

Provincie	Vlaams-Brabant
Arrondissement	Leuven
NIS-code	24094
Ondernemingsnummer	0865.782.903

# **AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF ROTSELAAR**



## **DOCUMENTATIE BIJ DE JAARREKENING 2020**

# **INHOUDSTAFEL**

<b>1. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ontvangsten en uitgaven)</b>	1-22
<b>2. Toegestane werkings- en investeringssubsidies</b>	23
<b>3. Samenstelling beleidsdomeinen</b>	24
<b>4. Overzicht verbonden entiteiten</b>	25
<b>5. Personeelsinzet</b>	26
<b>6. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort</b>	27
<b>7. Andere info: Meerjarenplan 2020-2025 toegelicht</b>	28-49



**Rotselaar**

## Jaaroverzicht alle beleid 2020

Rotselaar

Provinciebaan 20

KBO: 0865782903

NIS: 24094

Voorzitter:

Piet De Bruyn

Algemeen Directeur:

An Craninckx

Financieel Directeur:

Peter Timbal

### [Beleidsdoelstelling: Beleidsdoelstelling 1 \(prioritair\)](#)

Rotselaar bewaart en bewaakt haar groene karakter met ruimte om te wonen, werken, te ontspannen en te ondernemen.

Geen financiële gegevens

### [Actieplan 0101 \(Prioritair\)](#)

Het ruimtebeslag beperken en de open ruimte vrijwaren en versterken.

Geen financiële gegevens

### [Actie 010101 \(Prioritair\)](#)

De verordening 'Wonen-in-Meervoud' evalueren en een beleidskader realiseren dat de groene buitengebieden vrijwaart.

Geen financiële gegevens

### [Actie 010102](#)

De groenblauwe aders (natuurlijke landschapselementen en waterlopen) beschermen en zorgen voor een betere beleving ervan.

Geen financiële gegevens

### [Actie 010103](#)

Toegankelijke, recreatieve groene zones creëren en de bestaande zones opwaarderen, zowel in de kernen als daarbuiten.

Geen financiële gegevens

### [Actie 010104](#)

De verordening 'woonparkgebieden' ten laatste in 2020 aanpassen.

Geen financiële gegevens

## Actieplan 0102 (Prioritair)

Verhoogde handhaving van het groene karakter.

Geen financiële gegevens

### *Actie 010201 (Prioritair)*

Stedenbouwkundige en milieuhandhaving door een handhavingscel.

Geen financiële gegevens

### *Actie 010202*

Een handhavingsplan opmaken met een handhavingscel.

Geen financiële gegevens

### *Actie 010203*

De eigenaars van weekendverblijven in natuurgebied stimuleren om zich vanaf 2022 te herlokalisieren naar de zone 'kleinschalig wonen' en de vrijgekomen open ruimte herstellen.

Geen financiële gegevens

## Actieplan 0103 (Prioritair)

Invzetten op kwalitatieve kernversterking en woonvormen afstemmen op de bevolkings- en gezinssamenstelling.

Geen financiële gegevens

### *Actie 010303 (Prioritair)*

Nieuwe sociale woningen realiseren.

Geen financiële gegevens

### *Actie 010301*

De herkenbaarheid en beeldkwaliteit van de kernen garanderen en de erfgoedwaarden respecteren.

Geen financiële gegevens

### *Actie 010302*

Groene ruimte binnen de kernen bewaken, creëren en kwalitatief indelen.

Geen financiële gegevens

## Actieplan 0104

Ondernemers ondersteunen.

Geen financiële gegevens

*Actie 010401*

Startende ondernemers stimuleren

Geen financiële gegevens

*Actie 010402*

Korte-keten ondernemen stimuleren.

Geen financiële gegevens

*Actie 010403*

Een overlegplatform voor ondernemers opstarten.

Geen financiële gegevens

*Actie 010404*

Lokale tewerkstelling stimuleren.

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0105*

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar bewaart en bewaakt haar groene karakter met ruimte om te wonen, werken, te ontspannen en te ondernemen'.

Geen financiële gegevens

*Actie 010501*

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar bewaart en bewaakt haar groene karakter met ruimte om te wonen, werken, te ontspannen en te ondernemen'.

Geen financiële gegevens

*Actie 010502*

Onderbouwde beleidsvisie: complementair aan het Vlaamse beleid - een integraal en geïntegreerd beleid met aandacht voor erfgoedactoren (OEVBP 01)

Geen financiële gegevens

*Actie 010503*

Ondersteunen en betrekken van erfgoedgemeenschappen en ontsluiting van het onroerend erfgoed - werken aan een lokaal draagvlak (OEVBP 02)

Geen financiële gegevens

#### Actie 010504

Opnemen van een voorbeeldfunctie en deze toepassen in beslissingen en plannen (OEVBP 03)

Geen financiële gegevens

#### Actie 010505

Expertiseverwerving, uitbouw van een consultatienetwerk en een erkende adviesraad voor onroerend erfgoed (OEVBP 04)

Geen financiële gegevens

#### Actie 010506

Bijhouden van toelatingen, meldingen en behandelen van archeologienota's en nota's (OEVBP 05)

Geen financiële gegevens

#### Actie 010507

Inventariseren en inzetten van instrumenten voor een duurzaam beheer en behoud (OEVBP 06)

Geen financiële gegevens

### Beleidsdoelstelling: Beleidsdoelstelling 2

Rotselaar biedt een professionele en toegankelijke dienstverlening waarbij elke inwoner centraal staat.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	1.482.129	1.530.229
<i>Uitgaven</i>	557.097	576.901
Saldo	925.032	953.327
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	65.052	82.808
Saldo	-65.052	-82.808
<i>Financiering</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	500.000	500.000
<i>Uitgaven</i>	564.248	564.248
Saldo	-64.248	-64.248

#### Actieplan 0201

Zorgen voor een flexibele dienstverlening die op een hedendaagse manier inspelt op de noden van de burger.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0

<i>Uitgaven</i>	45.531	65.080
Saldo	-45.531	-65.080
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	3.008
Saldo	0	-3.008

#### Actie 020101

Een centraal onthaal uitbouwen en een klantgerichte frontoffice, ondersteund door digitale tools en een fysieke reorganisatie, tegen 2025.

<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	3.008
Saldo	0	-3.008

#### Actie 020102

Een klantgerichte en multikanale dienstverlening is verankerd in de organisatie tegen 2025.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	45.531	65.080
Saldo	-45.531	-65.080

#### Actieplan 0202

De interne organisatie optimaliseren op basis van de leidraad organisatiebeheersing.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	346.613	338.691
Saldo	-346.613	-338.691
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	57.908	67.658
Saldo	-57.908	-67.658

#### Actie 020201

Proces- en projectmanagement verankeren in de organisatie tegen 2025.

Geen financiële gegevens

#### Actie 020202

De werking van de organisatie ondersteunen met een bedrijfszekere ICT-infrastructuur en een organisatiebreed ICT-management.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	346.613	338.691
Saldo	-346.613	-338.691
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	57.908	67.658
Saldo	-57.908	-67.658

#### Actie 020203

De samenwerking tussen de medewerkers is professioneel en efficiënt tegen 2025.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 0203

Een efficiënt en transparant financieel beleid voeren en de middelen als een goede huisvader beheren.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	1.075.742	1.124.151
<i>Uitgaven</i>	68.298	89.299
Saldo	1.007.444	1.034.851
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.143	7.142
Saldo	-7.143	-7.142
<i>Financiering</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	500.000	500.000
<i>Uitgaven</i>	564.248	564.248
Saldo	-64.248	-64.248

#### Actie 020301

Het onroerend patrimonium optimaal beheren.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	10.991	11.000
<i>Uitgaven</i>	60.547	81.310
Saldo	-49.556	-70.310
<i>Investerings</i>		



	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.143	7.142
Saldo	-7.143	-7.142

#### Actie 020302

De schuldenlast terugdringen.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	7.751	7.989
Saldo	-7.751	-7.989
<i>Financiering</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	500.000	500.000
<i>Uitgaven</i>	564.248	564.248
Saldo	-64.248	-64.248

#### Actie 020303

Inkomsten efficiënt innen.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	1.064.751	1.113.151
<i>Uitgaven</i>	0	0
Saldo	1.064.751	1.113.151

#### Actieplan 0204

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar biedt een professionele en toegankelijke dienstverlening waarbij elke inwoner centraal staat'.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	406.387	406.078
<i>Uitgaven</i>	96.655	83.831
Saldo	309.732	322.247
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	5.000
Saldo	0	-5.000

#### Actie 020401

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar biedt een professionele en toegankelijke dienstverlening waarbij elke inwoner centraal staat'.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	406.387	406.078
<i>Uitgaven</i>	96.655	83.831
Saldo	309.732	322.247
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	5.000
Saldo	0	-5.000

### Beleidsdoelstelling: Beleidsdoelstelling 3

Rotselaar is een kindvriendelijke gemeente.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	3.615	40.000
<i>Uitgaven</i>	48.561	54.809
Saldo	-44.946	-14.809

### Actieplan 0301

De werking van kwaliteitsvolle kinderopvanginitiatieven verder uitbouwen en stimuleren.

Geen financiële gegevens

#### Actie 030101

De voortrekkersrol van Rotselaar in de voorschoolse opvang bestendigen en een jaarlijks overlegmoment met alle opvanginitiatieven organiseren.

Geen financiële gegevens

#### Actie 030102

Het aanbod naschoolse opvanginitiatieven uitbreiden.

Geen financiële gegevens

### Actieplan 0302

Kwalitatieve en vernieuwende kinder- en jongereninitiatieven aanbieden.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	3.615	40.000
<i>Uitgaven</i>	43.476	45.058
Saldo	-39.862	-5.058

#### Actie 030201

Vanaf 2020 het Huis van het Kind in Rotselaar uitbouwen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 030202

Een ruim aanbod van diverse vakantie-initiatieven organiseren.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjg 2020
<i>Ontvangsten</i>	3.615	40.000
<i>Uitgaven</i>	43.476	45.058
Saldo	-39.862	-5.058

#### Actie 030203

Een street-art project realiseren.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 0303

Alle kinderen voelen zich welkom in een modern en kwalitatief kleuter-, lager en kunstonderwijs.

Geen financiële gegevens

#### Actie 030301

Elke twee jaar een bevraging organiseren bij de leerkrachten en leerlingen van alle lagere scholen, over het welbevinden van kinderen op school.

Geen financiële gegevens

#### Actie 030302

Een subsidieaanvraag indienen voor een nieuw schoolgebouw in Heikant.

Geen financiële gegevens

#### Actie 030303

Digitale ICT-infrastructuur (digitale borden, PC's) aankopen en klassikaal gebruiken.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 0304

Alle kinderen hebben vlot toegang tot veilige en uitdagende speellocaties en recreatiemogelijkheden.

Geen financiële gegevens

#### Actie 030401

Het skatepark in Rotselaar aanpassen en uitbreiden.

Geen financiële gegevens

#### Actie 030402

De speeltuinen in de woonwijken vernieuwen en de speelbossen verfraaien.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 0305

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een kindvriendelijke gemeente'.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	5.084	9.752
Saldo	-5.084	-9.752

#### Actie 030501

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een kindvriendelijke gemeente'.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	5.084	9.752
Saldo	-5.084	-9.752

#### Beleidsdoelstelling: Beleidsdoelstelling 4

Rotselaar is een bruisende gemeenschap met een bloeiend verenigingsleven.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	45.449	74.400
<i>Uitgaven</i>	127.022	167.121
Saldo	-81.573	-92.721
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	65.150	79.680
Saldo	-65.150	-79.680

#### Actieplan 0401

Verenigingen en buurtinitiatieven financieel, logistiek en promotioneel ondersteunen.

<i>Investerings</i>
---------------------

	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	16.734	26.734
Saldo	-16.734	-26.734

#### *Actie 040101*

De uitleendienst en culturele ontmoetingsinfrastructuur vernieuwen of uitbreiden.

<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	16.734	26.734
Saldo	-16.734	-26.734

#### *Actie 040102*

Het aantal buurtcomités uitbreiden.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 040103*

De verenigingen en hun activiteiten promotioneel ondersteunen.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 040104*

Subsidiereglementen vernieuwen en subsidies uitreiken aan erkende verenigingen en buurtcomités.

Geen financiële gegevens

#### *Actieplan 0402*

Evenementen en vrijetijdsactiviteiten organiseren en ondersteunen.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 040201*

Projectsubsidies uitreiken voor initiatieven van inwoners.

Geen financiële gegevens

#### *Actie 040202*

Nieuwe initiatieven organiseren in het kader van historische gebeurtenissen en gemeentelijk erfgoed.

Geen financiële gegevens

#### *Actieplan 0403*

Sport en recreatie op een vernieuwende manier uitbouwen.

Geen financiële gegevens

*Actie 040301*

De infrastructuur van de zwemzone Ter Heide vernieuwen en er vernieuwende activiteiten organiseren.

Geen financiële gegevens

*Actie 040302*

Jeugdhuis Mena vernieuwen.

Geen financiële gegevens

*Actie 040303*

Het WK wielrennen naar Rotselaar halen.

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0404*

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een bruisende gemeenschap met een bloeiend verenigingsleven'.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	45.449	74.400
<i>Uitgaven</i>	127.022	167.121
Saldo	-81.573	-92.721
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	48.417	52.946
Saldo	-48.417	-52.946

*Actie 040401*

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een bruisende gemeenschap met een bloeiend verenigingsleven'.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	45.449	74.400
<i>Uitgaven</i>	127.022	167.121
Saldo	-81.573	-92.721
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	48.417	52.946
Saldo	-48.417	-52.946

## Beleidsdoelstelling: Beleidsdoelstelling 5

Rotselaar is een aantrekkelijke werkgever met vertrouwen in en aandacht voor haar medewerkers.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	39.052	39.813
Saldo	-39.052	-39.813
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	26.115	28.175
Saldo	-26.115	-28.175

### Actieplan 0501

Zorgen voor een hedendaags personeelsbeleid om de betrokkenheid en het welzijn van de medewerkers te verhogen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 050101

Een mensgericht personeelsbeleid verder uitbouwen dat de noden en behoeften van de werkgever en werknemer op elkaar afstemt en waarbij het potentieel optimaal wordt aangeboord.

Geen financiële gegevens

#### Actie 050102

De organisatiestructuur aanpassen, rekening houdend met de beleidsdoelstellingen van het lokaal bestuur.

Geen financiële gegevens

#### Actie 050103

De leidinggevenden hebben een duidelijke rol in de organisatie en nemen die actief op.

Geen financiële gegevens

### Actieplan 0502

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een aantrekkelijke werkgever met vertrouwen in en aandacht voor haar medewerkers'.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	39.052	39.813
Saldo	-39.052	-39.813
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020

<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	26.115	28.175
Saldo	-26.115	-28.175

#### Actie 050201

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een aantrekkelijke werkgever met vertrouwen in en aandacht voor haar medewerkers'.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	39.052	39.813
Saldo	-39.052	-39.813
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	26.115	28.175
Saldo	-26.115	-28.175

#### Beleidsdoelstelling: Beleidsdoelstelling 6 (prioritair)

Rotselaar is een klimaatvriendelijke en duurzame gemeente.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	55.984	75.385
Saldo	-55.984	-75.385
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	23.772
Saldo	0	-23.772

#### Actieplan 0601 (Prioritair)

De inwoners, bedrijven en verenigingen betrekken bij de opmaak en de uitvoering van het klimaatplan.

Geen financiële gegevens

#### Actie 060101 (Prioritair)

De gemeente heeft haar nieuw klimaatplan klaar tegen juni 2021.

Geen financiële gegevens

#### Actie 060102

De gemeente organiseert een participatietraject voor de opmaak van het klimaatplan.

Geen financiële gegevens



*Actie 060103*

De gemeente vertolkt een voorbeeldfunctie en integreert duurzaamheid in de eigen werking.

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0602 (Prioritair)*

De gemeente maakt gebruik van innovatieve toepassingen die klimaatvriendelijk en duurzaam zijn.

Geen financiële gegevens

*Actie 060203 (Prioritair)*

De openbare verlichting is volledig omgeschakeld naar ledverlichting tegen 2025.

Geen financiële gegevens

*Actie 060201*

De gemeente bekijkt met haar partners de mogelijkheden van een omschakeling naar duurzame energie.

Geen financiële gegevens

*Actie 060202*

De gemeente onderzoekt met bedrijven of er restwarmte of andere reststromen lokaal kunnen gedeeld worden.

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0603*

We voeren een actief biodiversiteitsbeleid en zijn een diervriendelijke gemeente.

Geen financiële gegevens

*Actie 060301*

Het charter biodiversiteit wordt uitgevoerd.

Geen financiële gegevens

*Actie 060302*

Het charter 'diervriendelijke gemeente' wordt uitgevoerd.

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0604*

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een klimaatvriendelijke en duurzame gemeente'.

*Exploitatie*

	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	55.984	75.385
Saldo	-55.984	-75.385
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	23.772
Saldo	0	-23.772

#### Actie 060401

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar is een klimaatvriendelijke en duurzame gemeente'

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	55.984	75.385
Saldo	-55.984	-75.385
<i>Investerings</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	23.772
Saldo	0	-23.772

#### Beleidsdoelstelling: Beleidsdoelstelling 7 (prioritair)

Rotselaar werkt aan een vlotte en veilige mobiliteit voor iedereen.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 0704 (Prioritair)

Infrastructuur voor fietsers en voetgangers aanleggen en structureel onderhouden.

Geen financiële gegevens

#### Actie 070401 (Prioritair)

20 kilometer nieuwe fietspaden aanleggen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 070402

De trage wegen en fiets- en voetpaden goed onderhouden.

Geen financiële gegevens

#### Actie 070403

De fietsnelweg tussen Leuven en Aarschot realiseren.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 0701

Een eenduidig wegbeeld realiseren waar iedereen zijn plaats heeft.

Geen financiële gegevens

#### Actie 070101

Het wegbeeld en de inrichting van de straat aanpassen naar gelang de buurt en de gewenste weggebruiker.

Geen financiële gegevens

#### Actie 070102

Dorpscentra en woonbuurten herinrichten.

Geen financiële gegevens

#### Actie 070103

Inwoners en gebruikers informeren en sensibiliseren over de verkeersregels.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan 0702

De verkeersleefbaarheid en verkeersveiligheid verhogen.

Geen financiële gegevens

#### Actie 070201

Schoolomgevingen verkeersveilig inrichten en prioritaire schoolroutes creëren.

Geen financiële gegevens

#### Actie 070202

Acties tegen sluisverkeer opzetten.

Geen financiële gegevens

#### Actie 070203

Een nieuw mobiliteitsplan opmaken en uitvoeren.

Geen financiële gegevens

#### Actie 070204

Mobipunten realiseren met aandacht voor fietsers, voetgangers en openbaar vervoer.

Geen financiële gegevens

*Actie 070205*

De stationsomgeving van Wezemaal vernieuwen, met ondertunneling van de overweg en overdekte en verlichte fietsenstalling.

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0703*

Verhoogde handhaving in het kader van verkeersveiligheid.

Geen financiële gegevens

*Actie 070301*

Investeren in nieuw materiaal om de snelheidsregels te handhaven.

Geen financiële gegevens

*Actie 070302*

Intensifiëren van politionele handhaving.

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0705*

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar werkt aan een vlotte en veilige mobiliteit voor iedereen'.

Geen financiële gegevens

*Actie 070501*

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar werkt aan een vlotte en veilige mobiliteit voor iedereen'.

Geen financiële gegevens

**Beleidsdoelstelling: Beleidsdoelstelling 8**

Rotselaar bouwt aan een warme gemeenschap met een inclusief welzijnsbeleid.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	4.000
Saldo	0	-4.000

## Actieplan 0801

De huidige dienstverlening stimuleren en nieuwe ontwikkelingen ontwikkelen of steunen om het welzijn en welbevinden van onze inwoners te bevorderen.

Geen financiële gegevens

### *Actie 080101*

Een sociale kruidenier opstarten en bestendigen.

Geen financiële gegevens

### *Actie 080102*

Dienstverlening aan huis uitwerken, behouden en versterken.

Geen financiële gegevens

### *Actie 080103*

Kansarmoede (bij kinderen) tegengaan in samenwerking met het Huis van Het Kind, scholen en andere welzijnsinstellingen.

Geen financiële gegevens

### *Actie 080104*

Een groepswerking organiseren voor kwetsbare ouders.

Geen financiële gegevens

### *Actie 080105*

Een vrijwilligersloket organiseren dat inwoners begeleidt naar gepast vrijwilligerswerk.

Geen financiële gegevens

## Actieplan 0802

Dienstverlening organiseren met aandacht voor de diversiteit van onze inwoners en aan een solidaire samenleving bouwen.

Geen financiële gegevens

### *Actie 080201*

De armoedetoets hanteren voor beleidsbeslissingen.

Geen financiële gegevens

### *Actie 080202*

Een diversiteitsbeleid ontwikkelen tegen 2023.

Geen financiële gegevens

*Actie 080203*

De gemeente bouwt een actieve Noord-Zuid werking uit in samenwerking met de GROS.

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0803*

De vermaatschappelijking van de zorg faciliteren.

Geen financiële gegevens

*Actie 080301*

Een SterTelefoon starten om mensen uit hun isolatie te halen.

Geen financiële gegevens

*Actie 080302*

Antennepunten van het Lokaal Dienstencentrum oprichten tegen 2024 in samenwerking met de sociale dienst en de buurtwerking centraal stellen via samenwerking met buurtcomités.

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0804*

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar bouwt aan een warme gemeenschap met een inclusief welzijnsbeleid'.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	4.000
Saldo	0	-4.000

*Actie 080401*

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar bouwt aan een warme gemeenschap met een inclusief welzijnsbeleid waarbij iedereen mee kan'.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2020	Mjp 2020
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	4.000
Saldo	0	-4.000

*Actie 080402*

Begeleiding tijdelijke werkervaring (TWE01)

Geen financiële gegevens

*Actie 080403*

Compensatie tijdelijke werkervaring (TWE02)

Geen financiële gegevens

*Beleidsdoelstelling: Beleidsdoelstelling 9*

Rotselaar betreft haar inwoners bij het beleid en moedigt hen aan om eraan deel te nemen.

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0901*

Adviesraden en overlegstructuren stimuleren en ondersteunen.

Geen financiële gegevens

*Actie 090101*

Een werkingstoelage aan de adviesraden uitreiken.

Geen financiële gegevens

*Actie 090102*

De participatieambtenaar organiseert jaarlijks een 'Inspiratiedag met de adviesraden'

Geen financiële gegevens

*Actieplan 0902*

Inwoners tijdig betrekken en helder communiceren om tot een breed gedragen resultaat te komen.

Geen financiële gegevens

*Actie 090201*

Een participatieambtenaar staat in voor de kwalitatieve en professionele uitrol van participatietrajecten en netwerk structureel met alle stakeholders.

Geen financiële gegevens

*Actie 090202*

Een participatiereglement opmaken om de participatie van inwoners aan het gemeentelijke beleid te stimuleren.

Geen financiële gegevens

*Actie 090203*

De digitale communicatie tussen de inwoners en het lokaal bestuur versterken.

Geen financiële gegevens

[Actieplan 0903](#)

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar betreft haar inwoners bij het beleid en moedigt hen aan om eraan deel te nemen'.

Geen financiële gegevens

[Actie 090301](#)

Regulier beleid doelstelling 'Rotselaar betreft haar inwoners bij het beleid en moedigt hen aan om eraan deel te nemen'.

Geen financiële gegevens



## **Toegestane werkings- en investeringssubsidies**

n.v.t.

## **Samenstelling beleidsdomeinen**

### ***Beleidsdomein: Algemeen bestuur***

- 0100 Politieke organen
- 0101 Officieel ceremonieel
- 0110 Secretariaat
- 0111 Fiscale en financiële diensten
- 0112 Personeelsdienst en vorming
- 0113 Archief
- 0114 Organisatiebeheersing
- 0115 Welzijn op het werk
- 0119 Overige algemene diensten
- 0150 Internationale relaties
- 0160 Hulp aan het buitenland
- 0190 Overig algemeen bestuur

### ***Beleidsdomein: Algemene financiering***

- 0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- 0020 Fiscale aangelegenheden
- 0030 Financiële aangelegenheden
- 0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- 0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- 0090 Overige algemene financiering

### ***Beleidsdomein: Samenleving***

- 0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- 0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- 0703 Openbare bibliotheken
- 0705 Gemeenschapscentrum
- 0709 Overige culturele instellingen
- 0710 Feesten en plechtigheden
- 0711 Openluchtrecreatie
- 0712 Festivals
- 0719 Overige evenementen
- 0720 Monumentenzorg
- 0721 Archeologie
- 0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- 0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- 0741 Sportpromotie en -evenementen
- 0742 Sportinfrastructuur
- 0749 Overig sportbeleid

## **Overzicht verbonden entiteiten**

nihil

## **Personeelsinzet**

### **Aantal voltijds equivalenten (VTE) AGB**

nihil

**Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort**

nihil



## **Lokaal Bestuur Rotselaar**

Gemeenteraad 17 december 2019

## **Meerjarenplan 2020-2025 toegelicht**

## Inhoud

### Doelstellingen

1. Rotselaar bewaart en bewaakt haar groene karakter met ruimte om te wonen, werken, te ontspannen en te ondernemen. .... 3
2. Rotselaar biedt een professionele en toegankelijke dienstverlening waarbij elke inwoner centraal staat. .... 7
3. Rotselaar is een kindvriendelijke gemeente. .... 9
4. Rotselaar is een bruisende gemeenschap met een bloeiend verenigingsleven. .... 11
5. Rotselaar is een aantrekkelijke werkgever met vertrouwen in en aandacht voor haar medewerkers. .... 13
6. Rotselaar is een klimaatvriendelijke en duurzame gemeente. .... 14
7. Rotselaar werkt aan een vlotte en veilige mobiliteit voor iedereen. .... 16
8. Rotselaar bouwt aan een warme gemeenschap met een inclusief welzijnsbeleid. .... 19
9. Rotselaar betreft haar inwoners bij het beleid en moedigt hen aan om eraan deel te nemen. .... 21

# **1. Rotselaar bewaart en bewaakt haar groene karakter met ruimte om te wonen, werken, te ontspannen en te ondernemen.**

1. Het ruimtebeslag beperken en de open ruimte vrijwaren en versterken.

## **1. De verordening ‘Wonen-in-Meervoud’ evalueren en een beleidskader realiseren dat de groene buitengebieden vrijwaart.**

De gemeente ontwikkelt haar visie op kernversterking verder. Meergezinswoningen moeten goed passen in de omgeving. Nieuwe plannen zullen dan ook beter afgetoetst worden aan de kenmerken van de omgeving en er wordt gestreefd naar voldoende draagvlak in de buurt. Afwijkingen worden voldoende gemotiveerd en beter gereguleerd binnen een vooraf vastgelegd kader. De parkeernorm wordt regelmatig geëvalueerd: geparkeerde voertuigen op straat mogen geen hinder veroorzaken dus er moet genoeg (ondergrondse) parking worden voorzien. De afbakening van de zones voor wonen en open ruimte wordt afgetoetst op basis van objectieve criteria. De kenmerken van deze verschillende zones worden duidelijk bepaald en de verordening wordt op basis hiervan geëvalueerd. De gemeente ontwikkelt de tweede fase van de ruimtelijke visie: door meer groenzones te creëren, wilt ze de bestaande open ruimte behouden. Enerzijds zal er in de toekomst minder vrij gebouwd kunnen worden in de open ruimte van de buitengebieden, anderzijds wordt er ook gekeken naar andere woonvormen. In de verordening ‘Wonen-in-Meervoud’ worden de dorpskernen ingedeeld in twee gebieden: type 1 en type 2. Voor beide typegebieden gelden andere regels wat betreft de bouwvoorwaarden voor meergezinswoningen. De gemeente plant een evaluatie van deze gebieden waarbij binnen type 2 gedifferentieerd moet worden. Bebouwing in de open ruimte wilt Rotselaar actief tegengaan en er mag niet te diep verkaveld worden.

## **2. De groenblauwe aders (natuurlijke landschapselementen en waterlopen) beschermen en zorgen voor een betere beleving ervan.**

De gemeente zorgt voor een goed beheer en onderhoud van het vlechtwerk van landschapselementen (waterlopen met oevers, moerasjes en poelen, brede bermen, kleine bosperceeltjes en paden) in het open landschap. Het recreatief verkennen van natuur en waterlopen wordt gepromoot, waarbij het beschermen van de natuurwaarde een absolute prioriteit is. Naast de beken wordt vijf meter oeverzone bouwvrij gehouden en toegankelijk gemaakt. Waar mogelijk, worden er hier nieuwe trage wegen voorzien voor een betere bezoekersbeleving. Zuivering van het afvalwater staat bovenaan op de agenda. Een gescheiden rioleringsnetwerk zorgt ervoor dat het regenwater naar de waterlopen wordt afgevoerd en het afvalwater wordt gezuiverd. Dit zorgt voor een betere waterkwaliteit en propere rivieren, beken en waterlopen. Volgende straten krijgen een gescheiden rioleringsstelsel: Hanewijk, Walenstraat, Eektstraat, Eektweg, Gemeentepad, Kapelstraat, Pastorijstraat, Parkstraat en Groenstraat en Steenweg op Holsbeek. Ook Zallaken krijgt een gescheiden stelsel vanaf de Terheidelaan tot en met Steenweg op Gelrode. In Werchter wordt de Nieuwebaan heraangelegd en voorzien van een nieuwe gescheiden riolering. Op Heikantberg wordt de volgende fase van de werken (Elzendreef, Kwikstaartweg, Esdreef) opgestart. In Werchter start de planningsfase voor het project Grotestraat – Vondelweg.



### **3. Toegankelijke, recreatieve groene zones creëren en de bestaande zones opwaarderen, zowel in de kernen als daarbuiten.**

Elke dorpskern heeft minstens één groene, open ruimte nodig waar de inwoners op wandelafstand kunnen ontspannen en bewegen. De gemeente kijkt hiervoor onder andere naar Festivalpark Werchter, Demerbroekpark, De Gevel, Wijngaardberg, soldatenbrug Demerdijk en domein 'Ter Heide'. In de dorpskernen wordt parking zoveel mogelijk ondergronds aangelegd met groene belevingsplekken erboven. Waar mogelijk breidt de gemeente haar speelbossen uit: Demerbroekpark (Werchter), geboortebos aan speelbos Waterdraakje (Wezemaal), recreatiegronden domein 'Ter Heide' (Torenstraat).

### **4. De verordening 'woonparkgebieden' ten laatste in 2020 aanpassen.**

De verordening 'woonparkgebieden' moet het groene en bosrijke karakter van de Heikantberg en Middelberg garanderen. De regels met betrekking tot onder meer de kavelgrootte, bouwvrije zone, inplanting, bebouwbare oppervlakte en verhardingen worden op korte termijn aangepast met het oog op meer groenbehoud. Mensen moeten nog kunnen bouwen op bestaande bouwgrond, maar met respect voor het bosrijke karakter van deze woonparkgebieden.

## **2. Verhoogde handhaving van het groene karakter.**

### **1. Stedenbouwkundige en milieuhandhaving door een handhavingscel.**

Er komt een effectieve handhaving van de stedenbouwkundige regels en controle op het naleven van de omgevingsvergunningen. Er wordt hiervoor een specifieke handhavingscel opgericht binnen de gemeentelijke dienst Omgeving. Voor de concrete uitwerking kan er beroep worden gedaan op de ervaring en expertise van externe partners, zoals Interleuven. Stedenbouwkundige overtredingen zullen leiden tot herstel of effectieve sancties.

### **2. Een handhavingsplan opmaken met een handhavingscel.**

De prioriteiten van de nieuwe handhavingscel worden uitgewerkt in een concreet en duidelijk handhavingsplan. Hierin staan de belangrijkste uitdagingen en een plan van aanpak. Het actief en gecontroleerd behoud van het groen is alvast één van deze prioriteiten. Het handhavingsplan is een concreet werkinstrument voor de handhavingscel binnen de dienst Omgeving.

### **3. De eigenaars van weekendverblijven in natuurgebied stimuleren om zich vanaf 2022 te herlokaliseren naar de zone 'kleinschalig wonen' en de vrijgekomen open ruimte herstellen.**

Weekendverblijven horen niet thuis in natuurgebied. Overtredingen worden prioritair aangepakt. In samenwerking met IGO begeleidt de gemeente de eigenaars naar nieuwe, alternatieve woonlocaties, zoals een kleinschalige woning (Bergzicht, Vossebergen) of een sociale woning. Het toewijzingsreglement wordt hiervoor aangepast. Samen met Natuurpunt, het Agentschap Natuur & Bos en de provincie zal de gemeente de lege weekendverblijven in natuurgebied opruimen zodat er terug groene, open ruimte komt.

### 3. Inzetten op kwalitatieve kernversterking en woonvormen afstemmen op de bevolkings- en gezinssamenstelling.

#### 1. De herkenbaarheid en beeldkwaliteit van de kernen garanderen en de erfgoedwaarden respecteren.

De gemeente doet beroep op de deskundige kennis en expertise van haar Onroerend Erfgoeddienst WinAr om het onroerend erfgoed in de gemeente te respecteren en te beschermen. Dit betreft zowel bouwkundig als landschappelijk erfgoed. In de kernen wordt door middel van een beeldkwaliteitsstudie bepaald welke historisch waardevolle gebouwen onmisbaar zijn voor de eigenheid en herkenbaarheid van de dorpskern. Deze studie zal mee bepalen wat in de dorpskernen stedenbouwkundig wel en niet kan. Erfgoeddienst WinAr geeft de gemeente steeds advies bij omgevingsaanvragen.

#### 2. Groene ruimte binnen de kernen bewaken, creëren en kwalitatief indelen.

De dorpspleinen worden ingericht als groene ontmoetingsplaatsen voor inwoners en als locaties voor evenementen. Zowel bij gemeentelijke projecten als projecten van (meergezins)woningen worden groene, open ontmoetingsplaatsen ingericht die publiek toegankelijk zijn en voordelen bieden voor de hele buurt.

#### 3. Nieuwe sociale woningen realiseren.

De gemeente Rotselaar investeert de komende jaren, samen met huisvestingsmaatschappij Sociaal Wonen Arrondissement Leuven (SWAL), sterk in sociaal wonen met vier nieuwe woonprojecten die samen goed zijn voor maar liefst 120 nieuwe sociale woningen: Nieuwe Baan Werchter (mix van huur- en koopwoningen), Vossenbergen Werchter (kleinschalige sociale huurwoningen), Bergzicht Wezemaal (kleinschalige sociale huurwoningen) en Sint-Antoniuswijk Rotselaar (seniorenwoningen en sociale appartementen).

### 4. Ondernemers ondersteunen.

#### 1. Startende ondernemers stimuleren.

Wie onderneemt, verdient steun en aanmoediging. Ondernemers brengen zuurstof in de economie, steunen vaak het lokale verenigingsleven en creëren werkgelegenheid. Rotselaar ziet hen dan ook graag komen. Door een open houding en actieve luisterbereidheid adviseert de gemeente ondernemers over de lokale mogelijkheden. Ze maakt hen wegwijs in de gemeentelijke administratie, luistert naar hun noden en zoekt mee naar oplossingen. De expertise en het netwerk dat de gemeente door haar goede contacten met UNIZO en VOKA hebben opgebouwd, stelt ze ter beschikking van startende ondernemers.

#### 2. Korte-keten ondernemen stimuleren.

De band tussen de landbouwer en de consument is de laatste jaren weer sterker geworden. Mensen weten graag waar een product vandaan komt en wie er zorg voor gedragen heeft. De gemeente Rotselaar speelt in op dit zoeken naar authenticiteit en werkt graag mee om de band tussen de landbouwer en de consument te herstellen. De gemeente bundelt en promoot thuisverkooppunten in een duidelijk en gebruiksvriendelijk overzicht en zorgt dat dit up-to-date blijft.

**3. Een overlegplatform voor ondernemers opstarten.**

De gemeente organiseert op regelmatige basis gestructureerd overleg tussen de gemeente en lokale ondernemers en handelaars. Zo vergroot Rotselaar het vertrouwen, verwerft ze inzicht in vragen die leven bij ondernemers en handelaars, zoekt ze samen naar oplossingen en creëert ze nieuwe kansen. Thema's als bereikbaarheid, heldere communicatie, kernversterking, leefbaarheid zijn enkele aandachtspunten.

**4. Lokale tewerkstelling stimuleren.**

De gemeente heeft niet alle hefboomen in handen om zelf een bloeiend ondernemersklimaat te creëren. Dit wil echter niet zeggen dat de gemeente geen verantwoordelijkheid heeft. Door het opvolgen en verfijnen van eerder gemaakte studies rond kernversterking, nemen we zowel een regisserende als faciliterende rol op waarbij het economisch weefsel in de gemeente wordt versterkt.

## **2. Rotselaar biedt een professionele en toegankelijke dienstverlening waarbij elke inwoner centraal staat.**

1. Zorgen voor een flexibele dienstverlening die op een hedendaagse manier inspeelt op de noden van de burger.

1. **Een centraal onthaal uitbouwen en een klantgerichte frontoffice, ondersteund door digitale tools en een fysieke reorganisatie, tegen 2025.**

De gemeente reorganiseert het administratief centrum vanuit het standpunt van de klant. Een bezoeker wordt ontvangen aan het centrale onthaal (met centrale wachtruimte) en wordt via een klantenbegeleidingssysteem doorverwezen naar de juiste balie of medewerker. Aan de snelbalie kan hij bepaalde producten, die klaarliggen, afhalen. Ook voor basisinformatie kan hij terecht bij het onthaal. Wie telefoneert naar de administratieve diensten, wordt vanuit het onthaal doorverwezen naar de juiste medewerker. De balies zijn gescheiden van de back-office, zodat bezoekers op een meer persoonlijke en ongestoorde manier worden voortgeholpen. Het onthaal wordt versterkt met een extra medewerker.

2. **Een klantgerichte en multikanale dienstverlening is verankerd in de organisatie tegen 2025.**

De gemeente Rotselaar stelt de inwoner centraal met een laagdrempelige, klantgerichte en flexibele dienstverlening. De medewerkers hanteren eenzelfde klantgerichte houding, zowel aan de balie als telefonisch. De organisatie maakt opnieuw eenvormige telefoonafspraken en voorziet de nodige opleidingen in klantgerichtheid. Een burger kan via diverse kanalen bij het administratief centrum terecht: via de balie, telefonisch, via e-mail, via de website en het digitale loket of per brief. Via deze multikanale dienstverlening moet de burger zo vlot en efficiënt mogelijk een beroep kunnen doen op de gemeentelijke dienstverlening, volgens het kanaal dat hem het best past en op het moment dat voor hem het best uitkomt. De dienstverlening moet hetzelfde zijn, ongeacht het kanaal dat de burger gebruikt. De openingsuren van het administratief centrum worden herzien. Dienstverlening op afspraak zorgt ervoor dat burgers bij de diensten terecht kunnen op een moment dat voor hen het beste past, zonder te moeten wachten. De medewerkers kunnen zich zo ook beter voorbereiden op de afspraak.

2. De interne organisatie optimaliseren op basis van de leidraad organisatiebeheersing.

1. **Proces- en projectmanagement verankeren in de organisatie tegen 2025.**

Een klantgerichte en professionele dienstverlening is maar mogelijk als de interne werking professioneel georganiseerd is. Procesmatig en projectmatig werken zijn hulpmiddelen die daartoe kunnen bijdragen. Als procedures duidelijk op papier staan, is er minder zoek- en vraagwerk, kunnen medewerkers hun werk efficiënter uitvoeren, waardoor ze inwoners vlugger en duidelijker kunnen verder helpen. Daarbij wil de organisatie haar processen ook zoveel mogelijk optimaliseren en kritisch bekijken waar ze efficiëntiewinsten kan boeken. Door een projectmatige aanpak kennen dossiers een efficiënter verloop en kan de vooruitgang van projecten beter worden opgevolgd. De gemeente voorziet hiervoor een opleidings- en begeleidingstraject voor diensthoofden en projectleiders.

**2. De werking van de organisatie ondersteunen met een bedrijfszekere ICT-infrastructuur en een organisatiebreed ICT-management.**

Een bedrijfszekere ICT-infrastructuur vormt de ruggengraat van de organisatie. Zowel de dienstverlening als de interne werking wordt zoveel mogelijk gedigitaliseerd en geautomatiseerd door kwaliteitsvolle en gebruiksvriendelijke softwaretoepassingen. De gemeente bouwt het e-loket verder uit, zodat de inwoner minder de verplaatsing naar het gemeentehuis hoeft te maken. De ICT-dienst wordt professioneel uitgebouwd. Deze dienst zorgt voor de uitbouw en het beheer van een organisatiebrede ICT-infrastructuur. Ook de aankoop en implementatie van softwaretoepassingen wordt gecoördineerd door de ICT-dienst. Op die manier kunnen softwarepakketten op elkaar afgestemd en met elkaar gekoppeld worden. Dit voorkomt versnippering en zorgt voor efficiëntere werkprocessen.

**3. De samenwerking tussen de medewerkers is professioneel en efficiënt tegen 2025.**

Een degelijke samenwerking tussen management, diensthoofden en medewerkers, zowel binnen eenzelfde dienst, als tussen verschillende diensten, is een belangrijk ingrediënt van een kwaliteitsvolle dienstverlening en een efficiënte werking. Een nieuw intranetplatform versterkt de interne communicatie en zorgt voor een vlottere doorstroming van informatie binnen de organisatie. Het systeem van organisatiebeheersing wordt verder uitgewerkt met bindende kwaliteitsafspraken. Naast een vernieuwd evaluatiesysteem werkt de organisatie aan een open feedbackcultuur en investeert ze in opleidingen en afspraken rond tijdsmanagement en vergadertechnieken.

**3. Een efficiënt en transparant financieel beleid voeren en de middelen als een goede huisvader beheren.**

**1. Het onroerend patrimonium optimaal beheren.**

De gemeentelijke infrastructuur krijgt een degelijk beheer met een opvolgsysteem voor elk gemeentelijk gebouw. De gemeente wilt haar gebouwen multifunctioneel inzetten en optimaal benutten. Er worden schilder- en vernieuwingswerken uitgevoerd om de gebouwen een frisse uitstraling te geven. De komende jaren worden het administratief centrum, de gemeentelijke schoolgebouwen, vrijetijdscentrum 'de Mena', zaal 'Jack-Op' en kinderdagverblijf 'De Hummeltjes' vernieuwd. Brandveiligheidswerken evenals een nieuw inbraak- en brandalarm met één centrale firma zorgen in alle gemeentelijke gebouwen voor meer veiligheid en een snelle opvolging van meldingen. Er gebeurt regelmatig een bijzondere 'inspectie monumentenwacht' voor de beschermde gebouwen.

**2. De schuldenlast terugdringen.**

Het lokaal bestuur zal, naast een ambitieus investeringsprogramma, ook de schuldenlast in deze beleidsperiode verder afbouwen. Het uitstaand kapitaal zal met een kwart dalen van 26 miljoen naar 19,75 miljoen euro in 2025. De jaarlijkse leninglast zal hierdoor op het einde van dit meerjarenplan 615.000 euro lager liggen.

**3. Inkomsten efficiënt innen.**

Zoals elk huishouden moet ook onze gemeente waken over haar financiële middelen. De dienst Financiën wordt versterkt met bijkomende personeelondersteuning om een moderne en kwalitatieve dienstverlening aan te bieden. De interne proceswerking wordt geëvalueerd en bijgestuurd op basis van een externe consultancystudie.

### **3. Rotselaar is een kindvriendelijke gemeente.**

1. De werking van kwaliteitsvolle kinderopvanginitiatieven verder uitbouwen en stimuleren.

- 1. De voortrekkersrol van Rotselaar in de voorschoolse opvang bestendigen en een jaarlijks overlegmoment met alle opvanginitiatieven organiseren.**

Rotselaar beschikt over een uitgebreid aanbod voorschoolse kinderopvang voor kinderen van 0 tot 2,5 jaar. Kinderdagverblijf De Hummeltjes (Sociaal Huis) neemt hierbij een voortrekkersrol op zich. Daarbij houdt ze in haar werking rekening met sociale doelstellingen en kwetsbare gezinnen. De infrastructuur van kinderdagverblijf 'De Hummeltjes' wordt vernieuwd om een moderne opvang te garanderen. We onderzoeken, met verschillende partners, op welke manier we het aanbod nog kunnen uitbreiden en versterken. De gemeente organiseert een jaarlijks ontmoetings- en overlegmoment met de uitbaters van opvanginitiatieven om beter te kunnen inspelen op de vragen en noden van de opvangsector. Het loket kinderopvang biedt voor (toekomstige) ouders een handig overzicht van alle opvanginitiatieven.

- 2. Het aanbod naschoolse opvanginitiatieven uitbreiden.**

Het aanbod voor- en naschoolse kinderopvang is stelselmatig uitgebouwd tot een uitgebreid opvangnetwerk. De gemeente zal de schoolse kinderopvang kwalitatief uitbouwen en organiseert bijkomende naschoolse activiteiten in samenwerking met verschillende partners en organisaties. Daarbij wordt onder meer gedacht aan STEM-ateliers om jongeren warm te maken voor technologie. De gemeente breidt haar aanbod verder uit en geeft prioriteit aan de locaties waar de capaciteit van de opvang onder druk komt te staan. Er wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van bestaande locaties en gedeeld gebruik van infrastructuur wordt gestimuleerd.

2. Kwalitatieve en vernieuwende kinder- en jongereninitiatieven aanbieden.

- 1. Vanaf 2020 het Huis van het Kind in Rotselaar uitbouwen.**

Rotselaar heeft een erkenning voor een Huis van het Kind. Dit zal uitgroeien tot een platform waar (toekomstige) ouders en kinderen terecht kunnen rond thema's rond opvoeden en opgroeien, kinderopvang, (preventieve) gezondheidszorg, vrijetijdsaanbod en opvoedingsondersteuning. De komende jaren wordt er gefocust op het organiseren van ontmoetingsmomenten, het opstellen van een sociale kaart, het geven van opvoedingsadvies, workshops voor ouders en kinderen en de opmaak van een huisstijl. Het Sociaal Huis werft een nieuwe medewerker aan die deeltijds verantwoordelijk is voor het Huis van het Kind. Rotselaar kiest er bewust voor om 'Kind en Gezin - Preventie' als dienstverlening te blijven aanbieden voor haar gezinnen. Er wordt een nieuwe locatie voorzien naast school 'De Straal' waar ook activiteiten van het Huis van het Kind kunnen doorgaan.

- 2. Een ruim aanbod van diverse vakantie-initiatieven organiseren.**

De gemeente zorgt in de vakantieperiodes voor een kwalitatief, toegankelijk en gevarieerd aanbod speelpleinwerking, sport- en doekampen dat inspeelt op de noden en de nieuwe behoeften. Het vakantieaanbod wordt permanent bijgestuurd op basis van een kwaliteitsbevraging bij ouders en kinderen. De speelpleinwerking wordt omkaderd door de jeugddienst en de animatoren krijgen vorming om de kwaliteit van de speelpleinwerking en de activiteiten blijvend te garanderen. Om het vakantieaanbod uit te breiden, wordt er samengewerkt met verenigingen en organisaties. Alle opvanginitiatieven worden gebundeld in een handige overzichtskalender en op een digitaal platform.

### **3. Een street-art project realiseren.**

Het is belangrijk dat jongeren zich thuis voelen in Rotselaar en er gewaardeerd worden. De gemeente stimuleert daarom de vrije beleving van vele vormen van jeugdcultuur. Jaarlijks worden vernieuwende en creatieve jeugdcultuurprojecten ontwikkeld met de jongeren, jeugdtraad, jeugdbewegingen, jeugdhuizen en Jeugddienst. Het geeft de jongeren de kans om elkaar te ontmoeten en zich verder creatief te ontwikkelen. In samenwerking met de dienst Vrije Tijd wordt er ook een project rond street-art gerealiseerd.

### **3. Alle kinderen voelen zich welkom in een modern en kwalitatief kleuter-, lager en kunstonderwijs.**

#### **1. Elke twee jaar een bevraging organiseren bij de leerkrachten en leerlingen van alle lagere scholen, over het welbevinden van kinderen op school.**

Rotselaar heeft maar liefst vier gemeentelijke scholen. Er wordt veel aandacht besteed aan het welbevinden van de kinderen in onze scholen. Daarom organiseert de gemeente regelmatig een enquête bij de leerlingen en hun leerkrachten om op basis van deze input verder te werken aan kwalitatief onderwijs waar elk kind zich goed voelt en welkom is. De scholen hanteren een antipestbeleid en krijgen van de gemeente zorgondersteuning met zorguren en persoonlijke begeleiding voor kinderen die het wat moeilijker hebben op school.

#### **2. Een subsidieaanvraag indienen voor een nieuw schoolgebouw in Heikant.**

Het gemeentelijke onderwijs hoort thuis in goed uitgeruste schoolgebouwen. De komende jaren investeert de gemeente heel wat middelen voor vernieuwingswerken in de basisscholen. De gemeente kijkt toekomstgericht vooruit en wil een gesubsidieerde nieuwbouw realiseren voor de school in Rotselaar-Heikant. Daarvoor dient ze een subsidieaanvraag in bij de Vlaamse overheid (AGION).

#### **3. Digitale ICT-infrastructuur (digitale borden, PC's) aankopen en klassikaal gebruiken.**

Aanbieden van kwaliteitsvol onderwijs betekent onder meer dat de gemeente de komende jaren volop investeert in digitaal schoolmateriaal. Dit gebeurt door het vernieuwen en uitbreiden van digitale schoolborden en nieuwe computers voor leerkrachten en directies.

### **4. Alle kinderen hebben vlot toegang tot veilige en uitdagende speellocaties en recreatiemogelijkheden.**

#### **1. Het skatepark in Rotselaar aanpassen en uitbreiden.**

Veel jongeren maken gebruik van het skatepark op recreatiedomein 'Ter Heide'. Met een participatietraject wordt, samen met de jongeren, onderzocht op welke manier het skatepark nog kan worden verbeterd voor een ideale sportieve en recreatieve beleving. Het skatepark wordt zo verder uitgebouwd tot een belangrijke hotspot voor diverse vormen van jeugdcultuur in de gemeente.

#### **2. De speeltuinen in de woonwijken vernieuwen en de speelbossen verfraaien.**

Speelpleintjes in de woonbuurten zorgen voor speelplezier bij de kinderen en voor een ontspanningsruimte voor jonge gezinnen en (groot)ouders. De speelpleintjes worden ingericht met nieuwe speeltuigen. De regelmatige controles worden uitgebreid met een frequent onderhoud van de speeltuigen en er wordt gezorgd voor een nette en veilige omgeving van de speelpleintjes.

## **4. Rotselaar is een bruisende gemeenschap met een bloeiend verenigingsleven.**

### 1. Verenigingen en buurtinitiatieven financieel, logistiek en promotioneel ondersteunen.

#### **1. De uitleendienst en culturele ontmoetingsinfrastructuur vernieuwen of uitbreiden.**

De gemeentelijke uitleendienst biedt gratis materiaal aan voor verenigingen en buurtcomités. Zo zorgen we voor een concrete ondersteuning bij de organisatie van talrijke activiteiten. Het aanbod wordt verder uitgebreid en vernieuwd in samenspraak met het verenigingsleven. Daarnaast wordt ook de provinciale uitleendienst verder gepromoot en stemt de gemeente het aanbod van haar uitleendienst hierop verder af. Zaal 'Jack-Op' en vrijetijdscentrum 'De Mena' worden vernieuwd ingericht met het oog op een betere beleving van de zaalinfrastructuur voor inwoners en verenigingen die gebruik maken van deze zalen.

#### **2. Het aantal buurtcomités uitbreiden.**

De gemeente Rotselaar telt nu al 35 erkende buurtcomités. Ze zorgen voor dienstverlening en activiteiten waardoor inwoners elkaar leren kennen en het sociale leven in een buurt wordt versterkt. De gemeente stimuleert de werking en activiteiten van buurtcomités met financiële en materiële steun. Jaarlijks wordt er een leerrijk ontmoetings- en uitwisselingsmoment georganiseerd. De gemeente onderzoekt actief waar er nieuwe buurtcomités kunnen worden opgericht, stimuleert inwoners zich te verenigen en begeleidt hen bij de opstart. Verder bevordert ze ook de samenwerking tussen bestaande buurtcomités.

#### **3. De verenigingen en hun activiteiten promotioneel ondersteunen.**

Het verenigingsleven zorgt voor een belangrijke sociale dynamiek in onze gemeente. Het verenigt inwoners en zorgt voor meer samenhang. De verenigingen kunnen bij de gemeentelijke diensten terecht voor advies bij hun dagelijkse werking. De gemeente legt de focus op het stroomlijnen en promoten van hun activiteiten via diverse kanalen (activiteitenkalender, TROTS, website, ledborden, sociale media, ...) Daarnaast is er ook de financiële ondersteuning via de gemeentelijke subsidies en de materiële steun door middel van de gemeentelijke uitleendienst. De gemeentelijke diensten zetten samenwerkingsinitiatieven op met het lokale verenigingsleven voor de organisatie van activiteiten.

#### **4. Subsidiereglementen vernieuwen en subsidies uitreiken aan erkende verenigingen en buurtcomités.**

De gemeente zorgt voor financiële ondersteuning van de erkende verenigingen en jeugdhuizen in de sectoren sport, cultuur, jeugd en senioren. De verenigingen kunnen beroep doen op financiële ondersteuning voor hun werking, lokalen en vernieuwende projecten. Voor de bouw of renovatie van hun lokalen is er de renteloze lening. De subsidiereglementen worden, samen met de verenigingen, geëvalueerd en bijgestuurd. Zo houdt de gemeente rekening met de vragen en noden van het verenigingsleven en werkt ze aan een administratieve vereenvoudiging.



## 2. Evenementen en vrijetijdsactiviteiten organiseren en ondersteunen.

### 1. Projectsubsidies uitreiken voor initiatieven van inwoners.

Inwoners en lokale instanties met een vernieuwend en leuk idee kunnen in de toekomst een aanvraag indienen voor projectsubsidie. Zo wenst de gemeente Rotselaar waardevolle, laagdrempelige en vernieuwende initiatieven voor de ganse gemeenschap financieel te ondersteunen. Inwoners worden op deze manier rechtstreeks betrokken en creëren een meerwaarde voor de ganse gemeente Rotselaar.

### 2. Nieuwe initiatieven organiseren in het kader van historische gebeurtenissen en gemeentelijk erfgoed.

De gemeente Rotselaar schenkt aandacht aan haar gemeentelijk erfgoed en zet initiatieven op het getouw over de lokale geschiedenis. Door middel van een fiets- en/of wandeltraject worden de verschillende erfgoedankers van de gemeente verbonden. Naast de jaarlijkse herdenkingen (Wapenstilstand / Slag aan de Molen) zorgt Toerisme Rotselaar voor een nieuwe aanpak van Open Monumentendag. Verder worden er in samenwerking met lokale actoren en Erfgoeddienst WinAr initiatieven georganiseerd waarbij erfgoed centraal staat. Zo betrekken we onze inwoners bij de historie van de gemeente en informeren we nieuwe inwoners zodat ze zich verbonden voelen met hun woonplaats.

## 3. Sport en recreatie op een vernieuwende manier uitbouwen.

### 1. De infrastructuur van de zwemzone Ter Heide vernieuwen en er vernieuwende activiteiten organiseren.

De zwemzone van domein 'Ter Heide' krijgt een nieuw multifunctioneel gebouw, voorzien van omkleedruimtes, sanitair, EHBO-post en een redderslokaal. Het materiaal en de voorzieningen van de redders worden vernieuwd om de veiligheid te verzekeren. De beleving van 'de Plas' zal tijdens het zomerseizoen worden verbeterd met waterkastelen voor kinderen en een zwemponton voor jongeren. De gemeente staat open voor leuke en vernieuwende initiatieven die inwoners samenbrengen, zoals Rotselaar Feest, Jeugdkermiss, Buitenspeeldag, Cross Cup. Ook een pop-up-bar moet kunnen doorgaan aan de zwemzone. De zwemzone van domein 'Ter Heide' wordt rookvrij gemaakt in het kader van 'Generatie Rookvrij'.

### 2. Jeugdhuis Mena vernieuwen.

De jeugdhuisen 'Floere Bloes' en 'Mena' zijn een thuishaven voor jeugdcultuur. Deze jeugdhuisen verenigen jongeren en bieden hen een veilige omgeving om zich te ontspannen. De jeugdhuisen krijgen dan ook alle steun van de gemeentelijke jeugddienst. Jeugdhuis 'Floere Bloes' kan voor investeringen beroep doen op de jeugdsubsidies en een renteloze lening. Het gemeentelijke jeugdhuis 'Mena' zal worden vernieuwd zodat ze de jongeren in een moderne en veilige omgeving kan ontvangen. De samenwerkingsovereenkomst met jeugdhuis 'Mena' wordt vernieuwd met het oog op een kwalitatieve buurt- en jeugdwerking.

### 3. Het WK wielrennen naar Rotselaar halen.

'De koers is van ons' telt ook voor Rotselaar. In 2021 komt het WK wielrennen naar Vlaanderen. Gelegen tussen Leuven en Mechelen is Rotselaar een ideale gemeente om gastheer te zijn voor de koers. Door het actief uitspelen van de troeven die Rotselaar heeft, proberen we de organisator te overtuigen om van Rotselaar een WK-dorp te maken. Samen met de wielclubs en andere verenigingen maken we van het WK21 een volksfeest.

## **5. Rotselaar is een aantrekkelijke werkgever met vertrouwen in en aandacht voor haar medewerkers.**

1. Zorgen voor een hedendaags personeelsbeleid om de betrokkenheid en het welzijn van de medewerkers te verhogen.

- 1. Een mensgericht personeelsbeleid verder uitbouwen dat de noden en behoeften van de werkgever en werknemer op elkaar afstemt en waarbij het potentieel optimaal wordt aangeboord.**

Van haar medewerkers verwacht de gemeente een klantgerichte houding en een professionele inzet. Deze medewerkers staan dagelijks ten dienste van de inwoners. De gemeente voert een mensgericht personeelsbeleid met aandacht voor de medewerkers. Daarnaast profileert de gemeente zich in de huidige concurrentiële arbeidsmarkt als een aantrekkelijke werkgever zodat ze competente medewerkers kan aantrekken. Dit realiseert ze door het arbeidsreglement, de rechtspositieregeling en het evaluatiesysteem te vernieuwen, de personeelsadministratie te digitaliseren, vormingen aan te bieden, een onthaalbeleid voor nieuwe medewerkers evenals een retentiebeleid voor onze huidige medewerkers uit te werken, één of meerdere personeelsactiviteiten te organiseren en in te zetten op het welzijnsbeleid. Zo bouwt ze aan een professionele organisatie, ten dienste van de inwoners.

- 2. De organisatiestructuur aanpassen, rekening houdend met de beleidsdoelstellingen van het lokaal bestuur.**

Een lokaal bestuur is een dynamische organisatie. Dit vertaalt zich in een organogram dat afgestemd is op de beleidsdoelstellingen van het bestuur. Er komt een nieuwe personeelsformatie die rekening houdt met de integratie van gemeente en Sociaal Huis en met de beleidsdoelstellingen. De gemeente voorziet voldoende en gekwalificeerde medewerkers om een kwalitatieve dienstverlening aan te bieden aan de inwoners. Jaarlijks evalueert de organisatie haar personeelsformatie om flexibel in te spelen op de noden en verwachtingen van inwoners.

- 3. De leidinggevenden hebben een duidelijke rol in de organisatie en nemen die actief op.**

Het management en de diensthoofden hebben een specifieke taak in onze organisatie: zij nemen een coördinerende en professionele rol op. Zij leiden en ondersteunen hun eigen dienst en werken dienstoverschrijdend in het belang van de ganse organisatie. De taken en verantwoordelijkheden worden verduidelijkt en de leidinggevenden worden hierop geëvalueerd. Het gemeentebestuur investeert in opleiding en coaching om de vaardigheden van haar leidinggevenden nog te versterken.

## **6. Rotselaar is een klimaatvriendelijke en duurzame gemeente.**

1. De inwoners, bedrijven en verenigingen betrekken bij de opmaak en de uitvoering van het klimaatplan.

- 1. De gemeente heeft haar nieuw klimaatplan klaar tegen juni 2021.**

In samenwerking met de provincie Vlaams-Brabant en InterLeuven als partners, schrijft Rotselaar een nieuw klimaatplan met als doel 40% CO<sub>2</sub> minder tegen 2030. Betrokkenheid van inwoners, maar ook van bedrijven, scholen en verenigingen zorgt voor een breed draagvlak. Het plan bevat haalbare initiatieven op maat van de gemeente.

- 2. De gemeente organiseert een participatietraject voor de opmaak van het klimaatplan.**

Zonder draagvlak is elk ambitieus plan vrijwel kansloos. De aandacht die momenteel uitgaat naar het klimaat, is een uitstekende basis om een sterk participatietraject uit te werken. Via klimaatraden en klimaatcafés brengen we verschillende doelgroepen samen en zoeken we, onder begeleiding van InterLeuven, naar initiatieven die op maat van de gemeente het verschil kunnen maken.

- 3. De gemeente vertolkt een voorbeeldfunctie en integreert duurzaamheid in de eigen werking.**

In Rotselaar kijken we naar de toekomst en zorgen we ervoor dat de gemeente een fijne plek blijft om te wonen, werken en leven. Daarom is duurzaamheid zo belangrijk. Ook in haar eigen werking zet de gemeente duurzaamheid voorop met een aankoopbeleid dat circulaire economie stimuleert, een groenbeheer dat biodiversiteit respecteert en met de keuze voor energie-efficiënte werktuigen en voertuigenpark.

2. De gemeente maakt gebruik van innovatieve toepassingen die klimaatvriendelijk en duurzaam zijn.

- 1. De gemeente bekijkt met haar partners de mogelijkheden van een omschakeling naar duurzame energie.**

De gemeente bekijkt de mogelijkheden binnen het eigen patrimonium of binnen het patrimonium van haar partners (nutsmaatschappijen, Sportoase, ...) om een doorgedreven omschakeling naar duurzame energie te realiseren.

- 2. De gemeente onderzoekt met bedrijven of er restwarmte of andere reststromen lokaal kunnen gedeeld worden.**

De gemeente bekijkt met bedrijven en nutsmaatschappijen of er mogelijkheden bestaan voor het uitwisselen van warmte- en energiestromen die momenteel nog verloren gaan binnen het productieproces of afvalverwerking. (bijvoorbeeld Danone, Fluvius rioolbeheerder, Aquafin beheerder van het waterzuiveringsstation en Ecoverf)

### 3. De openbare verlichting is volledig omgeschakeld naar ledverlichting tegen 2025.

De gemeente Rotselaar kiest ervoor om het hele openbare verlichtingsnetwerk om te vormen met milieuvriendelijke ledverlichting. Zo beperkt ze de schadelijke CO<sub>2</sub>-uitstoot van het verlichtingsnetwerk en komt ze tegemoet aan het Rotselaarse klimaatplan. Deze omschakeling gebeurt in fases. In een eerste fase worden de lampen met het hoogste verbruik omgebouwd naar ledverlichting. Tegelijk wordt de verlichting in de dorpscentra vernieuwd en gaat er aandacht naar de gevaarlijke punten, zoals oversteekplaatsen. In een volgende fase komen de hoofdstraten aan bod. Daarna volgen de woonparkgebieden Heikant- en Middelberg en de andere woonbuurten. Na elke fase gaat de straatverlichting 's nachts gedimd weer aan.

### 3. We voeren een actief biodiversiteitsbeleid en zijn een diervriendelijke gemeente.

#### 1. Het charter biodiversiteit wordt uitgevoerd.

In samenwerking met Natuurpunt stelt de gemeente een charter voor biodiversiteit op dat gebaseerd is op vier pijlers: gebiedsgerichte initiatieven, soortgerichte initiatieven, initiatieven die bijdragen aan het beleven van natuur dicht in de buurt en initiatieven die zorgen voor natuurbeleving voor iedereen. Initiatieven die nu al bestaan (behaag je tuin, koestersoorten, ...) worden hierin gekaderd.

#### 2. Het charter 'diervriendelijke gemeente' wordt uitgevoerd.

Dieren zijn de trouwste vrienden van de mens. Rotselaar is een diervriendelijke gemeente en stelt haar beleid hierop af met de ondertekening en uitvoering van het dierencharter. Er is een aanspreekpunt binnen de gemeente en de politiezone voor meldingen van verwaarlozing of dierenmishandeling. Om zwerfkatten en andere dieren op te vangen, werkt de gemeente samen met een erkend dierenasiel. De gemeente biedt een hondenloopweide aan waar honden vrijuit kunnen ravotten en waar een watervoorziening voor honden komt. De gemeente verbiedt de verkoop van gezelschapsdieren op markten en kermiskramen met pony's. Daarnaast wordt er toegezien op de naleving van de strenge regels bij thuislactingen, officiële of tijdelijke slachtplaatsen en het respecteren van het dierenwelzijn in landbouwbedrijven. De gemeente stimuleert inwoners met huisdieren om de hulpdiensten bij noodgevallen te informeren dat huisdieren aanwezig zijn via een raamsticker. Het politiereglement verbiedt vuurwerk omdat dit niet diervriendelijk is. We sensibiliseren inwoners en kinderen rond dierenwelzijn en dierenbescherming via het gemeentelijke infomagazine, scholen, verenigingen en buurtcomités. Het project Koesterburen wordt verdergezet om de dieren in de vrije natuur te beschermen. Bij de woninginspecties is er ook controle op het welzijn en de levenskwaliteit van de dieren.

## **7. Rotselaar werkt aan een vlotte en veilige mobiliteit voor iedereen.**

1. Een eenduidig wegbeeld realiseren waar iedereen zijn plaats heeft.

**1. Het wegbeeld en de inrichting van de straat aanpassen naar gelang de buurt en de gewenste weggebruiker.**

Om de verkeersveiligheid te verbeteren, wordt de inrichting van de straat aangepast waar dit noodzakelijk is. Fietsers en voetgangers krijgen extra bescherming en de herinrichting van schoolomgevingen is prioritair. De gemeente betreft de buurtbewoners via participatie en neemt beslissingen op basis van een mobiliteitsstudie, objectieve tellingen en meetresultaten. Een proefopstelling geeft de mogelijkheid om te evalueren en bij te sturen. De gemeente versterkt de dienst Mobiliteit met een expert. Waar mogelijk, doet de gemeente beroep op bovenlokale subsidies om deze verkeersveiligheidsinitiatieven te realiseren. Nieuwe woonprojecten krijgen een verplichte mobiliteitstoets.

**2. Dorpscentra en woonbuurten herinrichten.**

De dorpscentra en woonwijken worden heringericht om de verkeersveiligheid en de leefbaarheid voor de buurtbewoners te verbeteren. Projecten die kortelings worden gerealiseerd, zijn: Rotselaar-centrum (Kapelstraat-Groenstraat-Pastorijstraat-Parkstraat) en Wezemaal (Eektstraat-Eektweg-Gemeentepad). Op basis van het mobiliteitsplan worden andere projecten verder uitgewerkt. Het doel: sluijverkeer weren, de autosnelheid minderen en de veiligheid van voetgangers en fietsers verbeteren. Het netwerk van trage wegen wordt verder uitgebreid en beter aangelegd. Nu de plannen voor de heraanleg van de Aarschotsesteenweg klaar zijn, vraagt het gemeentebestuur de Vlaamse overheid om de nodige financieringsbudgetten te voorzien. Voor de herinrichting van Rotselaar-centrum (Provinciebaan) wil de gemeente dat het Agentschap Wegen en Verkeer een projectnota opstart.

**3. Inwoners en gebruikers informeren en sensibiliseren over de verkeersregels.**

Het juiste gebruik van verkeersregels zorgt voor veilig verkeer. De gemeente zet al haar communicatiekanalen in om de inwoners goed en actief te informeren over de (nieuwe) verkeersregels. Ze organiseert, in samenwerking met de politie, het Lokaal Dienstencentrum en de bibliotheek, verkeerscursussen. Er komen nieuwe digitale snelheidsborden in het straatbeeld die de weggebruikers sensibiliseren. De regels van fietsstraten worden extra in de verf gezet. Daarnaast zullen mobiele en dynamische ledborden op diverse plaatsen in de gemeente worden ingezet (woon- en schoolbuurten, evenementen, ...) om de automobilisten direct te sensibiliseren.

## 2. De verkeersleefbaarheid en verkeersveiligheid verhogen.

### 1. Schoolomgevingen verkeersveilig inrichten en prioritaire schoolroutes creëren.

De bescherming van onze kinderen verdient extra aandacht. De gemeente wil kinderen stimuleren om met de fiets of te voet naar school te gaan. Het is dus noodzakelijk dat schoolroutes en schoolbuurten verkeersveiliger worden. De schoolomgevingen in Werchter en Rotselaar-Heikant werden pas vernieuwd. Ook voor Wezemaal en Rotselaar wordt er, samen met de school en de ouders, een plan uitgewerkt om de omgeving verkeersveilig in te richten en de schoolomgeving te accentueren. Overflowparkings in de dorpscentra houden auto's weg uit de onmiddellijke omgeving van de school. De gemeentelijke schoolroutekaart wordt vernieuwd en brengt de veiligste schoolroutes in kaart voor de Rotselaarse scholieren. De politie heeft de taak om er de verkeersregels te laten respecteren via sensibilisering en verbalisering.

### 2. Acties tegen sluipverkeer opzetten.

De leefbaarheid van woonbuurten wordt verbeterd. Het toenemend sluipverkeer op lokale buurtwegen moet worden voorkomen. Om actie te kunnen ondernemen worden er in de gevoelige buurten mobiliteitsonderzoeken gedaan naar snelheid, herkomst en bestemming van verkeersstromen. Op basis van dit resultaat kan de gemeente gerichte initiatieven nemen in de woonbuurten. De gemeente investeert in de aankoop van materiaal om gerichte proefopstellingen te plaatsen.

### 3. Een nieuw mobiliteitsplan opmaken en uitvoeren.

Na uitgebreide voorbereiding met aandacht voor participatie en inbreng van de inwoners wordt het mobiliteitsplan afgewerkt. Het doel is om tot een breed gedragen beleidsplan te komen waarbij rekening wordt gehouden met de input van bewoners en adviesraden. Dit nieuwe mobiliteitsplan is de basis voor verdere beslissingen en toekomstige verkeersacties. Het nieuwe mobiliteitsplan focust op betere fiets- en voetgangersvoorzieningen, sluipverkeer en parkeren.

### 4. Mobipunten realiseren met aandacht voor fietsers, voetgangers en openbaar vervoer.

Een mobipunt is een herkenbare plek met een divers aanbod aan vervoersmogelijkheden. Deze vervoersmodi zijn op elkaar afgestemd en worden aangevuld met extra diensten. Dankzij mobipunten wordt combimobiliteit gestimuleerd. In Werchter realiseert de gemeente een eerste pilootproject waarna nog pilootprojecten volgen aan de rotonde in Rotselaar en het treinstation in Wezemaal. Het gebruik van deelwagens en elektrische laadpalen wordt door de gemeente actief gestimuleerd in de dorpskernen en bij nieuwe woonprojecten. De gemeente ijvert bij De Lijn voor het behoud van nachtbussen, frequente stadsbussen tussen Leuven en de rotonde in Rotselaar en een nieuwe busverbinding tussen Werchter en Haacht.

### 5. De stationsomgeving van Wezemaal vernieuwen, met ondertunneling van de overweg en overdekte en verlichte fietsenstalling.

Samen met Infrabel en de NMBS wordt gewerkt aan ondertunneling van de overweg in de Langestraat. Er komt een veilige doorgang voor het verkeer met aandacht voor fietsers en voetgangers. Dit is goed voor de veiligheid van de pendelaars en de vlotte doorstroming van het autoverkeer. De gemeente vraagt ook om de stationsomgeving te vernieuwen met een verbeterde bereikbaarheid van de perrons, meer comfortabele fietsenstallingen en een heraanleg van de autoparkings.

### 3. Verhoogde handhaving in het kader van verkeersveiligheid.

#### 1. Investeren in nieuw materiaal om de snelheidsregels te handhaven.

Om een veilig verkeer en leefbare woonbuurten te garanderen, moet de politie inzetten op meer snelheidscontroles. Daarom zullen gemeente en politie extra snelheidscamera's aankopen en worden de flitspalen vernieuwd met moderne technieken. Er moeten frequent verkeerscontroles worden gehouden zodat de pakkans van snelheidsduivels stijgt.

#### 2. Intensifiëren van politionele handhaving.

De politie moet niet alleen overtredingen vaststellen, maar ook effectief handhaven en verbaliseren. Wie de regels overtreedt, wordt beboet. De politie moet de nodige middelen en manschappen hebben om hier tijd voor uit te trekken. De politie zal daarom meer personeel aanwerven. Het aantal verkeersslachtoffers terugdringen, is een prioriteit van het Zonale Veiligheidsplan. Tegelijk wordt onderzocht op welke manier we de politiezone BRT meer slagkracht kunnen geven, bijvoorbeeld door het oprichten van een nieuwe politiezone.

### 4. Infrastructuur voor fietsers en voetgangers aanleggen en structureel onderhouden.

#### 1. 20 kilometer nieuwe fietspaden aanleggen.

Rotselaar wil het fietsen stimuleren, zowel voor woon-werkverkeer als recreatief gebruik. Er is nood aan betere fietsinfrastructuur: beveiligde fietsenstallingen en betere fietspaden. Er worden nieuwe fietspaden aangelegd tijdens de wegenwerken in Vakenstraat, Steenweg op Gelrode, Steenweg op Holsbeek, rotonde Rotselaar en Nieuwebaan. Daarnaast worden andere belangrijke fietsverbindingen vernieuwd. Zo worden onderhoudswerken uitgevoerd aan de fietspaden die de kernen met elkaar verbinden: Torenstraat, Steenweg op Wezemaal, Langestraat, Steenweg op Nieuwrode, Vijfde Liniestraat, Hellichtstraat,.... Bij toekomstige rioleringsnetwerken wordt steeds bekeken of er tegelijk vernieuwde fietspaden kunnen worden aangelegd.

#### 2. De trage wegen en fiets- en voetpaden goed onderhouden.

De trage wegen bieden veilige en snelle verbindingen voor voetgangers en fietsers. Het netwerk van de trage wegen wordt gebundeld in een vernieuwde trage wegenkaart. Het onderhoud van de trage wegen wordt opgedreven. Om dit te realiseren, krijgt de technische uitvoeringsdienst extra medewerkers en wordt er sterk ingezet op de aankoop van nieuw en modern materiaal. De gemeente legt de belangrijkste voetpaden opnieuw aan voor een beter gebruiksgemak.

#### 3. De fietssnelweg tussen Leuven en Aarschot realiseren.

Een nieuwe fietssnelweg zal Leuven en Aarschot via Wezemaal station en Rotselaar met elkaar verbinden. Zo komt er een nieuwe en snelle verbinding voor woon-werkverkeer en recreatief fietsgebruik. In een eerste fase wordt de fietssnelweg tussen de Abdijlaan en Pad Onder 't Spoor aangelegd. In een tweede fase wordt ook het deel vanaf de Langestraat richting Aarschot uitgevoerd. De gemeente ijvert voor een nieuwe fietsverbinding tussen de Kruisboogstraat en Valleilaan. Tussen de Bert Leysenlaan en Steenweg op Betekom vraagt de gemeente een fietstunnel voor een veilige fietsverbinding.

## **8. Rotselaar bouwt aan een warme gemeenschap met een inclusief welzijnsbeleid.**

1. De huidige dienstverlening stimuleren en nieuwe ontwikkelingen ontwikkelen of steunen om het welzijn en welbevinden van onze inwoners te bevorderen.

1. **Een sociale kruidenier opstarten en bestendigen.**

Een sociale kruidenier biedt kwaliteitsvoeding en basisproducten voor wie het financieel moeilijk heeft. Met de aanwerving van een bijkomend personeelslid voor het Sociaal Huis in 2021 creëert de gemeente de mogelijkheid om ook in Rotselaar een sociale kruidenier uit te bouwen. Om de bereikbaarheid te vergroten en de inzetbaarheid te optimaliseren, kiest de gemeente voor een mobiele sociale kruidenier. Ook het leggen van sociale contacten en het doorbreken van isolement is een doelstelling voor onze sociale kruidenier. Met het uitbouwen van een netwerk van vrijwilligers en door structurele kadering binnen de dienstverlening van het Sociaal Huis, zorgt de gemeente Rotselaar voor een sterke basis voor een structurele werking.

2. **Dienstverlening aan huis uitwerken, behouden en versterken.**

Een sterk sociaal beleid is een sociaal beleid dat dicht bij de mensen staat. Ook letterlijk. Het Lokaal Dienstencentrum brengt vandaag al diensten aan huis. De gemeente herbekijkt het aanbod aan thuisdiensten en kijkt waar ze deze kan versterken. De diensten worden beter bekend gemaakt zodat meer mensen, die er aanspraak op kunnen maken, dat ook daadwerkelijk doen.

3. **Kansarmoede (bij kinderen) tegengaan in samenwerking met het Huis van Het Kind, scholen en andere welzijnsinstellingen.**

Kansarmoede is een realiteit die uit statistieken blijkt, maar die niet steeds precies te lokaliseren is. Kinderen zijn vaak het grootste slachtoffer van kansarmoede. Om de vicieuze cirkel van generatiearmoede te doorbreken, zet de gemeente alle beschikbare expertise in om de kansarmoede in Rotselaar in kaart te brengen en om initiatieven te ontwikkelen die de kansarmoede terugdringen. Sociale relaties bepalen mee de mogelijkheden tot maatschappelijke integratie en participatie aan de samenleving. De financiële steun voor socio-culturele participatie heeft tot doel om kansarmen in het sociale leven te betrekken door ze te stimuleren om deel te nemen aan sociale, culturele en sportieve activiteiten en evenementen.

4. **Een groepswerking organiseren voor kwetsbare ouders.**

Door kwetsbare ouders in kleine groepen specifieke vaardigheden te laten verwerven, vergroten we de kansen van gezinnen die in moeilijke omstandigheden hun weg moeten zoeken. Het opstarten van een groepswerking zal een van de sociale initiatieven zijn die kunnen worden opgestart door de aanwerving van een nieuw personeelslid voor het Sociaal Huis in 2021.

5. **Een vrijwilligersloket organiseren dat inwoners begeleidt naar gepast vrijwilligerswerk.**

In een warme samenleving dragen mensen zorg voor mekaar. Momenteel kan de gemeente al beroep doen op een ruime groep gemotiveerde vrijwilligers voor het mee uitvoering geven aan het sociaal beleid. Het afstemmen van vraag en aanbod op mekaar is echter niet altijd even eenvoudig. Door het opzetten van een performant vrijwilligersloket, brengen we de juiste vrijwilligers bij het juiste project.



## 2. Dienstverlening organiseren met aandacht voor de diversiteit van onze inwoners en aan een solidaire samenleving bouwen.

### 1. De armoedetoets hanteren voor beleidsbeslissingen.

Bij het nemen van beleidsbeslissingen gaat de gemeente steeds de impact na op de groep mensen die in armoederisico leven.

### 2. Een diversiteitsbeleid ontwikkelen tegen 2023.

Rotselaar wil elke inwoner gelijke kansen geven. Iedereen moet kunnen deelnemen aan alle aspecten van het maatschappelijk leven, iedereen moet zich welkom voelen bij de gemeentediensten. Diversiteit is dan ook een aandachtspunt voor de gehele gemeente. Diversiteit neemt vele vormen aan: handicap, leeftijd, geaardheid, geslacht, afkomst, sociaal-economische situatie, ... De gemeente ontwikkelt een diversiteitsplan dat aandacht heeft voor al deze vormen van diversiteit.

### 3. De gemeente bouwt een actieve Noord-Zuid werking uit in samenwerking met de GROS.

Rotselaar stimuleert de internationale solidariteit. De Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (GROS) blijft de spil en wordt door de gemeente ondersteund in haar werking. De gemeente geeft de GROS een jaarlijks geïndexeerd budget (+ 8,5% tegen 2025) om in alle vrijheid en onafhankelijkheid te verdelen onder Noord-Zuid-organisaties die een band hebben met Rotselaar. Via de communicatiekanalen van de gemeente worden de projecten en activiteiten gepromoot. Het jubileumjaar van de GROS wordt gevierd met de vrijwilligers. Rotselaar is een actieve FairTradeGemeente. De gemeente gebruikt en promoot eerlijke producten en ondersteunt een rechtvaardige handel in de eigen buurt en internationaal. Commerciële textielcontainers worden verwijderd om duurzame initiatieven beter te ondersteunen. De gemeente ondertekent de engagementverklaring 'Global goals, local focus' om 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen te realiseren. Want ook lokaal kunnen we bijdragen aan een betere wereld.

## 3. De vermaatschappelijking van de zorg faciliteren.

### 1. Een Stertelefoon starten om mensen uit hun isolatie te halen.

Vanuit het Lokaal Dienstencentrum en met een ploeg van gemotiveerde vrijwilligers starten we een Stertelefoon op waarbij op regelmatige basis telefonisch contact genomen wordt met personen die in een sterk isolement leven.

### 2. Antennepunten van het Lokaal Dienstencentrum oprichten tegen 2024 in samenwerking met de sociale dienst en de buurtwerking centraal stellen via samenwerking met buurtcomités.

Om een groter en beter bereik te hebben voor de diensten die door het Lokaal Dienstencentrum worden aangeboden, richt de gemeente tegen 2024 een buurtwerking op waarbij ze buurtcomités betreft als partners voor het sociaal beleid.

## **9. Rotselaar betreft haar inwoners bij het beleid en moedigt hen aan om eraan deel te nemen.**

### 1. Adviesraden en overlegstructuren stimuleren en ondersteunen.

#### **1. Een werkingstoelage aan de adviesraden uitreiken.**

De werking van de adviesraden wordt opgewaardeerd en ondersteund door de gemeentelijke diensten. Via de adviesraden werken we aan concrete participatie en worden inwoners betrokken bij het beleid. De adviesraden zijn een volwaardige partner van het gemeentebestuur om beleid te ontwikkelen, te evalueren en bij te sturen. Via de adviesraden wordt de stem van de inwoners in het gemeentelijke beleid gegarandeerd. Elke adviesraad krijgt vanaf nu een jaarlijks budget om haar basiswerking te stimuleren.

#### **2. De participatieambtenaar organiseert jaarlijks een 'Inspiratiedag met de adviesraden'**

Er wordt jaarlijks een inspiratie- en overlegmoment georganiseerd voor de leden van de adviesraden. Zo leren de adviesraden elkaars werking kennen en is er meer kruisbestuiving en samenwerking mogelijk. De leden van de adviesraden ontmoeten elkaar tijdens workshops rond participatie begeleid door experts om nieuwe inzichten te verwerven en hun vaardigheden te versterken. We denken samen na over de rol van adviesraden, de werking en samenwerking met elkaar en anderen.

### 2. Inwoners tijdig betrekken en helder communiceren om tot een breed gedragen resultaat te komen.

#### **1. Een participatieambtenaar staat in voor de kwalitatieve en professionele uitrol van participatietrajecten en netwerkt structureel met alle stakeholders.**

Inwoners moeten worden betrokken bij het beleid. Daarom ondersteunt en begeleidt een participatieambtenaar de inspraaktrajecten en gemeentelijke overlegmomenten met inwoners. Deze medewerker is gespecialiseerd in participatie en is binnen de organisatie hiervoor het officiële aanspreekpunt. Deze medewerker stimuleert en adviseert de diensten en adviesraden in hun actieve aanpak om de inwoners maximaal en proactief te betrekken bij projecten, activiteiten en beleid. De gemeente realiseert participatie via vaste structuren, flexibele inspraakmomenten en digitale participatieplatformen.

#### **2. Een participatiereglement opmaken om de participatie van inwoners aan het gemeentelijke beleid te stimuleren.**

De gemeente Rotselaar hecht veel belang aan inspraak van de bevolking. Elke inwoner heeft nu al heel wat mogelijkheden om inbreng te geven. De gemeenteraad legt een duidelijk kader voor de toekomst vast. Dit participatiereglement zal het lokaal participatiebeleid verder concretiseren en duidelijk aangeven via welke kanalen en platformen de inwoner (nieuwe) inspraakmogelijkheden heeft en op welke manier de gemeente hiermee moet omgaan. De gemeente betreft zo inwoners die willen meedenken over het beleid en bouwt evenwichtige participatietrajecten uit, op maat van het thema, het project en de betrokkenen. Op die manier zijn er realistische verwachtingen bij zowel inwoners als bestuur.

**3. De digitale communicatie tussen de inwoners en het lokaal bestuur versterken.**

Rotselaar maakt werk van een vlotte, transparante en eerlijke communicatie rond gemeentelijk beleid, nieuwe initiatieven en beslissingen. Belangrijk is dat deze communicatie ook proactief en interactief is. De gemeente sensibiliseert haar diensten en aannemers ook over het belang van juiste informatie naar inwoners. We plannen communicatie in van bij de start van een project of initiatief. De organisatie neemt een volwaardig communicatieluw op bij elk project, bestek of ontwikkelingsplan. Nutsmaatschappijen krijgen strikte richtlijnen over informatieverbreiding in hun vergunning. Het lokaal bestuur communiceert doelgroepgericht en gebruikt nieuwe communicatiekanalen, zoals digitale nieuwsbrief, sociale media (facebook, instagram, twitter, ...), digitale platformen, ledborden, SMS, ... Frequent zullen we de resultaten en de tevredenheid van de inwoners omtrent de communicatie meten, evalueren en bijsturen. De gemeente zal ook haar huisstijl vernieuwen tot een éénvormig en duidelijk herkenbaar geheel.