouden met de input van bewoners en adviesraden. Dit nieuwe mobiliteitsplan is de basis voor verdere beslissingen en toekomstige verkeersacties. Het nieuwe mobiliteitsplan focust op betere fiets- en voetgangersvoorzieningen, sluipverkeer en parkeren.

### 4. **Mobipunten realiseren met aandacht voor fietsers, voetgangers en openbaar vervoer.**

Een mobipunt is een herkenbare plek met een divers aanbod aan vervoersmogelijkheden. Deze vervoersmodi zijn op elkaar afgestemd en worden aangevuld met extra diensten. Dankzij mobipunten wordt combimobiliteit gestimuleerd. In Werchter realiseert de gemeente een eerste pilootproject waarna nog pilootprojecten volgen aan de rotonde in Rotselaar en het treinstation in Wezemaal. Het gebruik van deelwagens en elektrische laadpalen wordt door de gemeente actief gestimuleerd in de dorpskernen en bij nieuwe woonprojecten. De gemeente ijvert bij De Lijn voor het behoud van nachtbussen, frequente stadsbussen tussen Leuven en de rotonde in Rotselaar en een nieuwe busverbinding tussen Werchter en Haacht.

### 5. **De stationsomgeving van Wezemaal vernieuwen, met ondertunneling van de overweg en overdekte en verlichte fietsenstalling.**

Samen met Infrabel en de NMBS wordt gewerkt aan ondertunneling van de overweg in de Langestraat. Er komt een veilige doorgang voor het verkeer met aandacht voor fietsers en voetgangers. Dit is goed voor de veiligheid van de pendelaars en de vlotte doorstroming van het autoverkeer. De gemeente vraagt ook om de stationsomgeving te vernieuwen met een verbeterde bereikbaarheid van de perrons, meer comfortabele fietsenstallingen en een heraanleg van de autoparkings.



### 3. Verhoogde handhaving in het kader van verkeersveiligheid.

#### 1. Investeren in nieuw materiaal om de snelheidsregels te handhaven.

Om een veilig verkeer en leefbare woonbuurten te garanderen, moet de politie inzetten op meer snelheidscontroles. Daarom zullen gemeente en politie extra snelheidscamera's aankopen en worden de flitspalen vernieuwd met moderne technieken. Er moeten frequent verkeerscontroles worden gehouden zodat de pakkans van snelheidsduivels stijgt.

#### 2. Intensifiëren van politionele handhaving.

De politie moet niet alleen overtredingen vaststellen, maar ook effectief handhaven en verbaliseren. Wie de regels overtreedt, wordt beboet. De politie moet de nodige middelen en manschappen hebben om hier tijd voor uit te trekken. De politie zal daarom meer personeel aanwerven. Het aantal verkeersslachtoffers terugdringen, is een prioriteit van het Zonale Veiligheidsplan. Tegelijk wordt onderzocht op welke manier we de politiezone BRT meer slagkracht kunnen geven, bijvoorbeeld door het oprichten van een nieuwe politiezone.

### 4. Infrastructuur voor fietsers en voetgangers aanleggen en structureel onderhouden.

#### 1. 20 kilometer nieuwe fietspaden aanleggen.

Rotselaar wil het fietsen stimuleren, zowel voor woon-werkverkeer als recreatief gebruik. Er is nood aan betere fietsinfrastructuur: beveiligde fietsenstallingen en betere fietspaden. Er worden nieuwe fietspaden aangelegd tijdens de wegenwerken in Vakenstraat, Steenweg op Gelrode, Steenweg op Holsbeek, rotonde Rotselaar en Nieuwebaan. Daarnaast worden andere belangrijke fietsverbindingen vernieuwd. Zo worden onderhoudswerken uitgevoerd aan de fietspaden die de kernen met elkaar verbinden: Torenstraat, Steenweg op Wezemaal, Langestraat, Steenweg op Nieuwrode, Vijfde Liniestraat, Hellichtstraat,.... Bij toekomstige rioleringsnetwerken wordt steeds bekeken of er tegelijk vernieuwde fietspaden kunnen worden aangelegd.

#### 2. De trage wegen en fiets- en voetpaden goed onderhouden.

De trage wegen bieden veilige en snelle verbindingen voor voetgangers en fietsers. Het netwerk van de trage wegen wordt gebundeld in een vernieuwde trage wegenkaart. Het onderhoud van de trage wegen wordt opgedreven. Om dit te realiseren, krijgt de technische uitvoeringsdienst extra medewerkers en wordt er sterk ingezet op de aankoop van nieuw en modern materiaal. De gemeente legt de belangrijkste voetpaden opnieuw aan voor een beter gebruiksgemak.

#### 3. De fietssnelweg tussen Leuven en Aarschot realiseren.

Een nieuwe fietssnelweg zal Leuven en Aarschot via Wezemaal station en Rotselaar met elkaar verbinden. Zo komt er een nieuwe en snelle verbinding voor woon-werkverkeer en recreatief fietsgebruik. In een eerste fase wordt de fietssnelweg tussen de Abdijlaan en Pad Onder 't Spoor aangelegd. In een tweede fase wordt ook het deel vanaf de Langestraat richting Aarschot uitgevoerd. De gemeente ijvert voor een nieuwe fietsverbinding tussen de Kruisboogstraat en Valleilaan. Tussen de Bert Leysenlaan en Steenweg op Betekom vraagt de gemeente een fietstunnel voor een veilige fietsverbinding.

## **8. Rotselaar bouwt aan een warme gemeenschap met een inclusief welzijnsbeleid.**

1. De huidige dienstverlening stimuleren en nieuwe ontwikkelingen ontwikkelen of steunen om het welzijn en welbevinden van onze inwoners te bevorderen.

- 1. Een sociale kruidenier opstarten en bestendigen.**

Een sociale kruidenier biedt kwaliteitsvoeding en basisproducten voor wie het financieel moeilijk heeft. Met de aanwerving van een bijkomend personeelslid voor het Sociaal Huis in 2021 creëert de gemeente de mogelijkheid om ook in Rotselaar een sociale kruidenier uit te bouwen. Om de bereikbaarheid te vergroten en de inzetbaarheid te optimaliseren, kiest de gemeente voor een mobiele sociale kruidenier. Ook het leggen van sociale contacten en het doorbreken van isolement is een doelstelling voor onze sociale kruidenier. Met het uitbouwen van een netwerk van vrijwilligers en door structurele kadering binnen de dienstverlening van het Sociaal Huis, zorgt de gemeente Rotselaar voor een sterke basis voor een structurele werking.

- 2. Dienstverlening aan huis uitwerken, behouden en versterken.**

Een sterk sociaal beleid is een sociaal beleid dat dicht bij de mensen staat. Ook letterlijk. Het Lokaal Dienstencentrum brengt vandaag al diensten aan huis. De gemeente herbekijkt het aanbod aan thuisdiensten en kijkt waar ze deze kan versterken. De diensten worden beter bekend gemaakt zodat meer mensen, die er aanspraak op kunnen maken, dat ook daadwerkelijk doen.

- 3. Kansarmoede (bij kinderen) tegengaan in samenwerking met het Huis van Het Kind, scholen en andere welzijnsinstellingen.**

Kansarmoede is een realiteit die uit statistieken blijkt, maar die niet steeds precies te lokaliseren is. Kinderen zijn vaak het grootste slachtoffer van kansarmoede. Om de vicieuze cirkel van generatiearmoede te doorbreken, zet de gemeente alle beschikbare expertise in om de kansarmoede in Rotselaar in kaart te brengen en om initiatieven te ontwikkelen die de kansarmoede terugdringen. Sociale relaties bepalen mee de mogelijkheden tot maatschappelijke integratie en participatie aan de samenleving. De financiële steun voor socio-culturele participatie heeft tot doel om kansarmen in het sociale leven te betrekken door ze te stimuleren om deel te nemen aan sociale, culturele en sportieve activiteiten en evenementen.

- 4. Een groepswerking organiseren voor kwetsbare ouders.**

Door kwetsbare ouders in kleine groepen specifieke vaardigheden te laten verwerven, vergroten we de kansen van gezinnen die in moeilijke omstandigheden hun weg moeten zoeken. Het opstarten van een groepswerking zal een van de sociale initiatieven zijn die kunnen worden opgestart door de aanwerving van een nieuw personeelslid voor het Sociaal Huis in 2021.

- 5. Een vrijwilligersloket organiseren dat inwoners begeleidt naar gepast vrijwilligerswerk.**

In een warme samenleving dragen mensen zorg voor mekaar. Momenteel kan de gemeente al beroep doen op een ruime groep gemotiveerde vrijwilligers voor het mee uitvoering geven aan het sociaal beleid. Het afstemmen van vraag en aanbod op mekaar is echter niet altijd even eenvoudig. Door het opzetten van een performant vrijwilligersloket, brengen we de juiste vrijwilligers bij het juiste project.

## 2. Dienstverlening organiseren met aandacht voor de diversiteit van onze inwoners en aan een solidaire samenleving bouwen.

### 1. De armoedetoets hanteren voor beleidsbeslissingen.

Bij het nemen van beleidsbeslissingen gaat de gemeente steeds de impact na op de groep mensen die in armoederisico leven.

### 2. Een diversiteitsbeleid ontwikkelen tegen 2023.

Rotselaar wil elke inwoner gelijke kansen geven. Iedereen moet kunnen deelnemen aan alle aspecten van het maatschappelijk leven, iedereen moet zich welkom voelen bij de gemeentediensten. Diversiteit is dan ook een aandachtspunt voor de gehele gemeente. Diversiteit neemt vele vormen aan: handicap, leeftijd, geaardheid, geslacht, afkomst, sociaal-economische situatie, ... De gemeente ontwikkelt een diversiteitsplan dat aandacht heeft voor al deze vormen van diversiteit.

### 3. De gemeente bouwt een actieve Noord-Zuid werking uit in samenwerking met de GROS.

Rotselaar stimuleert de internationale solidariteit. De Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS) blijft de spil en wordt door de gemeente ondersteund in haar werking. De gemeente geeft de GROS een jaarlijks geïndexeerd budget (+ 8,5% tegen 2025) om in alle vrijheid en onafhankelijkheid te verdelen onder Noord-Zuid-organisaties die een band hebben met Rotselaar. Via de communicatiekanalen van de gemeente worden de projecten en activiteiten gepromoot. Het jubileumjaar van de GROS wordt gevierd met de vrijwilligers. Rotselaar is een actieve FairTradeGemeente. De gemeente gebruikt en promoot eerlijke producten en ondersteunt een rechtvaardige handel in de eigen buurt en internationaal. Commerciële textielcontainers worden verwijderd om duurzame initiatieven beter te ondersteunen. De gemeente ondertekent de engagementverklaring 'Global goals, local focus' om 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen te realiseren. Want ook lokaal kunnen we bijdragen aan een betere wereld.

## 3. De vermaatschappelijking van de zorg faciliteren.

### 1. Een Stertelefoon starten om mensen uit hun isolatie te halen.

Vanuit het Lokaal Dienstencentrum en met een ploeg van gemotiveerde vrijwilligers starten we een Stertelefoon op waarbij op regelmatige basis telefonisch contact genomen wordt met personen die in een sterk isolement leven.

### 2. Antennepunten van het Lokaal Dienstencentrum oprichten tegen 2024 in samenwerking met de sociale dienst en de buurtwerking centraal stellen via samenwerking met buurtcomités.

Om een groter en beter bereik te hebben voor de diensten die door het Lokaal Dienstencentrum worden aangeboden, richt de gemeente tegen 2024 een buurtwerking op waarbij ze buurtcomités betreft als partners voor het sociaal beleid.

## **9. Rotselaar betreft haar inwoners bij het beleid en moedigt hen aan om eraan deel te nemen.**

### 1. Adviesraden en overlegstructuren stimuleren en ondersteunen.

#### **1. Een werkingstoelage aan de adviesraden uitreiken.**

De werking van de adviesraden wordt opgewaardeerd en ondersteund door de gemeentelijke diensten. Via de adviesraden werken we aan concrete participatie en worden inwoners betrokken bij het beleid. De adviesraden zijn een volwaardige partner van het gemeentebestuur om beleid te ontwikkelen, te evalueren en bij te sturen. Via de adviesraden wordt de stem van de inwoners in het gemeentelijke beleid gegarandeerd. Elke adviesraad krijgt vanaf nu een jaarlijks budget om haar basiswerking te stimuleren.

#### **2. De participatieambtenaar organiseert jaarlijks een 'Inspiratiedag met de adviesraden'**

Er wordt jaarlijks een inspiratie- en overlegmoment georganiseerd voor de leden van de adviesraden. Zo leren de adviesraden elkaars werking kennen en is er meer kruisbestuiving en samenwerking mogelijk. De leden van de adviesraden ontmoeten elkaar tijdens workshops rond participatie begeleid door experts om nieuwe inzichten te verwerven en hun vaardigheden te versterken. We denken samen na over de rol van adviesraden, de werking en samenwerking met elkaar en anderen.

### 2. Inwoners tijdig betrekken en helder communiceren om tot een breed gedragen resultaat te komen.

#### **1. Een participatieambtenaar staat in voor de kwalitatieve en professionele uitrol van participatietrajecten en netwerkt structureel met alle stakeholders.**

Inwoners moeten worden betrokken bij het beleid. Daarom ondersteunt en begeleidt een participatieambtenaar de inspraaktrajecten en gemeentelijke overlegmomenten met inwoners. Deze medewerker is gespecialiseerd in participatie en is binnen de organisatie hiervoor het officiële aanspreekpunt. Deze medewerker stimuleert en adviseert de diensten en adviesraden in hun actieve aanpak om de inwoners maximaal en proactief te betrekken bij projecten, activiteiten en beleid. De gemeente realiseert participatie via vaste structuren, flexibele inspraakmomenten en digitale participatieplatformen.

#### **2. Een participatiereglement opmaken om de participatie van inwoners aan het gemeentelijke beleid te stimuleren.**

De gemeente Rotselaar hecht veel belang aan inspraak van de bevolking. Elke inwoner heeft nu al heel wat mogelijkheden om inbreng te geven. De gemeenteraad legt een duidelijk kader voor de toekomst vast. Dit participatiereglement zal het lokaal participatiebeleid verder concretiseren en duidelijk aangeven via welke kanalen en platformen de inwoner (nieuwe) inspraakmogelijkheden heeft en op welke manier de gemeente hiermee moet omgaan. De gemeente betreft zo inwoners die willen meedenken over het beleid en bouwt evenwichtige participatietrajecten uit, op maat van het thema, het project en de betrokkenen. Op die manier zijn er realistische verwachtingen bij zowel inwoners als bestuur.

**3. De digitale communicatie tussen de inwoners en het lokaal bestuur versterken.**

Rotselaar maakt werk van een vlotte, transparante en eerlijke communicatie rond gemeentelijk beleid, nieuwe initiatieven en beslissingen. Belangrijk is dat deze communicatie ook proactief en interactief is. De gemeente sensibiliseert haar diensten en aannemers ook over het belang van juiste informatie naar inwoners. We plannen communicatie in van bij de start van een project of initiatief. De organisatie neemt een volwaardig communicatieluw op bij elk project, bestek of ontwikkelingsplan. Nutsmaatschappijen krijgen strikte richtlijnen over informatieverspreiding in hun vergunning. Het lokaal bestuur communiceert doelgroepgericht en gebruikt nieuwe communicatiekanalen, zoals digitale nieuwsbrief, sociale media (facebook, instagram, twitter, ...), digitale platformen, ledborden, SMS, ... Frequent zullen we de resultaten en de tevredenheid van de inwoners omtrent de communicatie meten, evalueren en bijsturen. De gemeente zal ook haar huisstijl vernieuwen tot een éénvormig en duidelijk herkenbaar geheel.